

# الجمهورية اليمنية

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)

## خطة إشراك أصحاب المصلحة

تمت المراجعة والتحديث اعتباراً من 22 أكتوبر 2021

منظمة الأغذية والزراعة

و

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

و

برنامج الغذاء العالمي

أكتوبر 2021

## جدول المحتويات

1	السياق العام.....	.I
3	وصف المشروع.....	.II
4	الأثار البيئية والاجتماعية والمخاطر الكامنة.....	.III
6	الأساس المنطقي والهدف العام وراء خطة مشاركة أصحاب المصلحة.....	.IV
7	مبادئ مشاركة أصحاب المصلحة.....	.V
7	عملية إشراك أصحاب المصلحة.....	.VI
8	الخطوة 1: تحديد أصحاب المصلحة وتحليلهم.....	
10	الخطوة 2: إشراك أصحاب المصلحة أثناء إعداد المشروع.....	
17	الخطوة 3: إشراك أصحاب المصلحة أثناء تنفيذ المشروع.....	
21	الإفصاح عن المعلومات واستراتيجية التشاور.....	.VII
23	ترتيبات التنفيذ والميزانية.....	.VIII
25	ملاءمة شركاء التنفيذ:.....	
26	آلية التظلم.....	.IX
32	المراقبة والإبلاغ.....	.X
34	الملحق 1: نظرة عامة على المشاورات أثناء إعداد المشروع.....	
	الملحق 2: ملخص المشاورات العامة المؤسسية مع الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع تحسين الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة ووزارة الزراعة والري.....	38
	الملحق 3: ملخص المشاورات العامة مع المزارعين من الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع تحسين الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة.....	65
	الملحق 4 أ: قائمة المهنيين التقنيين الذين تمت استشارتهم في المقابلات الهاتفية.....	81
	الملحق 4 ب: قائمة المزارعين الذين تمت استشارتهم عبر الهاتف.....	83
	الملحق 5: الشروط المرجعية لورشة العمل الاستهلاكية لمشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن.....	84

1. يُصنف اليمن منذ فترة طويلة على أنه بلد منخفض الدخل ويعاني من عجز غذائي ولا ينتج سوى 10 في المائة من احتياجاته الغذائية. وقد أدى الصراع الذي طال أمده إلى شل عجلة الاقتصاد وخلق أزمة إنسانية غير مسبوقه والتي لا تزال المحرك الرئيس لانعدام الأمن الغذائي في البلد<sup>1</sup>. وتشير التقديرات إلى أن الانكماش التراكمي في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي قد بلغ 48.4 في المائة في عام 2019، مقارنة بعام 2014، ويقدر أن معدل البطالة بلغ 32 في المائة في عام 2019<sup>2</sup>. وبعد ما يقرب من ست سنوات من الصراع يعاني اليمن حالياً من حرمان مزمن وحاد على حد سواء ويستنفد الناس وسائل كسب العيش واستراتيجيات التكيف مع الاستهلاك. وفي عام 2020 تدهور الوضع العام بشكل أكبر وتم بالفعل فقدان المكاسب القصيرة من البيئة التي كانت أكثر استقراراً نسبياً في عام 2019. وقد ساهمت عوامل مختلفة في تفاقم الوضع بين غالبية السكان مثل: (1) تعليق الخدمات العامة الأساسية ودفع رواتب الخدمة المدنية؛ (2) الانخفاض المتسارع في قيمة العملة وما ترتب على ذلك من ارتفاع في أسعار المواد الغذائية؛ (3) النقص في البضائع المستوردة؛ و (4) النضوب الكبير في المساعدات الخارجية خلال عام 2020 والتي مولت واردات غذائية وضروريات أخرى وساعدت على استقرار الاقتصاد في عام 2019. كما تم تقديم بعض الإعانات من قبل صندوق النقد الدولي في فصلي الربيع والصيف من عام 2020 الماضي. وقد أدت الظروف الاقتصادية المتدهورة على مستوى البلد إلى زيادة أسعار المواد الضرورية الأساسية والحد من الحصول على مصادر الدخل لكثير من اليمنيين.

2. تختلف البيئة المكانية لسياسة الاقتصاد الكلي بسبب تشعب الإدارة بين مناطق السيطرة وقد تدهورت الظروف الاجتماعية والاقتصادية طوال عام 2020 مما أدى إلى تفاقم الفقر بشكل كبير. كما أدت التشوّهات الناتجة عن تشتت القدرة المؤسسية والقرارات السياسية المتباينة بين مناطق السيطرة إلى تفاقم الأزمة الاقتصادية والإنسانية. وقد أدى التدهور المتسارع للأوضاع في اليمن إلى ما يقدر بنحو 80 ٪ من السكان (حوالي 24 مليون نسمة) يعيشون تحت خط الفقر حتى قبل الأزمة التي أحدثتها جائحة وباء كوفيد-19 (البنك الدولي 2019). بالإضافة إلى الفقر النقدي يعاني ما يصل إلى 80٪ من الأسر من تداخل في الحرمان النقدي وغير النقدي (برنامج الغذاء العالمي 2020). وقد خلص التقرير العالمي حول أزمات الغذاء لعام 2020 إلى أن "الأثار المركبة للنزاع وأزمة الاقتصاد الكلي والصدمات المتعلقة بالمناخ وأفات المحاصيل بما في ذلك دودة الحشد الخريفية والجراد الصحراوي من المرجح أن تضمن بقاء اليمن في أسوأ أزمة غذائية في العالم" في الوقت الحالي<sup>3</sup>.

3. أدى الصراع الذي طال أمده وتدمير البنية التحتية والخدمات العامة الأساسية إلى جانب التدهور الاقتصادي والقضايا الهيكلية الموجودة مسبقاً مثل انتشار الفقر إلى تعريض قطاعات كبيرة من السكان اليمنيين لمستويات غير مسبوقه من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ويعاني ما يقدر بنحو 13.5 مليون شخص أي 45 في المائة من سكان اليمن من الانعدام الحاد في الأمن الغذائي. [1] من المتوقع أن يرتفع هذا العدد إلى 16.2 مليون، أي ما يعادل 54 في المائة من السكان، في النصف الأول من عام 2021. ومن بين هؤلاء البالغ عددهم 16.2 مليون شخص سيكون 11 مليون شخص قد وصلوا إلى مستويات أزمة انعدام الأمن الغذائي المصنفة على أنها المرحلة 3 في التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، كما سيكون 5 ملايين شخص آخرين قد وصلوا إلى مستويات الطوارئ المصنفة على أنها المرحلة 4 في التصنيف المرهلي المتكامل وسيصل 47000 شخص إلى مستويات الكارثة أو مستويات شبيهة بالمجاعة بحسب المرحلة 5 في التصنيف المرهلي المتكامل وسيشكل الوصول إلى هذه المرحلة العودة الأولى للمستوى الخامس من التصنيف المرهلي المتكامل في اليمن خلال العامين الماضيين. ومقارنة بعام 2018 سينتضاعف عدد المديرية التي تمر بظروف المرحلة الرابعة في التصنيف المرهلي المتكامل بأكثر من ثلاثة أضعاف، أي من 49 مديرية إلى 154 مديرية، من أصل 333 مديرية في اليمن. ويستلزم هذا التحليل تقديم المساعدة الإنسانية بنسبة 50 في المائة وهو ما لم تؤمن له الموارد من قبل الجهات الفاعلة الإنسانية حتى عام 2021.

<sup>1</sup> تحليل انعدام الأمن الغذائي الحاد حسب التصنيف المرهلي المتكامل، أكتوبر 2020 - يونيو 2021، صدر في ديسمبر 2020.

<sup>2</sup> التحديث الاجتماعي والاقتصادي لليمن، العدد 54، نوفمبر 2020، وزارة التخطيط والتعاون الدولي.

<sup>3</sup> برنامج الغذاء العالمي، 2020. عنوان الموقع الإلكتروني:

[www.fsinplatform.org/sites/default/files/resources/files/GRFC\\_2020\\_ONLINE\\_200420.pdf](http://www.fsinplatform.org/sites/default/files/resources/files/GRFC_2020_ONLINE_200420.pdf)



## مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129) خطة إشراك أصحاب المصلحة

كثيرة على حركتهن وعملهن<sup>6</sup>، كما تقوم النساء بعمل منزلي ورعاية غير مدفوعة الأجر أكثر بكثير من الرجال ويتم استبعادهن إلى حد كبير من الحياة السياسية بما في ذلك محادثات السلام. هناك مجموعات معينة مثل النساء والشباب والأقليات والمجموعات المهمشة محرومة من حيث الحصول على الأراضي وحقوق تملكها؛ وهذا هو الحال بشكل خاص بالنسبة للفتيات والزوجات بسبب الممارسات المتعلقة بالميراث<sup>7</sup>. ويقترن تأثير الصراع مع التعرض الشديد للصدمات المناخية وندرة المياه وستكون زيادة مشاركة المرأة في القوى العاملة أساسية لإنعاش الاقتصاد وخفض معدلات الفقر والتمكين الاقتصادي للمرأة هو المفتاح لمعالجة الأسباب الجذرية لعدم المساواة التي تحد من إمكانيات المرأة.

8. يعتبر عدم المساواة بين الجنسين في اليمن أمراً مذهباً حيث احتلت اليمن المرتبة 162 من أصل 162 دولة على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين كما احتلت المرتبة 153 من أصل 153 دولة في مؤشر الفجوة بين الجنسين العالمي من 2015 إلى 2020، وعلى الرغم من تحسن درجة مؤشر الفجوة بين الجنسين في اليمن بشكل طفيف من 0.484 في عام 2015 إلى 0.516 في عام 2017 إلا أنها عادت إلى 0.494 في عام 2020<sup>8</sup> وبالمثل فإن الفجوة الاقتصادية بين الجنسين عميقة أيضاً. إن انخفاض مشاركة المرأة والتميز ضدها لهما عواقب وخيمة على النمو الاقتصادي والتماسك الاجتماعي والحراك الاجتماعي. وقد بلغ متوسط الدرجة الإقليمية على المؤشر الفرعي للمشاركة الاقتصادية والفرص 42.5٪، وفي اليمن بلغت نسبة مشاركة الإناث 6.3٪ وهي الأدنى على مستوى العالم<sup>9</sup>. تكشف هذه النتائج عن فجوات كبيرة بين الجنسين - على حساب المرأة - في المشاركة الاقتصادية والفرص والتحصيل العلمي والبقاء والتمكين السياسي.

9. إن مشاركة أصحاب المصلحة في هذا السياق القطري الأوسع تتطلب تعاوناً وثيقاً مع شركاء التنفيذ على الأرض الذين أثبتوا قدرتهم على الوصول إلى جميع المناطق على الرغم من الصراع والتوترات السياسية. وعلاوة على ذلك سيكون من المهم بشكل خاص إجراء مشاورات متكررة طوال دورة حياة المشروع مع التركيز على الفئات السكانية الضعيفة والمجموعات المعرضة للإقصاء، سواء كان ذلك لأسباب تتعلق بالجنس والتوجه والعمر والقدرة والمعتقدات الدينية و/ أو السلالة.

## II. وصف المشروع

10. الهدف من مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن هو تحسين توافر الغذاء والوصول إليه والنظم الغذائية للأسر في منطقة المشروع وتعزيز القدرة على الصمود على المستوى القطري في مواجهة أزمات الأمن الغذائي. وسيتم قياس التقدم المحرز نحو هذا الهدف من خلال النتائج التالية:

- **النتيجة 1: تحسين الوصول إلى الغذاء وتوافره على مستوى الأسرة.** وتقاس هذه النتيجة بنسبة: (1) الأسر ذات الرتب المحسنة في مقياس تجربة انعدام الأمن الغذائي ومن بين ذلك الأسر المعيشية التي تعولها نساء. (2) زيادة حجم المنتجات الغذائية أو الزراعية التي يتم تسويقها أو بيعها من قبل المستفيدين والذين يشملون كذلك النساء المستفيدات.
- **النتيجة 2: تحسين التغذية للفئات الضعيفة من المستفيدين.** وتقاس هذه النتيجة بالنسبة المئوية لخصصة: (1) النساء في الأسر المستفيدة ذات التنوع الغذائي الأدنى. (2) الأطفال (من 6 - 23 شهراً) الذين يتناولون الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول.
- **النتيجة 3: تعزيز قدرة البلد على الصمود في مواجهة أزمات الأمن الغذائي.** يُقاس ذلك بتحسين التأهب للأمن الغذائي من خلال اعتماد خطة التأهب للأمن الغذائي واستخدام أداة مراقبة الأرض

11. يهدف المشروع إلى تحقيق أهدافه من خلال خمسة مكونات كالآتي: (1) تحسين دخل الأسرة من خلال النقد مقابل العمل للبنية التحتية للإنتاج الزراعي؛ (2) زيادة إنتاج وبيع المحاصيل الغذائية والثروة الحيوانية والمنتجات السمكية؛ (3) تحسين حالة التغذية للأسر الريفية الضعيفة؛ (4) بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي؛ و (5) إدارة المشاريع وإدارة المعرفة.

12. سيتشكل معظم العمل تحت المكونات الثلاثة الأولى حيث سيحسن المكون الأول الاحتياجات الفورية للأمن الغذائي من خلال توفير فرص عمل مؤقتة من خلال برنامج النقد مقابل العمل. إن العمل على إصلاح واستعادة الأصول الإنتاجية والبنية التحتية للمياه

<sup>6</sup> بريجيت روهردر. معهد دراسات التنمية. 2017. الصراع وديناميكيات النوع الاجتماعي في اليمن.  
<sup>7</sup> البنك الدولي. 2013. حيازة الأراضي من أجل الإدماج الاجتماعي والاقتصادي في اليمن: القضايا والفرص.

<sup>8</sup> تم تجميعها من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي 2015 - 2020.

<sup>9</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي، التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين، 2020.

والأراضي المتدهورة من شأنه تحسين دخل الأسرة والمساهمة في إعادة إنشاء الإنتاج الزراعي. علاوة على ذلك ستم معالجة الدوافع الأساسية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية لدى النساء من خلال الدورات التدريبية الموجهة للنساء اللائي يعانين من انعدام الأمن الغذائي بشكل معتدل لتطوير مهارات وزيادة الأعمال القابلة للتسويق والمستدامة الموجهة لتلبية احتياجات المجتمع المحلي والمتطلبات المعاصرة. أما المكون الثاني فسيعمل على زيادة إنتاج وبيع المنتجات الزراعية الغذائية من خلال مجموعتين من التدخلات: (1) واحدة تعزز الإنتاج الزراعي للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنتجي الثروة الحيوانية والصيدادين; و (2) والأخرى ستعمل على دعم المنتجين والمجهزين والتجار المغامرين لتوسيع نطاقهم وتحسين جودة المنتج وتجميعه وتعزيز الإنتاج وزيادة الوصول بمنتجاتهم إلى الأسواق المحلية والإقليمية.

13. **المكون الثالث** من شأنه تحسين الأمن الغذائي للأسر الريفية الضعيفة من خلال توفير أنشطة زراعية مستهدفة حساسة للتغذية وتسهيل اتباع ممارسات النظام الغذائي والتغذية المناسبة. هذه الأنشطة المستهدفة من شأنها أن تحسن بشكل خاص المدخول الغذائي للأهالي الحوامل والأطفال دون سن الثانية وستشمل مزيجاً من الترويج والتشجيع على تبني حداثق المطبخ وإنتاج الألفية الخلفية لتحسين النظم الغذائية وتعزيز روح المبادرة النسائية الريفية من أجل تحسين التغذية والأمن الغذائي وتقديم المساعدة الغذائية لعلاج ومنع سوء التغذية للنساء الحوامل والمرضعات والفتيات والأطفال دون سن الخامسة. وسيتم إنشاء روابط بين الأنشطة وكذلك مع شبكات الأمان في المنطقة. ويتناول **المكون الرابع** ثلاثة مجالات رئيسية تتطلب تنمية القدرات ويتضمن: (1) دعم تطوير خطة الاستعداد للأمن الغذائي القائمة على الأدلة في سياق خارطة طريق أكبر لتنمية قطاع الزراعة وخطط الاستثمار ذات الصلة; (2) إنشاء نظام مراقبة للأرض يعتمد على الأقمار الصناعية لرصد المحاصيل والمراعي والإنداز المبكر; (3) تعزيز خدمات الإرشاد الزراعي; و (4) تجربة تقنيات الإنتاج الزراعي البديلة. وسيتناول **المكون الخامس** التكاليف والاحتياجات الأساسية المتعلقة بإدارة المشروع بما في ذلك الضمانات البيئية والاجتماعية ومتطلبات المراقبة والتقييم ودعم التنفيذ والإدارة المالية والمشتريات.

14. سيببلغ إجمالي التمويل 127 مليون دولار أمريكي سيأتي 100 مليون دولار أمريكي منها من مساعدات التنمية الدولية و27 مليون دولار أمريكي من تمويل البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي. في حين تم اقتراح هذا المشروع في الأصل في عام 2019 باعتباره "مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود بلاس" الذي سيتم تمويله من قبل البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي مقابل 30 مليون دولار أمريكي، فقد أعيد تصميمه عندما توفرت المزيد من الأموال لمشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن.

### III. الآثار البيئية والاجتماعية والمخاطر الكامنة

15. **المنهجية:** تم تحديد المخاطر المرتبطة بالمشروع من خلال: (1) فحص أنشطة المشروع مقابل الإطار البيئي والاجتماعي للبنك الدولي; (2) النظر في نتائج الاستعراض المكتبي للمخاطر التي أجريت أثناء تشكيل مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود بلاس (الذي تطور بعد ذلك إلى هذا المشروع). و (3) استشارة تحليل المخاطر الداخلية الخاصة ببرنامج الغذاء العالمي الذي يقوم على حماية المخاطر المرتبطة بالجوع والاستجابة لها مع مراعاة السياق المحدد لليمن والالتزام بدعم مبادئ "عدم إلحاق الضرر" والشمولية والإنصاف<sup>10</sup>.

16. حددت المراجعة الأولية لمشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود بلاس أنماط المشكلات المنهجية التي يمكن أن تزيد من المخاطر على المشروع أو العاملين فيه أو المستفيدين. ثم تم استكمال ذلك بأخر مراجعات المخاطر الأمنية والسياسية من الأشهر الأخيرة. وأخيراً، أجرى موظفون ميدانيون من المشروع الأصلي لتعزيز الإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود ونظراء آخرون على الأرض ملاحظات ومقابلات مع المخبرين الرئيسيين لفهم أفضل لأخر المستجدات التي قد تؤثر على نجاح هذا المشروع. وقد تم تضمين قوائم هذه المشاورات في الملحق 1 أدناه. وكجزء من الإجراءات البيئية والاجتماعية للبنك الدولي وبالنظر إلى أن الوكالات المنفذة قد وافقت على اتباع نهج مشترك للأمم المتحدة فيما يتعلق بضمانات المشروع فسيتم تحديث تحليل المخاطر السابق بعد أن يكون قد تم تحديد المجالات المستهدفة المؤهلة مع تقييم أولي للمخاطر (متعدد الأبعاد) لإثراء عملية صنع القرار وزيادة احتمالية النجاح.

17. **تأثيرات المشروع:** من المتوقع أن يكون لهذا المشروع آثار إيجابية فيما يتعلق بالأمن الغذائي والقدرة على الصمود المنزلية والزراعية والتنوع البيولوجي والرفاهية الغذائية وسبل العيش الاقتصادية مع التركيز على تحسين ريادة الأعمال النسائية وبناء قدرات المؤسسات الوطنية. بالنسبة للآثار السلبية المحتملة فهي محدودة ومن المتوقع أن تكون خفيفة إلى معتدلة بطبيعتها وموقته ويمكن التخفيف

<sup>10</sup> تلتزم سياسة الحماية والمساءلة في برنامج الغذاء العالمي بمنع مخاطر الحماية المرتبطة بالجوع والاستجابة لها في جميع السياقات. وعلى غرار الإطار البيئي والاجتماعي الخاص بالبنك الدولي، يضمن هذا أن يتخذ برنامج الغذاء العالمي التدابير اللازمة للتخفيف من أي مخاطر للضرر غير المقصود الذي قد ينشأ أثناء أي من تدخلات المنظمات / المشروع والتي قد تؤدي بخلاف ذلك إلى تفاقم الضعف أمام المخاطر الجسدية والنفسية والاجتماعية. بالإضافة إلى ذلك يحتفظ برنامج الغذاء العالمي بسجل للمخاطر القطرية لضمان المسح الأفقي المتسق والمستمع للمخاطر المعروفة أو الجديدة لتحديد إجراءات التخفيف.

## مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129) خطة إشراك أصحاب المصلحة

من حدثها إلى حد كبير. باستثناء المخاطر الشاملة المتمثلة في المشاركة غير العادلة أو التوزيع غير العادل للمنافع (انظر التفاصيل التي تلي تقسيم المكونات) والتي يتم تخفيفها جزئياً من خلال خطة إشراك أصحاب المصلحة والاختيار الدقيق للمستفيدين والمشاركين من المشروع و الآثار السلبية المحتملة الناتجة عن المشروع مدرجة ومفصلة أدناه حسب المكون. وقد تشمل هذه التأثيرات ما يلي:

● **المكون 1:** مخاطر الصحة والسلامة البيئية والاجتماعية ومخاطر الصحة والسلامة المهنية المتعلقة بأعمال إعادة التأهيل الصغيرة. يمكن أن تشمل المخاطر البيئية النفايات (مثل النفايات الصلبة) وتوليد المياه العادمة وتراكمها في البيئة والغبار والضوضاء وأخطار تشغيل الآلات الثقيلة والآثار الناجمة عن الاستخدام المفرط وسوء الإدارة وتدهور التربة وموارد الأراضي. المخاطر الاجتماعية، بصرف النظر عن المخاطر الشاملة المدرجة عند تنفيذ المكون (مثل العمى الجنساني والعنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والاعتداء الجنسي والتمييز ضد النساء والأطفال وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة أثناء اختيار المستفيدين من المشروع) قد تشمل التأثيرات المتعلقة بعمالة الأطفال والافتقار إلى حماية الطفل التي تحفزها احتياجات الدخل العاجلة للأسر الفقيرة. وتشمل مخاطر صحة المجتمع وسلامته من الأنشطة أو التدفق المحتمل للعمالة المؤقتة زيادة خطر انتقال الأمراض (مثل كوفيد-19) وعدوى الكوليرا والأمراض المنقولة جنسياً) والانفجارات المحتملة بسبب مخلفات الحرب أو تخريب وتدمير البنية التحتية للخدمات العامة. وإذا تم إنشاء مخيمات مؤقتة للعمال فقد يكون هناك خطر متزايد من العنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والانتهاك الجنسيين بين العمال المؤقتين وأفراد المجتمع الحاليين. وسيطلب التخفيف من هذه المخاطر المذكورة أعلاه تدريباً مناسباً على الصحة والسلامة المهنية والتخلص من النفايات وإدارتها واستخدام معدات الحماية الشخصية والنقل والاستخدام الآمن للآلات ومخاطر انتقال الأمراض. كما سيطلب تدريب أصحاب المصلحة والمجتمعات على المخاطر المتعلقة بعمالة الأطفال والتمييز بين الجنسين والعنف القائم على النوع الاجتماعي والاعتداء والاستغلال الجنسي ومسارات الإحالات المختلفة وآليات معالجة المظالم المرتبطة بالمشروع لمنع هذه المخاطر والتخفيف من حدتها. بالإضافة إلى آلية معالجة المظالم على مستوى المشروع ستكون هناك آلية معالجة المظالم تتعلق بالعاملين (إذا لزم الأمر لمشروع فرعي) وآلية معالجة مظالم منفصلة لمعالجة أي حالة من حالات العنف القائم على النوع الاجتماعي أو الاستغلال والاعتداء الجنسي.

● **المكون 2:** مخاطر سلامة البيئة وصحة المجتمع فيما يتعلق باستخدام مبيدات الآفات وتخزينها والتخلص منها والنفايات الخطرة بيولوجياً من الماشية و / أو الإفراط في استخدام المستلزمات الزراعية. سيكون المشروع متوافقاً ومكملاً لجهود مشروع مكافحة الجراد الصحراوي وغيره من المشاريع التي تركز على الزراعة في المنطقة. وسيتم استخدام الإدارة المتكاملة للآفات والمبيدات الحيوية إلى أقصى حد ممكن للحد من الآثار البيئية. كما سيتم إجراء التدريب على إدارة الآفات والاستخدام الصحيح والتخزين والتخلص من مبيدات الآفات و / أو النفايات البيولوجية الخطرة واستخدام معدات الحماية الشخصية. وكندبير للتخفيف سيتم إعداد خطة مبسطة لإدارة الآفات وإذا لزم الأمر سيتم إعداد خطة لإدارة النفايات ومياه الصرف الصحي.

● **المكون 3:** المخاطر الاجتماعية المرتبطة بالعمل مع عدد كبير من النساء والأطفال المستضعفين. وهذا يشمل مخاطر النوع الاجتماعي ومخاطر الاستبعاد ومخاطر الصحة والسلامة المهنية ومخاطر العمل داخل عيادات التغذية والمخاطر الأمنية ومخاطر العنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والاعتداء الجنسي.

● **المكون 4:** قد تظهر تأثيرات بيئية ثانوية (مثل الضوضاء وتوليد الغبار والنفايات الصلبة) وتأثيرات الصحة والسلامة المهنية أثناء إنشاء مرافق الزراعة المائية المتصورة في إطار هذا المكون.

18. تحمل بعض المكونات مخاطر شاملة للنزاع فيما يتعلق باستخدام الأراضي وحقوق حيازة الأراضي والمشاركة غير العادلة والتوزيع غير العادل للمنافع. ويمكن الشعور بالآثار السلبية إذا كان هناك خطأ في الاستهداف وانعدام الشفافية والمحسوبية في فحص المستفيدين من برنامج النقد مقابل العمل في إطار المكون الأول و / أو اختيار المستفيدين من التدخلات في إطار المكون الثاني و / أو عملية تدريب الأسر المعيشية في إطار المكون الثالث و / أو مجالات الحكومة التي سيتم إشراكها في إطار المكون الرابع. تعتبر الآثار الاجتماعية السلبية من المخاطر في حالة وجود تمييز ضد الفئات المهمشة لا سيما أثناء النزاع و / أو الخلافات الاجتماعية حيث لا يتم إيلاء الاعتبار الكافي لاحتياجات ومصالح مختلف أصحاب المصلحة. وقد ينتج التمييز أثناء اختيار المستفيدين و / أو حل النزاعات عن العمى الجنساني والحظ من قدر النساء أو الأطفال أو كبار السن أو المعوقين. كما قد يظهر التمييز أيضاً على أنه عنف قائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والانتهاك الجنسي وهو خطر متأصل في مناطق الحروب وما بعدها. وللتخفيف من هذه المشكلات المتداخلة سيتم استخدام خطة إشراك أصحاب المصلحة لضمان شفافية معايير الاختيار والعملية الشاملة. كما ستكون هناك آلية متاحة لمعالجة المظالم أيضاً لأي أشخاص متأثرين بالمشروع يشعرون أنهم قد تأثروا سلباً أو تم استبعادهم.



**معيار الاختيار:** المستفيدون الأساسيون من المشروع المقترح هم الأسر الريفية الفقيرة الأكثر تضرراً من انعدام الأمن الغذائي في المحافظات المستهدفة. أما داخل المحافظات المستهدفة (فسيتم الاستهداف على أساس التصنيف المرحلي المتكامل) حيث سيتم اختيار مواقع المشاريع على مستوى المديرية على أساس مستويات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. سيتم إعطاء الأولوية للمناطق التي تعاني من أعلى مستوى من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وسيكون وجود العوامل التي تزيد من تفاقم الوضع مثل (الفيضانات وتأثير القيود المرتبطة بكوفيد-19 والجراد الصحراوي) أحد معايير الاختيار. وستشمل المعايير الأخرى الزراعة كمصدر رئيسي للعيش (نسبة سكان الريف) ومستوى فقر الأسرة وما إذا كانت الأسرة قد استفادت من البرامج الأخرى ذات الصلة في الزراعة ودعم سبل العيش / الأمن الغذائي<sup>11</sup>. وسيتم تفصيل المعايير في دليل عمليات المشروع.

19. **المخاطر الكامنة:** بسبب حالة النزاع الحالية هناك مخاطر كامنة تتعلق بسلامة المشاركين في المشروع وقدرتهم على تنفيذ المهام أو الحصول على مزايا في مناطق النزاع المباشر. قد تشمل المخاطر الكامنة المرتبطة بالحرب أيضاً العنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والاعتداء الجنسيين والمواد المتفجرة المرتجلة و / أو الألغام الأرضية والذخائر غير المنفجرة. ويشكل وباء كوفيد-19 العالمي أيضاً خطراً حيث قد يؤدي السفر و / أو الأنشطة التي تتطلب عملاً عن قرب إلى زيادة معدلات الانتقال إذا لم يتبع المشاركون الإرشادات الخاصة بالتباعد الاجتماعي ومعدات الحماية الشخصية.

#### 19. الأساس المنطقي والهدف العام وراء خطة مشاركة أصحاب المصلحة

20. يتم إعداد المشروع المقترح تحت مظلة الإطار البيئي والاجتماعي للبنك الدولي. وفقاً للمعيار البيئي والاجتماعي 10: مشاركة أصحاب المصلحة والإفصاح عن المعلومات فإنه يجب على الوكالات المنفذة تزويد أصحاب المصلحة بمعلومات مناسبة وذات صلة ومفهومة ويمكن الوصول إليها في الوقت المناسب والتشاور معهم بطريقة مناسبة ثقافياً وخالية من التلاعب والتدخل والإكراه والتمييز والترهيب.

21. تدرك خطة مشاركة أصحاب المصلحة هذه أهمية المشاركة المفتوحة والشفافة بين المتلقين وأصحاب المصلحة في المشروع كعنصر أساسي من الممارسات الدولية الجيدة. ويمكن أن تؤدي المشاركة الفعالة لأصحاب المصلحة إلى تحسين الاستدامة البيئية والاجتماعية للمشاريع وتعزيز قبول المشروع والمساهمة بشكل كبير في تصميم وتنفيذ المشروع بنجاح. وتعد مشاركة أصحاب المصلحة عملية شاملة يتم إجراؤها طوال دورة حياة المشروع. وعندما يتم تصميمها وتنفيذها بشكل صحيح فإنها تدعم تطوير علاقات قوية وبناءة وسريعة الاستجابة والتي تعتبر مهمة للإدارة الناجحة للمخاطر البيئية والاجتماعية للمشروع.

22. الهدف العام من خطة مشاركة أصحاب المصلحة هذه هو تحديد خطة عمل مناسبة تقنياً وثقافياً لإشراك أصحاب المصلحة من أجل التشاور العام والمشاركة المتساوية والإفصاح عن المعلومات طوال دورة المشروع. تحدد خطة مشاركة أصحاب المصلحة الطرق التي سيتواصل بها فريق المشروع مع أصحاب المصلحة وتتضمن آلية التظلم التي يمكن للناس من خلالها إثارة مخاوفهم أو تقديم الملاحظات أو الشكاوى حول أنشطة المشروع.

23. تتمثل الأهداف الرئيسية لخطة مشاركة أصحاب المصلحة في ضمان أن يحصل أصحاب المصلحة المحتملين في المشروع على ما يلي: (1) الوصول في الوقت المناسب إلى معلومات المشروع الرئيسية مثل هدف المشروع والأنشطة والأثر المحتمل للمشروع وأصحاب المصلحة المحتملين بما في ذلك مراحل التشاور الرئيسية. (2) معرفة المكان والزمان اللذان تتاح لهم فيهما فرص الاستشارة والمشاركة. (3) المشاركة في المشاورات وتقديم الملاحظات الهادفة من أجل الاسترشاد بها في تصميم المشروع وعملية التنفيذ. كما تقدم خطة مشاركة أصحاب المشاريع وصفاً موجزاً لآليات معالجة التظلمات الخاصة بالمشاريع التي سيتم تطبيقها على أي شكاوى تتعلق باستثمارات المشروع.

24. تعد مشاركة مجموعات أصحاب المصلحة المتنوعة أمراً ضرورياً لنجاح المشروع وضمان التعاون السلس بين موظفي المشروع والمجتمعات المحلية بما في ذلك الفئات الأكثر ضعفاً. وعلى هذا النحو فإن خطة مشاركة أصحاب المصلحة تهدف إلى ما يلي:

- وضع نهج منظم لإشراك أصحاب المصلحة يساعد المتلقي وشركاء التنفيذ على تحديد أصحاب المصلحة وبناء علاقة بناءة مع أصحاب المصلحة والحفاظ عليها (خاصة بالنسبة للأشخاص المتضررين من المشروع) طوال دورة حياة المشروع.

<sup>11</sup> سيعزز المشروع معرفة الصندوق الاجتماعي للتنمية بالبرامج المختلفة والمستفيدين منها.



## مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129) خطة إشراك أصحاب المصلحة

- تقييم مستوى اهتمام أصحاب المصلحة ودعمهم للمشروع أثناء الإعداد والتنفيذ للتأكد من أن وجهات نظرهم تفيد في تصميم المشروع وتقييم أداء الضمانات البيئية والاجتماعية.
- تعزيز وتوفير الوسائل للمشاركة الفعالة والشاملة مع الأطراف المتأثرة بالمشروع طوال دورة حياة المشروع بشأن القضايا التي يمكن أن تؤثر عليهم.
- ضمان أن يتم الكشف عن معلومات المشروع المتعلقة بالمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية لأصحاب المصلحة في الوقت المناسب وبطريقة مفهومة وبسهولة الوصول إليها وصيغة مناسبة.
- تزويد الأطراف المتأثرة بالمشروع بوسائل يمكن الوصول إليها وشاملة لإثارة القضايا والشكاوى والانسحاب والسماح للمتلقين بالرد على هذه المظالم والطلبات وإدارتها.

25. على هذا النحو توفر عملية إشراك أصحاب المصلحة حلقة تغذية راجعة مستمرة لإعلام المشروع وتكييفه مع احتياجات أصحاب المصلحة كما هو مطلوب. وتستند إلى فهم قنوات الاتصال الأكثر استخداماً وموثوقة من قبل السكان المتضررين بما في ذلك المشمولين بالسياق الحالي للنزاع الحاصل والنزوح وتقدم توصيات لنهج أكثر استنارة لمشاركة المجتمع.

### .V مبادئ مشاركة أصحاب المصلحة

26. ستكون مشاركة أصحاب المصلحة في المشروع وفق المبادئ التالية:

- **الشمولية والحساسية:** سيتم تكييف النهج المستخدم لإشراك أصحاب المصلحة وطريقة (طرق) الاتصال مع كل مجموعة بطريقة تحترم احتياجاتها الفريدة وتراعي خصوصياتها. كما سيتم تصميم المشاركة بناءً على المعلومات المأخوذة من تحديد أصحاب المصلحة وتحليلهم لضمان الشمولية. الهدف هو دعم تواصل أفضل وبناء علاقات فعالة. ولن يكون الوصول إلى المعلومات متساوياً فحسب بل سيكون منصفاً مع إيلاء اهتمام خاص للفئات الضعيفة بما في ذلك النساء وكبار السن والشباب والأقليات العرقية أو الدينية والأفراد ذوي الإعاقة.
- **نهج الانفتاح ودورة الحياة:** المشاورات العامة للمشروع ستكون ذات طبيعة تكرارية وستستمر طوال دورة حياة المشروع بأكملها منذ الإعداد وحتى التنفيذ. وستكون مشاركة أصحاب المصلحة مفيدة وخالية من التلاعب والإكراه والترهيب.
- **مشاركة وردود فعل هادفة ومستنيرة:** سيتم توفير المعلومات وتوزيعها على نطاق واسع بين جميع أصحاب المصلحة بصيغة مناسبة ومفهومة (على سبيل المثال باللغة المحلية وبطريقة شخصية والاستعانة بطرق الاتصالات السلوكية واللاسلكية، إلخ). ويجب مشاركة المعلومات في الوقت المناسب وبطريقة مناسبة ومفهومة ويمكن الوصول إليها مع إتاحة الفرص لأصحاب المصلحة لإثارة مخاوفهم وإتاحة الوقت الكافي لضمان أخذ الملاحظات في الاعتبار أثناء اتخاذ القرار.
- **مراعاة النوع الاجتماعي والإدماج الاجتماعي:** سيتم تنظيم المشاورات خلال دورة المشروع لضمان حصول كل من النساء والرجال والأشخاص ذوي الإعاقة على فرص متساوية ومشاركة نشطة في أنشطة المشروع. وسيعقد شركاء المشروع اجتماعات منفصلة ومناقشات جماعية مركزة للنساء والرجال مع مشرفين من نفس جنس المشاركين لضمان مشاركتهم النشطة وتقديم دعم خاص لتسهيل وصول مقدمي الرعاية.
- **الاستدامة والقدرة على الصمود:** سيقدم شركاء المشروع مع الأطراف المتأثرة والمعنية المخاوف بشأن استدامة أنشطة المشروع ونتائجه فيما بعد فترة المشروع. وستعمل مخرجات المشروع على تعزيز قدرة أصحاب المصلحة على الصمود والتكيف في معالجة المخاطر ونقاط الضعف الاجتماعية والبيئية والاقتصادية.

### .VI عملية إشراك أصحاب المصلحة

27. تتضمن عملية إشراك أصحاب المصلحة الخطوات التالية:

- **الخطوة 1:** تحديد أصحاب المصلحة وتحليلهم.
- **الخطوة 2:** المشاركة أثناء إعداد المشروع (سيساهم ذلك في تقييم احتياجات أصحاب المصلحة واختيار طرق الاتصال المفضلة والمزيد من تنقيح المشروع وتطوير آلية معالجة المظالم على مستوى المشروع).
- **الخطوة 3:** المشاركة أثناء تنفيذ المشروع (وهذا يشمل المراقبة المستمرة وإعداد التقارير وإنشاء حلقة تغذية مرتدة حيث يتم تكبيف المشروع باستمرار بناءً على احتياجات المجتمع المتطورة).

28. هناك لمحة عامة عن آلية معالجة المظالم والمراقبة والإبلاغ وخطط الكشف عن المعلومات والتشاور موجودة ومفصلة لاحقاً في خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه.

### الخطوة 1: تحديد أصحاب المصلحة وتحليلهم

29. يعد تحديد أصحاب المصلحة الذين سيشاركون في تخطيط المشروع وتنفيذه خطوة مهمة. ومن خلال إشراك أصحاب المصلحة المناسبين في الوقت المناسب يمكن للمشروع ضمان الحصول على التعليقات في وقتها من أصحاب المصلحة المهتمين في المشروع. وعندما يقترن ذلك بأساليب التشاور المناسبة فإن هذا يضمن عمل المشاورات في تسهيل الحصول على تغذية راجعة هادفة. في هذه الخطوة، يتم تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين المحتملين. وسيتم إضافة المزيد من أصحاب المصلحة مع تطور المشروع خلال الإعداد والتنفيذ.

30. لضمان تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين المهمين من أجل عملية تشاور هادفة يعتمد تحديد أصحاب المصلحة المحتملين على أنواع استثمارات المشروع التي سيتم تنفيذها؛ على سبيل المثال أعمال إعادة التأهيل والبناء في إطار عنصر النقد مقابل العمل وتطوير سلسلة القيمة مع صغار المنتجين ووضع سياسات لمعالجة التغذية وانعدام الأمن الغذائي والتدريب على الممارسات الزراعية الجيدة والتنوع الغذائي، إلخ. ستحدد أنواع أنشطة المشروع في إطار استثمار معين (مكون / مكون فرعي) طبيعة العلاقة مع أصحاب المصلحة المشاركين في استثمار معين. ويساعد التحديد والتحليل على أساس نوع الاستثمار في المشروع على تحديد مستوى العلاقة بين أصحاب المصلحة وأهداف المشروع والنتائج المتوقعة. وقد يتأثر أصحاب المصلحة بشكل مباشر أو غير مباشر بمشروع ما. وعلاوة على ذلك، قد يكون لديهم مصالح في مشروع و / أو القدرة على التأثير على نتائجه سواء بشكل إيجابي أو سلبي. وبعد إجراء تحديد وتحليل شامل لأصحاب المصلحة أداة مفيدة لإدارة الاتصال بين فريق المشروع وأصحاب المصلحة طوال دورة المشروع. ويتم تعريف أصحاب المصلحة في المشروع على أنهم الأفراد أو المجموعات أو أي كيانات أخرى:

- (i) تتأثر أو يحتمل أن تتأثر بشكل مباشر أو غير مباشر بشكل إيجابي أو سلبي بالمشروع (المعروف أيضاً باسم "الأطراف المتأثرة") و
- (ii) قد يكون لها مصلحة في المشروع ("الأطراف المعنية"). يشمل هؤلاء الأفراد أو الجماعات الذين قد تتأثر مصالحهم بالمشروع والذين لديهم القدرة على التأثير على النتائج المشروع بأي شكل من الأشكال.

31. إن التعاون والتفاوض مع أصحاب المصلحة يعتبر أمراً ضرورياً طوال دورة المشروع. ولتسهيل ذلك سيتم تحديد الأشخاص داخل مجموعات أصحاب المصلحة الذين يعملون كممثلين شرعيين لمجموعتهم والمكلفين من قبل زملائهم أعضاء المجموعة أثناء عملية المشاركة. وقد يوفر هؤلاء الممثلون عن المجتمع نظرة ثاقبة مفيدة في الإعدادات المحلية ويعملون في الوقت نفسه ك (1) وسيلة لنشر معلومات المشروع و (2) حلقة التواصل الأساسية أو رابطة الاتصال بين المشروع والمجتمعات المستهدفة والشبكات. كما يمكن التحقق من شرعية ممثلي المجتمع هؤلاء من خلال التحدث بشكل غير رسمي إلى عينة عشوائية من أفراد المجتمع والاستماع إلى آرائهم حول من يمكن أن يمثل مصالحهم بأكثر الطرق فعالية.

32. قد يشمل أصحاب المصلحة في هذا المشروع الأطراف المتأثرة والأطراف المعنية والفئات الضعيفة والمحرومة كما هو موضح أدناه.

33. **الأطراف المتضررة:** الأطراف المتضررة هم أولئك الذين يتأثرون بشكل مباشر (إما فعلياً أو بشكل محتمل) بالمشروع و / أو تم تحديدهم على أنهم الأكثر عرضة للمخاطر والآثار المحتملة المرتبطة بالمشروع مما يستلزم المشاركة الفاعلة. وقد يشمل هؤلاء أعضاء المجتمع المحلي والأطراف الأخرى الذين يخضعون لتأثيرات مباشرة من المشروع. ويقع الأفراد والجماعات التالية على وجه التحديد ضمن هذه الفئة:

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- مجتمعات المزارعين والرعاة والمزارعين الرعاة.
- صغار المزارعين ومنتجي الثروة الحيوانية والصيدادين.
- الأشخاص المتأثرين بالمشروع المتأثرين بحياسة الأراضي و / أو التبرع الطوعي بالأرض و / أو فقدان سبل العيش بشكل دائم أو مؤقت
- سكان الريف عامةً الذين فقدوا المحاصيل والثروة الحيوانية وسبل العيش
- عمال المجتمع
- المغامرون من المنتجين والمعالجين والتجار
- النازحون داخليا
- الأسر التي تعاني من سوء التغذية الشديد و / أو انعدام الأمن الغذائي ولا سيما الأطفال والنساء والأسر التي يقودها كبار السن و / أو النساء الحوامل والمرضعات والفتيات
- العاملين الصحيين
- الطواقم الميدانية المعنية بالإرشاد الزراعي
- العاملون المجتمعيون في مجال صحة الحيوان
- جمعيات مستخدمي المياه
- العمال المتعاقدون والاستشاريون والكشافة والمرشدون ومشغلو المركبات و / أو الطائرات
- المنظمات غير الحكومية المحلية المتعاونة.

34. **الأطراف المهتمة الأخرى:** تعتبر هذه الأطراف إما ذات اهتمام عالٍ ولكنها ذات صلاحيات منخفضة أو جهات ذات صلاحيات عالية ولكنها ذات اهتمام منخفض. وتشمل الأطراف الأخرى المهتمة من أصحاب المصلحة في المشروع ما يلي:

- السياسيون (القيادة في كل من شمال وجنوب اليمن)
- المؤسسات الوطنية التي تتداخل مع عمل أو تساهم في جهود وزارة الزراعة والري
- السلطات القبلية
- وزارة المياه والبيئة
- وزارة الصحة العامة والسكان
- وزارة التربية لمناهج الحساب ومحو الأمية
- وزارة التعليم الفني والتدريب المهني.
- معاهد البحوث الزراعية
- منظمة العمل الدولية
- الصندوق الاجتماعي للتنمية وإدارة خدمات ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر كشريك في التنفيذ
- مشروع الأشغال العامة كشريك في التنفيذ
- منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي بصفتها وكالات منفذة رئيسية
- وكالات الأمم المتحدة المهتمة بالتغذية: منظمة الصحة العالمية واليونيسيف
- المعهد الدولي لأبحاث السياسات الغذائية والمركز الدولي للأبحاث الزراعية في المناطق الجافة كمتعاونين
- المنظمات غير الحكومية الدولية المتعاونة
- المنظمات غير الحكومية المحلية الأخرى (غير المتعاونة بشكل مباشر)
- عامة الجمهور.

35. **الأفراد أو المجموعات المحرومة أو الضعيفة:** الأفراد أو المجموعات المحرومة أو الضعيفة هي تلك الشعوب أو المجموعات المعرضة بشدة لتأثيرات المشروع المحتملة وغالباً ما لا يكون لهم صوت للتعبير عن مخاوفهم أو فهم تأثير ومخاطر المشروع. وقد يتأثرون بشكل غير متناسب أو يتعرضون لمزيد من الحرمان بسبب المشروع مقارنة بأي مجموعات أخرى بسبب وضعهم الضعيف وعادة ما يتطلّبون ترتيبات خاصة لضمان تمثيلهم المتكافئ (والعادل) في عملية التشاور وصنع القرار المرتبطة بالمشروع. وقد ينشأ الضعف الحاصل في هذه الشريحة من أصلهم أو جنسهم أو عمرهم أو حالتهم الصحية أو إعاقاتهم أو عجزهم الاقتصادي وانعدام الأمن المالي أو حالة الحرمان في المجتمع (مثل مجموعات الأقليات) أو الاعتماد على أفراد آخرين أو موارد طبيعية وما إلى ذلك. ويوفر الخط الساخن لبرنامج الغذاء العالمي فرصة الوصول إلى الجميع بما في ذلك كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

36. يجب أن يأخذ رفع الوعي ومشاركة أصحاب المصلحة مع المحرومين أو الضعفاء من الأفراد أو الجماعات في المشروع بعين الاعتبار حساسيات هؤلاء الأفراد أو مخاوفهم واهتماماتهم والاختلافات الثقافية لضمان فهم كامل لأنشطة وفوائد المشروع. وغالباً ما يتطلب الانخراط مع هذه الفئات والأفراد المستضعفين تطبيق تدابير ومساعدة محددة تهدف إلى تسهيل مشاركتهم في صنع القرار المتعلق بالمشروع بحيث يتناسب وعيهم ومساهماتهم في العملية الشاملة مع أصحاب المصلحة الآخرين.

37. وقد تشمل الفئات الضعيفة أو المحرومة ضمن المشروع المقترح على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:
- المجتمعات المهمشة والمحرومة تاريخياً في السهول الساحلية على طول البحر الأحمر وخليج عدن والأجزاء الداخلية الغربية من البلاد والأجزاء الوسطى والشرقية من البلاد
  - الأسر التي تعتمد على أنشطة الإنتاج الزراعي والتي تواجه بالفعل انعدام الأمن الغذائي
  - كبار السن في المناطق الأكثر تضرراً والذين يواجهون نقصاً في الغذاء
  - الأسر التي تعولها نساء أو تلك التي يديرها مسنون
  - النساء المطلقات والمهجورات والأرامل
  - الأطفال والأسر التي يعولها الشباب
  - الأشخاص النازحون داخلياً
  - الأشخاص ذوي الإعاقة
  - الفقراء بمن فيهم الرعاة السابقون
  - الأشخاص الأميون
  - الأسر ذات الدخل المنخفض أو الفقراء فقراً مدقعاً
  - النساء ولا سيما الأسر التي تعولها نساء أو الأمهات اللاتي لديهن أطفال دون السن القانونية
  - الأشخاص العاطلون عن العمل

38. سيتم تأكيد المجموعات الضعيفة داخل المجتمعات المتأثرة بالمشروع والتشاور معها أثناء إعداد التقييم البيئي والاجتماعي من خلال وسائل مخصصة حسب الاقتضاء.

## الخطوة 2: إشراك أصحاب المصلحة أثناء إعداد المشروع

39. نظراً لأن هذا المشروع تم تصميمه في سياق حالة طوارئ للأمن الغذائي وجائحة كوفيد-19 العالمية (مع قيود الحكومة على تجمعات الناس) فقد تم تطوير خطة إشراك أصحاب المصلحة الأولى المقدمة في مارس 2021 لتوفير الأسس الأولية لخطة إشراك أكثر دقة وشمولية ليتم تسليمها خلال شهرين من تاريخ نفاذ المشروع. نظراً لأن المشروع أصبح سارياً في وقت لاحق في 7 أغسطس 2021، تلخص خطة إشراك أصحاب المصلحة المحدثة هذه المشاورات المتكررة التي بدأت للمشروع ووثائق الضمانات ذات الصلة وكما تحدد الخطط المستمرة لمزيد من التشاور أثناء التنفيذ. وقد اشتملت المشاركة الأولية لأصحاب المصلحة على المشاورات بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووزارة الزراعة والري والنتائج التي توصلوا إليها بشأن احتياجات أصحاب المصلحة وطرق الاتصال المفضلة والعقبات الرئيسية بناءً على أعمالهم الجارية في مجالات المشروع المحتملة (يمكن الاطلاع على ملخص عن أنشطة المشاركة في المراحل المبكرة في الملحق 1). وقد تضمنت المشاركة اللاحقة لأصحاب المصلحة الوصول إلى المجتمعات وأصحاب المصلحة المعنيين للتشاور بشأن كل وثيقة من وثائق الضمانات (مثل إطار الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة إدارة الأفات وخطة الإدارة الاستراتيجية وإطار إعادة التوطين RF وخطة إدارة المخاطر وما إلى ذلك). وفي إطار إعداد خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه تم الاستفادة من الدروس المستفادة من منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أثناء تنفيذ مشاريع سابقة مثل مشروع تحسين الانتاجية الزراعية والقدرة على الصمود ومشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن ومن روى مرحلة التصميم لمشاريع أخرى مثل مشروع الجراد الصحراوي بالإضافة إلى توصيات من الصندوق الاجتماعي للتنمية وشبكة مشروع الأشغال العامة المتواجدة على الأرض. وسيتم إجراء المزيد من التحديثات على خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه في أي وقت إذا تم أو عند تعديل تصميم المشروع. وتشير هذه الخطة إلى ما يلي:

- أنواع أصحاب المصلحة المطلوب استشارتهم
- القضايا والاهتمامات المتوقعة
- مراحل المشاركة
- طرق المشاركة
- طرق الاتصال المقترحة

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- الإفصاح عن المعلومات
- السلطة أو المؤسسة المسؤولة

40. لقد خلق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاؤه خبرة كبيرة وممارسات فضلى في التعامل مع أصحاب المصلحة بشكل فعال أثناء تنفيذ مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن ووضع خطة إشراك أصحاب المصلحة لمشروع تعزيز الحماية الاجتماعية والاستجابة لفيروس كوفيد-19. ويضيف هذا فوائد وخبرات كبيرة في إعداد خطة مشتركة لإشراك أصحاب المصلحة مع شركاء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة وإدارة خدمات ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر) أثناء تقييم المشروع. ويتمتع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بخبرة قوية وغنية في توفير النقد مقابل العمل و Cfs لبناء وإعادة تأهيل مختلف المرافق الزراعية والمياه التي تعتمد على نتائج احتياجات واستشارات أصحاب المصلحة. ويعطي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قدراً كبيراً من التفاني والمساءلة لعدم تخلف أحد عن الركب من خلال تضمين الفئات الأكثر ضعفاً مع مراعاة نهج حقوق الإنسان وتمكين المرأة والاستجابة للنوع الاجتماعي.

41. برنامج الغذاء العالمي هو أحدث وكالة تنضم إلى مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن وبالتالي لم يتم توضيح مشاركة أصحاب المصلحة خلال مرحلة الإعداد السريع. وعلى الرغم من ذلك يتمتع البرنامج بحضور تشغيلي على المستوى الميداني في كل أنحاء البلاد يتضمن مشاركة عميقة مع المجتمعات المحلية من خلال نهج المجتمعي لإدارة سوء التغذية الحاد. وعلى هذا النحو فهم يتلقون باستمرار معلومات على الأرض من شأنها أن تدعم جهودهم في إطار المكون 3. وقيل تنفيذ مشاريع سبل العيش يقوم برنامج الغذاء العالمي وشركاؤه بإجراء مشاورات مجتمعية متعمقة بما في ذلك تحليل السياق المتكامل والتخطيط التشاركي المجتمعي على المستوى المحلي حيث يتم إجراؤها بتمثيل واسع من النساء والرجال والأشخاص ذوي الإعاقة الذين يشاركون بشكل هادف في مراحل مختلفة من المشروع بما في ذلك تحديد احتياجات التدريب / تنمية المهارات والتصميم العام للبرنامج والتنفيذ. ويعمل برنامج الغذاء العالمي بشكل وثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم الفني والتدريب المهني.

42. الاعتبارات والدروس المستفادة من المشاريع المماثلة وجهود المشاركة: يجب أن تستوعب أنشطة إشراك أصحاب المصلحة العوامل السياقية للصراع والعنف والهشاشة والتحديات الإضافية التي يشكلها كوفيد-19 ومخاطر تفشي الكوليرا. يجب إعادة بناء التماسك الاجتماعي والثقة التي فقدت بسبب سنوات من الحرب والدمار والقتال بين الطوائف من خلال المشاركة المتسقة والآثار الإيجابية المرتبطة بالمشروع والمعالجة السريعة للمظالم. هذه الاعتبارات والدروس المستفادة مستمدة من: (1) النتائج والوثائق الداعمة في مشروع مكافحة الجراد الصحراوي ومشروع تحسين الانتاجية الزراعية والقدرة على الصمود. (2) تقرير التقييم الذي أعدته مجموعة العمل المعنية بالمشاركة المجتمعية في اليمن (أغسطس 2016)<sup>12</sup>. (3) التقرير المفوض من اليونيسف ومجموعة السياسات الإنسانية حول "معضلات المساواة والنهج الجماعية للاتصال والمشاركة المجتمعية في اليمن" (يوليو 2020)<sup>13</sup>. (4) الخبرات المتراكمة من المشاريع ذات الصلة التابعة للبنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي والصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة (بما في ذلك مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن). يشار إلى طرق دمج هذه الدروس المستفادة في خطة إشراك أصحاب المصلحة لهذا المشروع في نهاية كل درس.

○ **معالجة المظالم:** سلط تقييم 2016 الذي أجراه فريق العمل المعني بالمشاركة المجتمعية في اليمن الضوء على الصعوبات التي تواجه مشاركة أصحاب المصلحة في المناطق المتضررة من النزاع في اليمن. وقد أظهرت مناقشات المجموعات المركزة أنه على الرغم من أن معظم أفراد المجتمع شعروا بالمشاركة في الاستجابة الإنسانية إلا أن 15٪ فقط يعرفون كيفية تقديم الملاحظات أو تقديم شكوى إلى الوكالات الإنسانية. ومن بين النسبة الصغيرة من الأشخاص الذين قدموا ملاحظات أو شكاوى شعر 40٪ فقط أن رأيهم أو مخاوفهم قد تم أخذها في الاعتبار. ومن بين الأشخاص النازحين داخلياً، و برغم أن إمامهم بتقديم الشكاوى كان تقريباً مثل بقية أفراد المجتمع، فقد انخفضت النسبة المئوية للأشخاص الذين شعروا بأن آرائهم أو مخاوفهم قد تم أخذها في الاعتبار إلى 29٪ (71٪ من النازحين شعروا بأن ملاحظاتهم لم يتم أخذها في الاعتبار). قد تكون هذه الأرقام المنخفضة انعكاساً للقضايا الأساسية المحتملة التي لم يتم الإبلاغ عنها والتي تتعلق بالتحرش أو الإساءة أو المخاوف العامة المتعلقة بالمشروع. وعلى هذا النحو يجب أن تضمن خطة مشاركة أصحاب المصلحة هذه أن عملية آلية معالجة المظالم الخاصة بها شفافة ويمكن الوصول إليها وشاملة للجميع - بما في ذلك النساء والفئات الضعيفة والأشخاص ذوي الإعاقة - مع قنوات اتصال مختلفة لتلقي الشكاوى

Yemen Community Engagement Working Group, 2016. URL: <sup>12</sup>

[https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/enhancing\\_informed\\_engagement\\_with\\_conflict\\_affected\\_communities\\_in\\_yemen.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/enhancing_informed_engagement_with_conflict_affected_communities_in_yemen.pdf)

UNICEF, 2020b. URL: [unicef\\_cce\\_yemen\\_web.pdf \(odi.org\)](https://www.unicef.org/yemen/web.pdf)<sup>13</sup>

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

والتعليقات وأن يتم تقديم الردود على المظالم (1) على الفور و (2) بطريقة مفهومة لمقدم الشكوى لتجنب سوء الفهم وعدم الثقة.

○ **الطريقة المفضلة وتوقيت الاتصالات:** تشمل قنوات الاتصال الموثوقة والمفضلة والأكثر استخداماً بين المستفيدين المستهدفين مكالمات الهاتف الخليوي (59٪) والكلام وجهاً لوجه (56٪). تتغير الطريقة الفضلى، مع ذلك، اعتماداً على ما إذا كان المشاركون هم من النازحين أو المجتمعات المضيفة: حيث يفضل النازحون الاتصال عبر الهاتف الخليوي بينما تفضل المجتمعات المضيفة الكلام الشفهي وجهاً لوجه. وأظهرت مناقشات المجموعة المركزة أن المعلومات الشفوية الموثوقة تأتي من الأصدقاء أو الأقارب أو قادة المجتمع أو أعضاء المجتمع المطلعين (مثل القادة الدينيين). ويعتبر المتطوعون المجتمعيون ثالث أكثر مصادر المعلومات جدارة بالثقة (36٪) وتلية المحطات الإذاعية في المركز الرابع (23٪). المحطات التلفزيونية مستخدمة لكنها ليست موثوقة على نطاق واسع. يرتبط استخدام قناة اتصال معينة بمستوى الثقة التي يمنحها الأشخاص لتلك القناة. يُنظر إلى كل من التلفزيون والراديو على أنهما أقل جدارة بالثقة من الطرق الأخرى بسبب الطبيعة المسيئة المتصورة للمعلومات. لوحات الملاحظات هي أقل طرق الاتصال استخداماً. وفي ضوء ذلك ستستخدم مشاركة أصحاب المصلحة في هذا المشروع أكثر طرق الاتصال الموثوقة والمفضلة. ويجب تحديد التوقيت المفضل للاتصال بمجرد الانتهاء من تحديد مناطق المشروع بناءً على تفضيلات المجتمعات المحلية.

○ **استمرار تدفق المعلومات مع فرصة لتشكيل المساعدة:** يسلط تقرير منظمة اليونيسف ومجموعة السياسة الإنسانية لعام 2020 بعنوان "معضلات المساواة والنهج الجماعية للتواصل والمشاركة المجتمعية في اليمن" الضوء على أن هناك ثلاثة مناهج رئيسية للتواصل والمشاركة المجتمعية في اليمن: (1) المشاركة والتواصل وجهاً لوجه - (مدفوعة برأس المال الاجتماعي). (2) المشاركة التكنولوجية (مدفوعة بوسائل التواصل الاجتماعي). و (3) القيادة الإنسانية (تحركها الإدارة). عندما يتم إعاقة هذه الأساليب المختلفة وأنشطة الاتصالات الخاصة بها سواء كان ذلك بسبب الصراع أو عوائق أخرى فإنه يؤدي إلى تعليق مؤقت لتدفق المعلومات من السكان المتضررين إلى الجهات الفاعلة الدولية (والعكس بالعكس). ويزيد هذا التعليق من أوقات الاستجابة الإجمالية ويقوض الثقة ويقلل من فرصة إدارة تدخلات المشروع بشكل تكيفي. ويشير التقرير إلى أن "الدليل الأكثر وضوحاً على أن النهج الجماعي للتواصل والمشاركة المجتمعية لم يكن له تأثير في اليمن هو المشاركة المحدودة للمجتمعات والمنظمات المحلية في تشكيل المساعدة التي يتلقونها". ويرجع جزء من هذا إلى أن الأشخاص المتأثرين لا يعرفون دائماً كيفية تحديد أولويات احتياجاتهم - كما يشير التقرير إلى أنه على الرغم من تلقي تدريبات من المنظمات حول تحديد الاحتياجات وتحديد الأولويات فهم غالباً ما يتعاضون مع الشعور بأنه "عند وصول المساعدة عليهم أن يأخذوا كل شيء يمكنهم الحصول عليه حتى لو لم تكن لديهم حاجة ماسة لذلك". ينبع هذا الشعور من عدم الأمان بشأن الموثوقية ووقت وصول المساعدة. ومع وضع ذلك في الاعتبار ستركز خطة مشاركة أصحاب المصلحة هذه على (1) ضمان استخدام قنوات مشاركة متعددة من أجل تجنب الاضطرابات المحتملة في تدفق المعلومات. (2) توفير تحديثات متكررة بشأن توقيت وتخطيط المساعدة من أجل تهدئة المخاوف التي تغذي عقلية "خذ أي شيء يمكنك الحصول عليه الآن" و (3) دمج توصيات المجتمع إلى أقصى حد ممكن ضمن تدخلات المشروع. تم تقديم أربعة اعتبارات رئيسية من التقرير ليتم تضمينها في نهج المشاركة في خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه:

- i. يجب أن تستثمر مناهج التواصل والمشاركة المجتمعية الجماعية والفردية على حد سواء في ضمان أن تكون مدفوعة بالوقائع والأولويات المحلية وأن تأخذ ديناميكيات القوة الحالية في الاعتبار
- ii. يجب أن تكون المناهج الجماعية للتواصل والمشاركة المجتمعية أكثر شمولاً للفئات المهمشة
- iii. يجب دعم النهج الجماعي للتواصل والمشاركة المجتمعية من خلال حوارات صادقة حول القدرة على الالتزام بالمبادئ الإنسانية في الممارسة والواقع
- iv. يجب تمكين المنظمات المحلية من لعب دور أكبر في صنع القرار وهيكل الاستجابة وتنفيذها من خلال دمجها في النهج الجماعي للتواصل والمشاركة المجتمعية.

○ **انتقال المرض:** ستضمن الاستشارات الاحتياطيات اللازمة لمنع انتشار كوفيد-19. وفيما يلي بعض الاعتبارات لاختيار قنوات الاتصال بالنظر إلى الوضع الحالي لـ كوفيد-19 وخطر تفشي الكوليرا:

○ تجنب التجمعات العامة (مع مراعاة القيود أو الاستشارات الوطنية) بما في ذلك جلسات الاستماع العامة وورش العمل واللقاءات المجتمعية

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- إذا تم السماح أو النصح بالاجتماعات الصغيرة فينبغي القيام بإجراء المشاورات في جلسات مجموعات صغيرة مثل اجتماعات المجموعة المركزة ونشر ممارسات النظافة الجيدة. أما إذا لم يكن مسموحاً أو لم ينصح بذلك فيجب بذل كل الجهود المعقولة لعقد الاجتماعات من خلال القنوات عبر الإنترنت.
- تنويع وسائل الاتصال والاعتماد بشكل أكبر على وسائل التواصل الاجتماعي والقنوات الإلكترونية. وينبغي القيام بإنشاء منصات ومجموعات دردشة مخصصة على الإنترنت مناسبة لهذا الغرض كلما كان ذلك ممكناً ومناسباً بناءً على نوع وفئة أصحاب المصلحة المعنيين.
- استخدم قنوات الاتصال التقليدية (خطوط الهاتف المخصصة والراديو والتلفزيون والصحف والبريد) عندما لا يتمكن أصحاب المصلحة من الوصول إلى القنوات عبر الإنترنت أو لا يستخدمونها بشكل متكرر. يمكن للقنوات التقليدية أيضاً أن تكون فعالة للغاية في نقل المعلومات ذات الصلة إلى أصحاب المصلحة مما يسمح لهم أيضاً بتقديم الملاحظات والاقتراحات.
- عندما تكون المشاركة المباشرة مع الأشخاص المتأثرين بالمشروع أو المستفيدين ضرورية فينبغي تحديد قنوات الاتصال المباشر مع كل أسرة متضررة عبر مجموعة محددة السياق من رسائل البريد الإلكتروني والبريد والمنصات عبر الإنترنت وخطوط الهاتف المخصصة مع المشغلين المطلعين وما إلى ذلك.
- يجب أن تحدد كل قناة من قنوات المشاركة المقترحة بوضوح كيف يمكن لأصحاب المصلحة تقديم الملاحظات والاقتراحات.

● **تعظيم الفوائد من أنظمة مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن لإشراك أصحاب المصلحة:** يقدم مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن نظاماً راسخاً لإشراك أصحاب المصلحة سيستمر تنفيذه في هذا المشروع المقترح وسيتم استخدام نظام مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن الحالي وتحسينه بشكل أكبر لإشراك أصحاب المصلحة على أساس ما يلي:

- تشارك المجتمعات منذ البداية في مرحلتها الاختيار والتصميم وحتى إنهاء المشروع على النحو المحدد في مبادئ تحديد دورة المشروع الفرعي وتطويرها وإدارتها.
- أثناء تقييم المشروع يرشح الشركاء المنفذون لجنة مجتمعية للحفاظ على مشاركة المجتمع وإشراكه وتوفير أنشطة تدريبية لتعزيز قدرة المجتمع على استدامة الأنشطة بعد إغلاق المشروع.
- يتم تشكيل اللجان المجتمعية في بداية المشروع في مرحلة التحديد والتصميم وتلعب دوراً رئيسياً في دعم الفرق الميدانية وتسهيل التنفيذ واستدامة الأصول المجتمعية التي يتم بناؤها من خلال المشاريع الفرعية بعد إغلاق المشروع.
- يتم إشراك المجتمعات في وقت مبكر ولحد من المخاطر المحتملة للنزاع بين أصحاب المصلحة على تنفيذ المشروع ويتم وضع معيار اختيار دقيق من قبل الشركاء المنفذين. أثناء تحديد مجموعة موضوعية من المعايير واستخدام مؤشر استغاثة وطني قائم على البيانات فإن المجتمعات مدعوة أيضاً للمشاركة على مستوى البلديات للانخراط في تحديد أولويات المشاريع المجتمعية وتحديد المستفيدين.
- يجب أن تلبى المشاريع الفرعية الاحتياجات الأساسية وفقاً للفقر واحتياجات الخدمة المقدمة في المؤشرات الوطنية. وتغطي الأولوية للمجتمعات الأشد فقراً. وبالنسبة للبيانات المقدمة من خلال المؤشرات الوطنية فينبغي أن تتم استشارة مجموعات المجتمع لتحديد من سيستفيد من المشاريع الفرعية وبهذه الطريقة يشارك أصحاب المصلحة أنفسهم في اختيار وقرار من يستفيد من المشاريع الفرعية.
- ستشمل جميع المؤسسات المنفذة تعميم مراعاة المنظور الجنساني والعنف القائم على النوع الاجتماعي وأحكام العنف الجنسي والاستغلال الجنسي والسلامة والصحة المهنية كوسيلة لضمان المشاركة المتساوية لجميع أصحاب المصلحة في المشاريع الفرعية وتوفير الفرص لتحسين مشاركة المرأة في صنع القرار كما هو موضح في القسم أعلاه حول آثار المشروع والمخاطر والنوع الاجتماعي. بالإضافة إلى تطوير خطة عمل لبناء القدرات بشأن متطلبات الضمانات الاجتماعية المتعلقة بالنوع الاجتماعي والعنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والاعتداء الجنسيين.
- استخدام آلية الطرف الثالث من أجل (1) المساعدة في ضمان استشارة أصحاب المصلحة على النحو الواجب. (2) مراقبة مستوى رضاهم عن المشروع بما في ذلك معايير اختيار المشروع الفرعي. لقد تحققت مسوحات آلية الطرف الثالث من تنفيذ التدخلات المخطط لها والالتزام بإجراءات التنفيذ المتفق عليه وجودة التدخلات المنفذة والمستفيدين ورضا المجتمع عن مختلف جوانب تدخلات المشروع وأثارها أو آثارها على المستفيدين والمجتمعات المستهدفة. تتم مقابلة النساء والرجال والشباب بشكل منفصل لتمكين المجموعات المهمشة من المشاركة الفعالة
- المشاركة المعززة والمستمرة لأصحاب المصلحة والتي تجمع بين أصحاب المصلحة المختلفين بشكل أكثر انتظاماً كشركاء حقيقيين للمساعدة في تحديد الحلول للتحديات التي يواجهها المشروع (تم تحديد هذا على أنه درس مستفاد بناءً على مشاورات أصحاب المصلحة في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية لبرنامج الاستجابة الطارئة للأزمة في



## مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129) خطة إشراك أصحاب المصلحة

اليمن). وستظل مشاركة أصحاب المصلحة من أولويات المشروع وسيواصل شركاء المشروع استكشاف وسائل جديدة وفعالة لتحقيق هذا الالتزام. ويجب أن يتضمن كل مشروع فرعي بنداً في الميزانية لإشراك أصحاب المصلحة وبناء القدرات والتدريب.

وستضمن الخبرة والمعرفة والقدرات الفاعلة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركائه تحقيق الغرض وضمان تنفيذ خطة تعزيز خطة إشراك أصحاب المصلحة في الوقت المناسب.

### ● تعظيم الدروس المستفادة من مشروعات برنامج الغذاء العالمي والعمليات القطرية:

- تعزيز قدرة المجتمع والمشاركة المدنية يدفعان الى تحقيق الالتزام والاستقلالية: وجد استعراض برنامج الغذاء العالمي لعام 2020 للمساعدة الغذائية للأصول أن أنشطة الغذاء مقابل الأصول وسبل العيش تعزز قدرة المجتمع من خلال إشراك المجتمعات المحلية بما في ذلك النساء والشباب في تنفيذ الأنشطة خلال عمليات المشروع بدءاً من اختيار الأصول وانتهاءً بتسليمها. وتشعر المجتمعات المشاركة بالقدرة على تحديد الأصول المهمة بالنسبة لها وتلقي التدريب لتشغيل الأصول وصيانتها بشكل مستقل بعد انتهاء المشروع. إن خبرات المشاركة المدنية التي من خلالها يبلغ المشاركون وأعضاء المجتمع عن تعلمهم لأهمية الالتزام والتنظيم وآليات التغذية الراجعة والمساهمات التطوعية من أجل الصالح العام غالباً ما تؤدي إلى متابعة عمليات المساعدة الذاتية التي تم الاضطلاع بها بشكل مستقل من قبل المجتمع. في السياق الحالي لليمن وجدت بعض المجتمعات صعوبة في الوفاء بالتزاماتها للصيانة بعد الانتهاء من المشروع بسبب غياب التمويل العام. ويعتبر مزيد من الاستثمار في تدريب الشركاء المحليين والمجتمع المدني والمجتمعات مطلوباً بشدة لضمان استدامة النتائج. وهذا يشمل تبادل المعرفة بشكل منهجي وبناء الأدلة وزيادة التركيز على إنشاء لجان إدارة الأصول المجتمعية الوظيفية.
- الحد من المصاعب والتمكين وجلب الفوائد للنساء والفئات الضعيفة. تقلل الأصول من المصاعب اليومية لا سيما للنساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة كما أكد 90% من أفراد المجتمع الذين شملهم الاستطلاع في استعراض برنامج الغذاء العالمي لعام 2020 للمساعدة الغذائية للأصول استُخدم وقت الإفراج في المهام الإنتاجية والرعاية الشخصية والعائلية والراحة. وتم الشعور بالتحسن بشكل عام من خلال:
  - جلب المياه بشكل أسرع وأكثر أماناً من قبل النساء والفتيات: غالباً ما يتم تكليف النساء والفتيات والفتيان بجمع المياه للشرب والاستخدام المنزلي في معظم المناطق الريفية في اليمن. وغالباً ما يسافرون مسافات طويلة سيراً على الأقدام لجمع المياه وجلبها يدوياً إلى أماكن إقامتهم. وعندما يتوفر ممر مشاة أو طريق عام يعتمد المجتمع أيضاً على الحمير أو الدراجات النارية للنقل مما يجعل جمع المياه أسهل. وركزت أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول على زيادة حجم مياه الأمطار التي يتم تجميعها في أقرب مكان ممكن من المنازل داخل المجتمع من خلال تجديد وبناء أنظمة تخزين المياه وبناء خزانات مياه آمنة ويمكن الوصول إليها لمياه الشرب من الينابيع الطبيعية وتحسين وصول الطرق إلى نقاط تجميع المياه حتى لا تضطر النساء والفتيات والفتيان إلى حمل المياه يدوياً. وقد وجد أن هذه الأنشطة لم تقلل المصاعب فحسب بل حسنت أيضاً من الحصول على التعليم حيث ورد أن العديد من الفتيات والفتيان يتغيبون عن الفصول الدراسية أو يصلون متأخرين بسبب مشاركتهم في مهام جمع المياه. وتعمل هذه الأنشطة أيضاً على تخفيف مخاطر الحماية بما في ذلك التعرض للعنف الجنسي والعنف القائم على النوع الاجتماعي أو أي نوع من الإساءات أثناء الرحلات الطويلة وعمليات نقل المياه.
  - سهولة الوصول إلى الطرق للأشخاص الذين يحتاجون إلى رعاية طبية والأشخاص الذين يعانون من إعاقة: أدت إعادة تأهيل الطرق الريفية إلى تحسينات كبيرة في الوصول المادي لسكان المجتمع إلى الخدمات الطبية حيث منعت تكلفة ومدة النقل إلى المرافق الطبية قبل تدخلات الغذاء مقابل إنشاء الأصول السكان من التماس وتلقي الرعاية الطبية في الوقت المحدد أو إجراء الفحوصات الطبية الروتينية وخاصة للنساء الحوامل والمرضعات والأشخاص ذوي الإعاقة. وقد أدى ذلك في كثير من الأحيان إلى استسلام الناس للمرض وعد محاولة توفير الرعاية الطبية العاجلة. وقد سهلت الطرق الموسعة والمجددة والمقاومة للطقس وصول السكان بأسعار معقولة وبطريقة موثوقة إلى الخدمات الصحية.
  - تعزيز مشاركة المرأة في صنع القرار: يعد ضمان مشاركة المرأة في أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول تحدياً في اليمن. وقد اتخذ البرنامج تدابير محددة لرفع مستوى الوعي بين الشركاء والمجتمع لضمان سماع صوت المرأة أثناء المشاورات المجتمعية وأن مهام محددة

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

ومقبولة ثقافياً يمكن تصميمها وتنفيذها من قبل النساء. وفي بعض المواقع تم استبدال أنشطة إنشاء الأصول بأنشطة التدريب أو مهام التوعية الصحية والنظافة التي تقودها النساء داخل مجتمعاتهن المحلية.

○ **نقل المهارات والأنشطة التكميلية يعزز سبل العيش المتنوعة:** تظهر تجربة برنامج الغذاء العالمي السابقة أن العمال شبه المهرة والعمال الماهرة من المجتمع قد عملوا بشكل مشترك واستفادوا من إشراف المهندسين والموظفين التقنيين مما أدى إلى توسيع مهاراتهم وخبراتهم. وعلاوة على ذلك تلقى جميع العمال تدريباً أساسياً لإنجاز المخرجات التي تم تكليفهم بها أثناء تنفيذ الأنشطة. وأفاد العديد من المشاركين أن المهارات المكتسبة خلال المشروع زادت من قابليتهم للتوظيف وفرصهم في العثور على وظائف بأجر أعلى. ومن أجل جني هذه الفوائد وتعظيمها بشكل منهجي يمكن أن تكون أنشطة سبل العيش مصحوبة بدورات تدريبية مستهدفة على الممارسات الزراعية المستدامة وكذلك المدخلات كثيفة رأس المال مثل آلات الري والزراعة. ويتم تعزيز التأثير على سبل العيش المتنوعة والمعززة من خلال الأنشطة التكميلية ويشمل ذلك التدريبات الزراعية وغير الزراعية ومنح سبل العيش لدعم الوصول إلى المدخلات والمعدات للأنشطة داخل المزرعة وخارجها والمشاريع كثيفة رأس المال مثل تركيب مضخات المياه التي تعمل بالطاقة الشمسية.

● **تعظيم الدروس المستفادة من مشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة:**

○ **عززت أنشطة مشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة العلاقات الاجتماعية في المجتمعات وساعدت المستفيدين على استعادة مصادر دخلهم وتحسينها.** رأى المستفيدون أن تدخلات المشروع ذات صلة باحتياجاتهم الأكثر أهمية ويمكن الوصول إليها من قبل جميع المجموعات المختلفة في المجتمعات المستهدفة وأبلغوا عن زيادة كبيرة في الغلات والمساحة المزروعة وأرباح المزرعة. وأفادت استطلاعات المشروع للمستفيدين عن رضاهم الكبير عن دعم المشروع وجودة الخدمات المتلقاة، ويرى 93% من المستفيدين الذين شملهم الاستطلاع أن أنشطة المشروع ذات صلة بأهم احتياجاتهم. كما يشيرون أيضاً إلى المساواة في الوصول إلى الخدمات من قبل جميع المجموعات المختلفة في المجتمعات المستهدفة وأن أنشطة مشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة قد عززت العلاقات الاجتماعية في المجتمعات. وأفاد المستفيدون أن المدخلات التي قدمها المشروع ساعدت المستفيدين على استعادة مصادر دخلهم وتحسينها. وعلى وجه الخصوص أدى توزيع الدواجن وأنشطة إعادة تكوين الثروة الحيوانية إلى زيادة بنسبة 40% و 27% في الدخل على التوالي. وأفاد المستفيدون من برنامج توزيع البذور بزيادة 53% و 61% في الدخل لبذور العلف والحبوب على التوالي.

○ **إن تمكين المرأة من خلال زيادة المعرفة وفرص العمل يجلب منافع فورية باعتبار أنه يحسن الأعمال الزراعية.** سمحت المشاركة في مدارس المزارعين الحقلية التابعة لمشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة للنساء بتحسين الممارسات الزراعية واكتساب المعرفة حول الممارسات الزراعية الجيدة مما أدى إلى زيادة الغلات وتوفير الغذاء الصحي لأسرهن وزيادة فرص الدخل الكبيرة. والنساء اللواتي تم اختيارهن وتدريبهن كعاملات في مجال صحة الحيوان في المجتمع في إطار مشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة تم الاعتراف بهن رسمياً كعاملات في صحة الحيوان مما دفعهن إلى اكتساب الاحترام والتعامل مع مجموعة أوسع من التحديات الموجودة داخل مجتمعاتهن. وقد حقق تمكين المرأة في إطار المشروع فوائد تتجاوز ضمان التوظيف وتوليد الدخل للمرأة. وقد أصبح المجتمع المحلي أكثر قبولاً لتقليل الحواجز المتعلقة بالنوع الاجتماعي التي تمنع النساء عادةً من العمل وتعزز عمل المرأة وتسمح بالحركة (حيث قدمت النساء المشورة في قرأهن والقرى المجاورة). كما سيستكشف المشروع خيارات التعاون مع مراكز البحث المحلية على سبيل المثال مركز بحوث النوع الاجتماعي والتنمية بجامعة صنعاء.

○ **يتوقف التنفيذ الناجح للمشروع في البيئات التشغيلية الصعبة على الشراكات المدروسة بعناية وترتيبات دعم التنفيذ كما ينبغي بناء القدرات المحلية للمساهمة في المشروع.** عندما يفتقر العميل إلى القدرة على تنفيذ وتنسيق الاستجابة للآزمات فإن المفتاح هو العمل بفعالية مع الشركاء الذين يمكن لوجودهم على الأرض أن يحشد الاستجابة. وتشمل عوامل النجاح في هذه الحالات: الفهم المتبادل للأدوار والمسؤوليات ذات الصلة وقبول الحاجة إلى تجاوز الاختلافات التنظيمية وخطوط اتصال مفتوحة طوال فترة التنفيذ واعتماد أفضل الممارسات فيما يتعلق بمراقبة الطرف الثالث ومع ذلك من المهم أيضاً بناء مهارات دائمة على أرض الواقع من خلال بناء القدرات كما تظهر تجربة المشروع

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الطارئ للأمن الغذائي والتغذوي في جنوب السودان. كما يجب موازنة أي مساعدة فنية خارجية من خلال برنامج قوي لبناء القدرات (الفنية والإدارية) للتعامل. وهناك حاجة أيضاً إلى الإشراف الدقيق لتتبع التقدم بشكل أكثر فعالية والتواصل والتأسيس لعمل جماعي.

43. أجرت منظمة الأغذية والزراعة في وقت الإعداد مشاورات عامة مع خبراء ومستشارين مختلفين من وزارة الزراعة والري والصندوق الاجتماعي للتنمية وإدارة خدمات ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة. وقد تمت استشارة ما مجموعه 43 مهندساً زراعياً: 10 من وزارة الزراعة والري و 13 من الصندوق الاجتماعي للتنمية و 10 من إدارة خدمات ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر و 10 من مشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة. وكان الهدف من المشاورات تحديداً هو توفير المعلومات لوثائق الضمانات ولا سيما خطة إدارة الآفات. وقد شمل هؤلاء المهندسين الذين تمت استشارتهم أولئك الذين يشرفون على أنشطة البستنة والزراعة. كما أجرت منظمة الأغذية والزراعة مشاورات أولية مع المزارعين المستفيدين الذين استفادوا من التدخلات السابقة (تمت استشارة ما مجموعه 16 مزارعاً: 10 من مشروع استعادة وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة وخمسة من إدارة خدمات ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر وواحد من الصندوق الاجتماعي للتنمية). وكان الهدف العام من هذه المشاورات الأولية هو استحضار الآثار المتوقعة من أنشطة المشروع والفجوات في المعرفة والوعي فيما يتعلق بالضمانات والممارسات الحالية لمبيدات الآفات واستخدام الأسمدة واستخدام الممارسات والمعارف المحلية لمكافحة الآفات. تم توثيق مخاوف أصحاب المصلحة (انظر ملاحق خطة مشاركة أصحاب المصلحة) والدروس المستفادة فيما يتعلق بالتدخلات المخطط لها لمشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود لتوقع تدابير التخفيف المحتملة الأكثر ملاءمة للمستفيدين من المشروع. تم دمج التعليقات الواردة من المشاورات العامة مع أصحاب المصلحة بشأن استخدام مبيدات الآفات والقضايا التي أثرت أثناءها في خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه.

تم تنظيم الاجتماعات الاستشارية على شكل استبيانات هاتفية ومجموعات واتساب بسبب أزمة كوفيد-19 والقيود اللاحقة المفروضة على جمع أربعة أشخاص كحد أقصى في المرة الواحدة. (انظر الملحق 2 للحصول على ملخص تفصيلي وتحليل لاستجابات المشاورة مع مجموعة الخبراء والاستشاريين؛ والملحق 3 للحصول على ملخص وتحليل مفصل لردود المزارعين؛ والملحق 4- أ والملحق 4- ب للحصول على القائمة الشاملة من المشاركين).

وثقت معظم نتائج المقابلات آراء واهتمامات البستنة السابقة التي استهدفت المزارعين ومسؤولي المشروع ومهندسي الزراعة التقنيين المشاركين في الإشراف على أنشطة البستنة فيما يتعلق باستخدام مبيدات الآفات والأسمدة والتخزين وآليات معالجة النفايات الصلبة وممارسات إدارة الآفات الأصلية ومعرفة أدوات الحماية الأوسع، إلخ.

### نتيجة الاستشارات

وفيما يلي بعض نتائج المشاورات:

- من التشاور مع المهندسين الزراعيين المشاركين في الإشراف على مشاريع البستنة الفرعية المختلفة:  
لاحظ المهندسون الزراعيون الممارسات البيئية والاجتماعية التالية (انظر الملحق 2 للحصول على ملخص مفصل للتشاور مع المهندسين):
- يستخدم معظم المزارعين المبيدات بشكل عشوائي دون استشارة أخصائي وعادة ما يصدقون نصيحة بائع المبيدات (اسأل مجرب ولا تسأل حكيم)؛
- يخلط معظم المزارعين أكثر من نوع واحد من مبيدات الآفات (يسمونها البعض المزيج السحري) دون معرفة المخاطر التي يشكلها هذا الخلط على صحة الإنسان والنباتات والتربة؛
- قلة الوعي حول الإفراط في استخدام المبيدات بما في ذلك المبيدات المهربة والمنتهية الصلاحية؛
- نقص التخزين المطلوب للمبيدات في المزرعة؛
- عدم معرفة فترة الإمساك قبل الحصاد؛
- الاستخدام غير الكافي لتعليمات مبيدات الآفات؛
- استخدام مبيدات الآفات بدون معدات الوقاية الشخصية المناسبة وبحضور الأطفال والنساء الحوامل؛
- خلط المبيدات بأيديهم وخط أكثر من نوع من المبيدات؛
- نقص المعرفة بإدارة مبيدات الآفات (النوع والوقت والجرعات وما إلى ذلك)؛
- الاستخدام والرش غير السليم للمبيدات؛ و
- الإفراط في الجرعات المستخدمة من المبيدات.

- من المشاورات مع المزارعين

## مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129) خطة إشراك أصحاب المصلحة

تمت ملاحظة الاهتمامات البيئية والاجتماعية التالية خلال المشاورات مع المزارعين (انظر الملحق 3 للحصول على ملخص مفصل للمشاورات مع المزارعين) والتي أكدت العديد من النتائج التي تم التوصل إليها في المشاورات مع المهندسين الزراعيين:

- يستخدم معظم المزارعين المبيدات بشكل عشوائي، دون استشارة أخصائي، وعادة ما يصدقون نصيحة بائع المبيدات - مما يؤدي إلى الخداع المتكرر.
- نفوق الحيوانات والنحل.
- مشاكل صحة المجتمع مثل التسمم والسرطان.
- تلوث المراعي والغذاء والأعلاف والتربة والموارد المائية (المياه السطحية والجوفية).
- الأضرار التي تلحق بالإنتاج الزراعي بسبب سوء استخدام المبيدات.
- تكتسب الآفات مناعة ضد مبيدات الآفات.
- الإخلال بتوازن التنوع البيولوجي والحشرات البيئية الصديقة.
- استخدام عبوات المبيدات في أغراض أخرى.
- إهمال الفترة الآمنة بعد الحصاد.
- تراكم المبيدات في التربة يؤثر سلباً على خصوبة التربة.
- انتشار روائح وبخاخات المبيدات في الأحياء المجاورة.
- سوء تداول المبيدات والتخلص منها.
- اعتاد 56% من المزارعين خلط أكثر من مبيد حشري مثل مبيدات العنكبوت والمبيدات الحشرية والفطرية وكبريتات البوتاسيوم بالكلس مع الأسمدة الزراعية الفائقة.

وبناءً على ذلك تم تقديم بعض التوصيات:

- شراء مبيدات الآفات المسجلة والمعتمدة من البائعين المعتمدين.
- الحفاظ على التخزين الجيد لمبيدات الآفات في الحقل.
- الحفاظ على الممارسة الجيدة للتعامل مع مبيدات الآفات والتخلص منها.
- استخدام مبيدات الآفات الحيوية والتقنيات البديلة لمكافحة الآفات.

### الخطوة 3: إشراك أصحاب المصلحة أثناء تنفيذ المشروع

44. سيتم إعداد استراتيجية للتواصل مع أصحاب المصلحة ووضعها موضع التنفيذ لمعالجة ما يلي:
- موقع تدخلات المشروع والمعلومات العامة عن المشروع والمخاطر والآثار المرتبطة بالمشروع وتدابير التخفيف الاحترازية وعمليات معالجة المطالم، إلخ.
  - الأنواع المناسبة والفعالة من طرق الاتصال للوصول إلى الفئات المستهدفة بما في ذلك الاحتياجات المتباينة للفئات الضعيفة والتوقيت المفضل للاتصالات والتدخلات.
  - إجراءات اتصالات الطوارئ لإبلاغ الجمهور في حالة الطوارئ المتعلقة بالمشروع.
  - معلومات الاتصال الخاصة بالمشروع والطوارئ.

45. ستعتمد الاستراتيجية على الدروس المستفادة من شركاء التنفيذ والمشاريع السابقة أو المتزامنة وجهود مشاركة المجتمع ذات الصلة (كما هو مفصل في القسم السابق من هذا الفصل). وخلال نقشي وباء كوفيد-19 سيتم تطبيق تدابير الوقاية مثل التباعد الاجتماعي على المزيد من طرق الاتصالات باستخدام الأساليب التكنولوجية بالإضافة إلى الحد من عدد الأشخاص أثناء الاجتماع وجهاً لوجه وتقديم مناقشة متكاملة وشاملة أثناء مشاورات أصحاب المصلحة. وتشمل المبادئ التوجيهية للاتصالات الفعالة والتوعية ما يلي:

- **الوضوح:** يجب أن يكون الهدف من الاتصال والجمهور المراد التواصل معه واضحاً.
- **إمكانية الوصول:** يجب أن يكون الاتصال متاحاً من خلال القنوات الفعالة المحددة لإتاحة المعلومات للجميع ولا سيما الفئات الضعيفة والمحرومة تاريخياً.
- **القابلية للتنفيذ:** يجب أن يشير الاتصال إلى كيفية تحريك الجماهير نحو العمل أو التحريض على الفعل بشكل مباشر وقد يشمل ذلك تصميم حملة لتغيير السلوك و / أو تشجيع العمل أثناء حالة الطوارئ الصحية.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- **المصادقية:** يجب أن تأتي الاتصالات من مصادر جديرة بالثقة باتباع المعايير المحلية لأشكال الاتصال الموثوقة واعتماد الدقة الفنية والشفافية والتنسيق مع الشركاء والتواصل كرسالة واحدة متسقة من كيان متفق عليه.
- **الملاءمة:** يجب أن تكون الاتصالات مصممة بحيث تشمل فقط المحتوى الأكثر صلة والمخصص للجمهور. ويتطلب ذلك معرفة الجمهور والاستماع إليهم وتكييف الرسالة الموجهة لهم ثم تحفيز الجمهور على المشاركة وتقديم التغذية الراجعة.
- **حسن التوقيت:** يجب أن تكون الاتصالات في الوقت المناسب مما يعني توصيل ما تم معرفته والحصول على معلومات عنه في الوقت المناسب (بدلاً من ترك أصحاب المصلحة للتكهن) والحفاظ على استمرارية الاتصال.
- **القابلية للفهم:** يفضل استخدام لغة بسيطة حيثما أمكن لربط الرسالة بسياق أصحاب المصلحة باستخدام لغة مرئية ومحلية مألوفة.
- **المراقبة والتقييم والتعلم:** يجب أن تكون الاتصالات ذات طبيعة تكرارية وأن تتطور من خلال حلقة تغذية مرتدة يتم توفيرها من خلال المراقبة المنتظمة والتقييم وإدماج الدروس المستفادة في المراجعات المستقبلية.
- **توافق اتصالات الشريك:** ضمان الاستكشاف المناسب لوظائف ووحدات الاتصال المختلفة للشركاء المنفذين بما في ذلك التغييرات وكيف ستكون هذه الوظائف ذات صلة بالمشروع المقترح.

46. مع وضع هذه الاعتبارات في الحسبان، تم اقتراح طرق المشاركة التالية مبدئياً لأنها تعتمد على الأساليب المستخدمة بالفعل من قبل وكالات التنفيذ التابعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي) ومشاريعها (مثل مشروع مكافحة الجراد الصحراوي).

**الجدول 1: طرق المشاركة وأمثلة للتطبيق المناسب**

طريقة المشاركة	التطبيق المناسب (أمثلة)
<p><b>استخدام التكنولوجيا</b></p> <p>ويتضمن ذلك المراسلات عبر الهاتف و /أو البريد الإلكتروني والموقع الإلكتروني للمشروع ومواقع وسائل الاعلام الاجتماعية؛ المعلومات المطبوعة على منشورات المشروع أو اللافتات</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إنشاء خط ساخن لاستقبال التظلمات الخاصة بالمشروع والمخاوف والمعلومات ذات الصلة، أو استخدام خط ساخن موجود (ضمان تسجيل جميع المظالم الخاصة بالمشروع في سجل الشكاوى الخاص به)</li> <li>● توزيع المعلومات على المسؤولين الحكوميين والمنظمات غير الحكومية والحكومة المحلية والمنظمات والوكالات</li> <li>● دعوة أصحاب المصلحة إلى الاجتماعات وعمليات المتابعة</li> <li>● تقديم معلومات المشروع وتحديثات التقدم</li> <li>● الإفصاح عن إطار الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة الإدارة البيئية والاجتماعية وغيرها من وثائق المشروع ذات الصلة</li> <li>● تبادل المعلومات بشكل متكامل وشامل بشأن أنشطة المشروع ومواقع الاستثمار في المشروع والكشف عن المشروع والمواد التوعوية عن المخاطر والآثار البيئية والاجتماعية</li> <li>● تسليط الضوء على معلومات المشروع الخاصة به</li> <li>● رسوم بيانية عن المتطلبات الغذائية والتغذية</li> </ul>
<p><b>وجهها لوجه</b></p> <p>وهذا يشمل التواصل المباشر مع السكان المتضررين، واجتماعات المجموعات المركزة</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تبادل المعلومات حول توقيت التدخلات</li> <li>● الوصول إلى توافق في الآراء بشأن تدخلات النقد مقابل العمل</li> <li>● تقديم معلومات المشروع إلى مجموعة من أصحاب المصلحة وتسجيل الملاحظات</li> <li>● سماع آراء أصحاب المصلحة حول معلومات خط الأساس المستهدفة</li> <li>● بناء علاقات مع المجتمعات</li> </ul>
<p><b>صندوق آلية معالجة التظلمات</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إنشاء صندوق في موقع محدد لاستقبال شكاوى المشروع والمخاوف ذات الصلة</li> <li>● تلقي شكاوى أو اقتراحات أو ملاحظات مكتوبة في صناديق آلية معالجة المظالم</li> <li>● إشراك لجنة المجتمع في فتح الشكاوى وحلها</li> <li>● عمل قائمة وتوثيق أنواع آلية معالجة المظالم والشكاوى</li> </ul>

47. ستشمل الاستراتيجية جدولاً زمنياً فيما يتعلق بتنفيذ أنشطة الاتصالات فضلا عن الوقت المتوقع للردود على طلبات المعلومات بالإضافة الى أمور أخرى. وستكون شفافية هذا الجدول الزمني مهمة لمساءلة المشروع وإدارة التوقعات كما يجب أن يتم تحديث الجدول الزمني في حال حدوث أي تغييرات وأت تكون تلك التحديثات متاحة بسهولة للجميع.

48. فيما يتعلق بشكل خاص بـ كوفيد-19، ومن أجل تلبية احتياجات أصحاب المصلحة في المشروع في سياق الوباء العالمي، سيتم اتباع نهج احترازي لعملية التشاور لمنع التلوث و / أو انتقال العدوى. ونظراً لطبيعة كوفيد-19 شديدة العدوى نورد فيما يلي بعض الاعتبارات لاختيار قنوات الاتصال:

- تجنب التجمعات العامة بما في ذلك جلسات الاستماع العامة وورش العمل واللقاءات المجتمعية.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- في حالة السماح أو النصح بعقد اجتماعات مصغرة فينبغي القيام بإجراء مشاورات في جلسات مجموعات صغيرة مثل اجتماعات المجموعات المركزة.
  - تنوع وسائل الاتصال والاعتماد بشكل أكبر على وسائل التواصل الاجتماعي والقنوات الإلكترونية. وإنشاء منصات ومجموعات دردشة مخصصة عبر الإنترنت مناسبة لهذا الغرض حيثما كان ذلك ممكناً ومناسباً بناءً على نوع وفئة أصحاب المصلحة.
  - استخدم قنوات الاتصال التقليدية (التلفزيون والصحف والراديو وخطوط الهاتف المخصصة والبريد) عندما لا يتمكن أصحاب المصلحة من الوصول إلى القنوات عبر الإنترنت أو لا يستخدمونها بشكل متكرر. ويمكن للقنوات التقليدية أيضاً أن تكون فعالة للغاية في نقل المعلومات ذات الصلة إلى أصحاب المصلحة والسماح لهم بتقديم ملاحظاتهم واقتراحاتهم.
  - عندما تكون المشاركة المباشرة مع الأشخاص المتأثرين بالمشروع أو المستفيدين ضرورية فينبغي تحديد قنوات الاتصال المباشر مع كل أسرة متضررة عبر مجموعة سياق محدد من رسائل البريد الإلكتروني والبريد والمنصات عبر الإنترنت وخطوط الهاتف المخصصة مع المشغلين المطلعين.
  - يجب أن تحدد كل قناة من قنوات المشاركة المقترحة بوضوح كيف يمكن لأصحاب المصلحة تقديم الملاحظات والاقتراحات.
49. بالإضافة إلى المشاورات التي تم إجراؤها بالفعل أثناء إعداد المشروع (انظر الملحق 1 للحصول على قائمة كاملة) تم الإشارة إلى قائمة مبدئية لأنشطة المشاركة القادمة في الجدول 2، على أساس أنه سيتم تنقيحها وتحديثها عند الانتهاء من تصميم المشروع. يتم التركيز على المشاورات لدعم اختيار وترتيب الأولويات للمناطق والمجتمعات والمستفيدين. كما سيتم إجراء العديد من المناقشات المتكررة مع المسؤولين الحكوميين والقادة المحليين على مستوى المحافظات والمديريات والمجتمع وكيانات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني.

الجدول 2: القائمة المبدئية لأنشطة القادمة لإشراك أصحاب المصلحة

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفون	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
التنفيذ	القادة المحليون، المجتمعات منظمات المجتمع المدني القطاع الخاص	أنشطة المشروع الفرعي للمجتمعات	المجموعات المركزة ومقابلات المخبرين الرئيسيين؛ نشر المعلومات عبر الهاتف والإنترنت والراديو والنشرات	المجموعات المركزة والمقابلات التي ستعقد بشكل اقتراضي أو شخصياً اعتماداً على وضع كوفيد-19؛ استشارتان على الأقل لكل مجموعة؛ تواصل إضافي عبر الويب / الهاتف / إلخ.	منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي والشركاء المنفذين
التنفيذ	القادة المحليون، المجتمعات؛ شركاء التنفيذ؛ الحكومة	الاعتبارات الخاصة بألية معالجة المظالم والجانب البيئي والاجتماعي	تدريبات التوعية	شخصياً / أو عبر الإنترنت؛ عن طريق المحمول والويب ونشر المعلومات الورقية	منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي.
التنفيذ	القادة المحليون، المجتمعات؛	الإبلاغ المستمر عن تقدم المشروع ورضا المجتمع	المجموعات المركزة ومقابلات المخبرين الرئيسيين؛ استطلاعات الرأي عبر الإنترنت و / أو الورقية، كل ستة أشهر	شخصياً اعتماداً على وضع كوفيد-19 مع تواصل إضافي عبر الإنترنت أو كتابياً. كل ستة أشهر.	منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي والشركاء المنفذين

50. من المقرر عقد ورشة عمل استهلاكية في ديسمبر 2021 (راجع الملحق 5 للحصول على الشروط المرجعية التي تقدم نظرة عامة على الحدث والموضوعات التي تمت تغطيتها) لتطوير فهم مشترك لرؤية المشروع وأهدافه ومكوناته بين أصحاب المصلحة وفريق المشروع قبل بدء تنفيذ المشروع على أرض الواقع في جميع أنحاء البلاد. ستضع ورشة العمل الأساس لتقوية الشراكات بين أصحاب المصلحة وموظفي المشروع كما ستوفر فرصة لفهم الآثار الإيجابية والسلبية للمشروع بشكل أفضل بما في ذلك نهج الإدارة البيئية والاجتماعية. وسيتم

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

تنظيم ورشة العمل الافتتاحية على خطوتين. تركز الخطوة الأولى على فرق المشروع والشركاء<sup>14</sup>. بينما تركز الخطوة الثانية على أصحاب المصلحة الأوسع نطاقاً الذين لديهم أدوار مباشرة وغير مباشرة في تنفيذ المشروع. كما سيتم تنظيم ورشة العمل الافتتاحية لكلا الفئتين من المشاركين في عدن وصنعاء على التوالي. مسودة الشروط المرجعية لورشة العمل التأسيسية موجودة في الملحق 5. وستتم إضافة نتيجة مشاورات ورشة العمل الافتتاحية إلى خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه بمجرد الانتهاء منها.

51. **المشاورات التي يقودها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (تركز على أنشطة المشاريع التي يقودها البرنامج الإنمائي):**  
52. سيتم استخدام المشاورات مع أصحاب المصلحة لتوسيع ومناقشة مجموعة الخيارات المتاحة لإزالة وتقليل الآثار الاجتماعية والبيئية السلبية المحتملة. وقد تساعد المعرفة المحلية لأصحاب المصلحة المتأثرين بشكل مباشر وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين في تحديد الأساليب المبتكرة وجعل تدابير التخفيف أكثر فعالية. وتعتبر المشاورات أيضاً أداة أساسية للتوصل إلى اتفاق مع أصحاب المصلحة المتأثرين بالمشروع بشأن التدابير الرئيسية التي يتعين اعتمادها وكذلك بشأن تصميم برامج المنافع المستهدفة والمناسبة ثقافياً. يجب استخدام المشاورات مع أصحاب المصلحة للتحقق مما إذا كانت مسودة إطار الإدارة البيئية والاجتماعية تعكس بشكل مناسب مخاوف المجموعات والأفراد المتأثرين بالمشروع أو لا.

### المنهجية

53. تتضمن طرق الاستشارات التي يتبعها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عروض فيديو للمشاركين (ذكور وإناث) والتي تشرح بشكل واضح وشامل أهداف مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن والمكونات المختلفة لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية. بعد ذلك سيتم إجراء مناقشات المجموعات المركزة مع هؤلاء المشاركين. وستألف مجموعات النقاش المركزة من مختلف أصحاب المصلحة بما في ذلك السلطات المحلية واللجان المجتمعية واللجان المجتمعية النسائية والأمهات اللواتي فقدن أزواجهن والمرضعات وموظفو مشروع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية ومسؤولو الصحة والسلامة المهنية والفئات المحظوظة والمحرومة (أصحاب الأراضي / الأعمال التجارية في مواقع الاستثمار أو المجاورين لها).

54. **ستركز المشاورات حول إطار الإدارة البيئية والاجتماعية على موظفي الشركاء المنفذين والسلطات المحلية والمستفيدين المحليين والجهات الفاعلة الرئيسية على المستوى المحلي من أربع محافظات تمثيلية على الأقل في شمال اليمن وثلاث محافظات تمثيلية في المنطقة الجنوبية. وستجرى المشاورات في شمال وجنوب اليمن من أجل:**

- ضمان المشاركة الفعالة والتشاور المستنير مع أصحاب المصلحة في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية
- ضمان الملكية والمشاركة الكاملة لأصحاب المصلحة من خلال إتاحة الفرص للمناقشة والحصول على التعليقات والتوصيات من جميع أصحاب المصلحة
- ضمان أن تكون المشاورات مستجيبة للنوع الاجتماعي وحساسة ثقافياً وغير تمييزية وشاملة وتحدد الفئات الضعيفة والمهمشة المحتمل تأثرها وتزويدها بفرص المشاركة
- التأكد من أن جميع أصحاب المصلحة يمكنهم التعبير عن مخاوفهم وتطلعاتهم أثناء تنفيذ المشروع
- اعتماد ومناقشة أدوات الضمانات ذات الصلة (مثل إطار الإدارة البيئية والاجتماعية وإطار إعادة التوطين RF وما إلى ذلك).

**المشاورات التي يقودها برنامج الغذاء العالمي (تركز على أنشطة المشاريع التي يقودها البرنامج) سيجري برنامج الغذاء العالمي مشاورات أصحاب المصلحة مع المستفيدين والمجتمعات المحلية والسلطات التي يغطيها المكون الفرعيان 3.2 و 3.3 من مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن التابع للبنك الدولي بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية في خطة مشاركة أصحاب المصلحة. وسيدعم الشركاء المنفذون لبرنامج الغذاء العالمي تنظيم مشاورات أصحاب المصلحة. وبمجرد الانتهاء من اختيار المنطقة سيتم تنظيم اجتماع استهلاكي مع الشركاء المنفذين المحتملين لتنسيق هذه العملية. الجدول الزمني المقدر لاستكمال المشاورات هو 15 ديسمبر 2021.**

- **بالنسبة للمكون الفرعي 3.2 (سبل العيش)** ستشمل المشاورات على وجه التحديد مشاركة وزارة التعليم الفني والتدريب المهني ومقدمي خدمات التدريب المحليين مع مراعاة الاحتياجات المحددة لدعم ريادة الأعمال النسائية واحتياجات السوق.
- **بالنسبة للمكون الفرعي 3.3 (التغذية)** ستشمل المشاورات على وجه التحديد مشاركة وزارة الصحة العامة والسكان والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية وكذلك أصحاب المصلحة الآخرين في مجال التغذية مثل كتلة التغذية.

<sup>14</sup> هؤلاء هم شركاء مهمون لتنفيذ بعض مكونات المشروع وتم تحديدهم أثناء إعداد وثيقة تقييم المشروع



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

55. سيتم تنظيم مناقشات داخلية من قبل جميع وكالات الأمم المتحدة المشاركة في المشروع لتحديد أوجه التآزر والتكامل بين الأنشطة ومناقشة تفاصيل تدخلات المشروع وأوجه التآزر

## VII. الإفصاح عن المعلومات واستراتيجية التشاور

56. ستعتمد استراتيجية الإفصاح عن المعلومات والاستشارة على السياق المحلي (بما في ذلك الوضع المتغير لـ كوفيد-19). وبغض النظر ستكون جميع الأنشطة شاملة وحساسة ثقافياً بحيث يمكن للفئات الضعيفة المشاركة بشكل هادف في مزايا المشروع والاستفادة منها مع تجنب المخاطر غير الضرورية. وبالمثل ستكون مشاركات أصحاب المصلحة ذات طبيعة حساسة ثقافياً مما يضمن تمكين الرجال والنساء على حد سواء من مشاركة وجهات نظرهم في بيئة آمنة. كما سيتم تسليم المعلومات بطريقة هادفة وفي الوقت المناسب ويمكن الوصول إليها من قبل جميع أصحاب المصلحة المتأثرين (مثل استخدام اللغة أو الصور المحلية في حالة ارتفاع الأمية). وقد يشمل الكشف عن المعلومات والاستشارة مزيجاً من أنشطة التوعية المنزلية ومناقشات المجموعة المركزة والاتصالات (مثل أجهزة الراديو والهواتف) و / أو استخدام الاتصالات اللفظية والصور. قد يتم تنظيم حملات توعية على مستوى الدولة لبعض أنشطة المشروع (مثل المعلومات الغذائية) ولكن الاتصالات الخاصة بالمنطقة ومشاورات زيادة الوعي ستظل هي المعيار الذهبي للتواصل الفعال.

57. يوضح الجدول 3 استراتيجية الأمم المتحدة المشتركة المقترحة للإفصاح عن المعلومات والتشاور.

الجدول 3: استراتيجية الأمم المتحدة المشتركة المقترحة للإفصاح عن المعلومات والتشاور<sup>15</sup>

مرحلة المشروع الفرعي	قائمة المعلومات التي سيتم الكشف عنها	طرق الإفصاح	المجموعة (المجموعات) المستهدفة	الجهة المسؤولة
تحديد وفحص وتقييم المشروع	مفهوم المشروع، المبادئ والالتزامات البيئية والاجتماعية، الوثائق، عملية التشاور. تتضمن وثيقة خطة الإدارة البيئية والاجتماعية المنطقة والمجموعة المستهدفة والتكلفة التقديرية وآلية معالجة المظالم وإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية والمخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية وخطط التخفيف. خطة التخفيف / الوقاية من العنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والاعتداء الجنسي	الأساليب التشاركية، اللقاءات الشاملة المعتمدة على التبادل الاجتماعي والمشاورات العامة والتوثيق جلسات توعية / تدريب خاصة ببقوات الشكاوى المتعلقة بالنوع الاجتماعي / العنف القائم على النوع الاجتماعي والمضايقات الجنسية وآلية معالجة المظالم والشكاوى السرية ومجهولة المصدر كتيبات ونشرات المعلومات؛ والاجتماعات، بما في ذلك الاجتماعات مع الفئات الضعيفة أثناء إجراء التعديلات المناسبة على الصيغ من أجل مراعاة الحاجة إلى التبادل الاجتماعي.	المجموعات المتأثرة والفئات المهتمة: الرجال والنساء والشباب وكبار السن والأشخاص ذوو الإعاقة والفئات المحرومة والمهاجرون والأشخاص النازحون داخلياً المتضررين والمهمشين والنساء ولجنة المجتمع	برنامج الغذاء العالمي من خلال الشركاء المتعاونين ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال الشركاء المنفذين برنامج الغذاء العالمي من خلال البرامج القطرية ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الشركاء المنفذين ومتخصصين في مجال الحماية والنوع الاجتماعي
المراقبة والتنفيذ	التحديث بشأن تنفيذ المشروع الفرعي، والوقاية من الاستغلال والاعتداء الجنسي والعنف المبني على النوع الاجتماعي، وأنواع آلية	الزيارات الميدانية / نقاشات المجموعات المركزة والمشاورات العامة والمجموعية	الفئات المستهدفة المتضررة / المحرومة ولجنة المجتمع	منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي ومراقبو البرامج القطرية ومراقبو الطرف الثالث

<sup>15</sup> ستوظف وكالات الأمم المتحدة وشركاء التنفيذ المحليون جميع تدابير الوقاية من COVID19 في جميع أنشطتهم.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

مرحلة المشروع الفرعي	قائمة المعلومات التي سيتم الكشف عنها	طرق الإفصاح	المجموعة (المجموعات) المستهدفة	الجهة المسؤولة
	معالجة المظالم وإغلاقها، والحوادث وخطة إدارة العمالة والتدابير البيئية والتخفيفية ومؤشرات الأثر النوعي استراتيجية الاتصال والتباعد الاجتماعي.	المشاورات / مجموعات النقاش المركزية، والاجتماعات اليومية / الزيارات الميدانية، وحالات آلية معالجة المظالم وتقارير الحوادث والتحديثات	الجماعات المتضررة ولجنة المجتمع والجرحى وأصحاب الشكاوي	وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي من خلال البرامج القطرية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الشركاء المنفذين والمتخصصين في الضمانات
	آلية معالجة المظالم / والحوادث والوقاية من العنف القائم على النوع الاجتماعي والتحرش الجنسي والإحالة والتقارير اليومية والشهرية والنصف شهرية توزيع النسخ المطبوعة في الأماكن العامة المعينة؛ كتيبات ونشرات المعلومات؛ اجتماعات المجموعات المركزية المنفصلة مع الفئات الضعيفة، مع إجراء التعديلات المناسبة على صيغ الاستشارة لمراعاة الحاجة إلى التباعد الاجتماعي.	آلية معالجة المظالم / والحوادث والوقاية من العنف القائم على النوع الاجتماعي والتحرش الجنسي ومسارات الإحالة والتقارير اليومية والشهرية والنصف شهرية توزيع النسخ المطبوعة في الأماكن العامة المعينة؛ كتيبات ونشرات المعلومات؛ اجتماعات المجموعات المركزية المنفصلة مع الفئات الضعيفة، مع إجراء التعديلات المناسبة على صيغ الاستشارة لمراعاة الحاجة إلى التباعد الاجتماعي.	اللجان المجتمعية والناجين من العنف القائم على النوع الاجتماعي والتحرش الجنسي	منظمة الأغذية والزراعة، البرامج القطرية لبرنامج الغذاء العالمي، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الشركاء المنفذين، أخصائيي النوع الاجتماعي والضمانات
التقييم والإغلاق	عمليات الفحص الفوري للرصد والتقييم حيثما يمكن الوصول إليها؛ تقرير مراقبة الطرف الثالث، الوثائق	مناقشات جماعية مركزة مع المستفيدين وغير المستفيدين	الأشخاص المتضررون والمهتمون والمحرومون وغير المستفيدين والحكومة المحلية	منظمة الأغذية والزراعة، برنامج الغذاء العالمي، البرامج القطرية، مراقبو الطرف الثالث، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الشركاء المنفذين ومراقبو الطرف الثالث المعينين.

58. نظراً لأن مشاركة أصحاب المصلحة هي عملية مستمرة، يجب أن يكون الكشف عن المعلومات أيضاً عملية مستمرة. ستجري منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي وشركاؤها المنفذون المحليون مشاورات مع أفراد المجتمع وغيرهم من أصحاب المصلحة المعنيين قبل وأثناء تنفيذ المشروع. وبالمثل، يجب الكشف عن المعلومات على أساس متجدد، حيث يتم إجراء التغييرات طوال عمر المشروع. بالإضافة إلى ذلك، سيتم إجراء مشاورات أولية أثناء إعداد إطار الإدارة البيئية والاجتماعية، وخطط الإدارة البيئية والاجتماعية اللاحقة، ووثائق الضمانات مثل خطة إدارة المخاطر وإطار سياسة إعادة التوطين. ويجب الإفصاح عن المسودات والنسخ النهائية لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية / خطط الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة إشراك أصحاب المصلحة وخطة إدارة المخاطر، وإطار سياسة إعادة التوطين باللغتين الإنجليزية والمحلية قبل أي مشاورات رسمية حول الوثيقة قيد المناقشة. علاوة على ذلك بالنسبة لأنشطة التغذية سيشارك العاملون في صحة المجتمع في نشر التثقيف التغذوي لجميع أفراد المجتمع وسيظلون مشاركين طوال البرنامج. بالنسبة لتدخلات تنظيم المشاريع، سيواصل برنامج الغذاء العالمي وشركاؤه المتعاونون إجراء المشاورات المجتمعية لتحديد دورات التدريب المهني ذات الطلب المرتفع في السوق المحلية.

59. رفع التقارير إلى أصحاب المصلحة: سيتم إبقاء أصحاب المصلحة على اطلاع مع تطور المشروع لا سيما فيما يتعلق بالأنشطة التي تتطلب إجراءات محددة للصحة والسلامة وأخذ كوفيد-19 في الاعتبار. ويجب أن تغطي التقارير المقدمة إلى أصحاب

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

المصلحة ملخصات أداء الضمانات للمشروع والتنفيذ الشامل لخطة إشراك أصحاب المصلحة وآلية معالجة المظالم على مستوى المشروع.

60. وضع اللمسات الأخيرة على الاستراتيجية: بمجرد اكتمال الإعداد للمشروع، يمكن إعداد الخطة النهائية لإشراك أصحاب المصلحة لتضمين التفاصيل حول طرق الاتصال وتقنيات المشاركة التي سيتم استخدامها للمشروع. ستعمل الدراسات التي أجريت لدعم تصميم المشروع (على سبيل المثال تقارير الخلفية والملاحق ووثائق الضمانات وما إلى ذلك) على توجيه استراتيجية المشاركة النهائية سواء كان ذلك في مجال إنتاج مواد الاتصال بما في ذلك محتوى الراديو المحلي و / أو قنوات مشاركة المعلومات التقليدية من أجل المشاركة الفعالة للمعلومات مع المجتمعات قبل وأثناء وبعد الرش والتوثيق.

## VIII. ترتيبات التنفيذ والميزانية

61. ستكون منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) وبرنامج الغذاء العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي هي الكيانات المنفذة المسؤولة عن أنشطة المشروع. ستعمل منظمة الأغذية والزراعة بشكل وثيق مع الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووزارة الزراعة والري لضمان التنفيذ السلس والتغطية الميدانية الواسعة النطاق. وسيكون للمشروع وحدة تنسيق مقرها في صنعاء مع الموظفين والموارد بما في ذلك أحد أخصائي الضمانات البيئية والاجتماعية لدعم إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية للمشروع. وسيتم نشر الموظفين الفنيين في المكتب الفرعي في عدن والمراكز اللامركزية الأخرى لضمان الإدارة اليومية للمشروع بما في ذلك جميع الجوانب الائتمانية والبيئية والاجتماعية فضلاً عن المراقبة وإعداد التقارير. سيقوم أخصائي الضمانات الرئيسي في وحدة تنسيق المشروع بالتنسيق الوثيق مع وحدات تنسيق المشروع الإقليمية لتقديم الدعم طوال تنفيذ المشروع وخاصة فيما يتعلق بمتطلبات إعداد التقارير. يعتمد الهيكل على الخبرة المكتسبة من المنح السابقة التي نفذتها منظمة الأغذية والزراعة في البلاد. كما سيتم دعم فريق الفاو في صنعاء من قبل فريق متخصص من الخبراء الفنيين على المستوى الإقليمي (القاهرة) والمقر الرئيسي (روما) بما يتماشى مع إجراءات المسار السريع من المستوى 3 التي تم وضعها بسبب حالة الطوارئ في اليمن.

62. يتواجد برنامج الغذاء العالمي في اليمن منذ عام 1967 ويقع المكتب القطري في صنعاء وله مكاتب إقليمية في عدن والحديدة وإب وصنعاء وصعدة. وقد تم إنشاء مكاتب فرعية في المكلا والتربة ومأرب والمخا وحجة. ويوظف برنامج الغذاء العالمي في اليمن حالياً 888 موظفاً منهم أكثر من 850 موظفاً في البلاد. سيعمل برنامج الغذاء العالمي بشكل وثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم الفني والتدريب المهني. علاوة على ذلك ولأغراض التوظيف الوقائي سيقوم البرنامج بتعيين أخصائي ضمانات على مستوى المشروع وموظفي دعم (مثل أخصائي الصحة والسلامة المهنية) كما هو مفصل في خطة الالتزام البيئي والاجتماعي لضمان (1) فحص المشاريع الفرعية؛ و (2) المراقبة المنتظمة وإعداد التقارير.

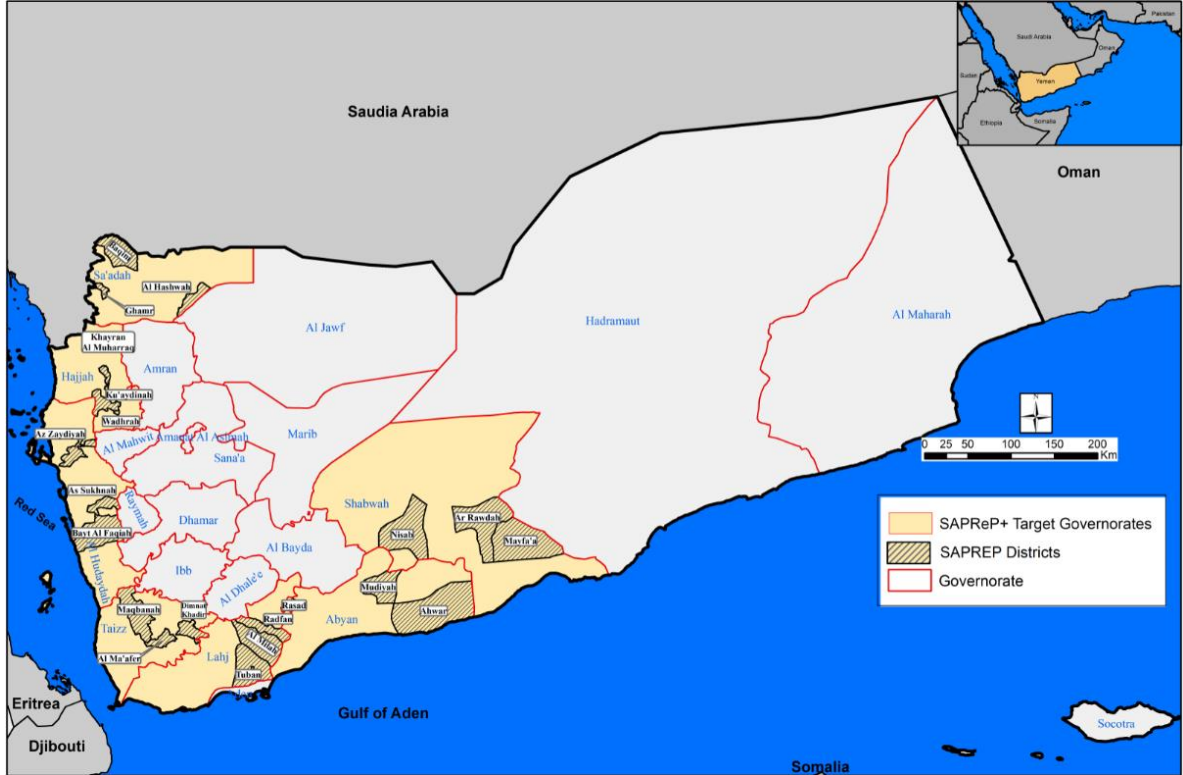
63. سيدعم برنامج الغذاء العالمي الأنشطة المتعلقة بالتغذية في إطار المكون 3 من هذا المشروع حيث إنه ينفذ حالياً برنامجه التغذوي بما يتماشى مع البروتوكولات الوطنية وبالتعاون الوثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان وشركاء مجموعة التغذية المعنيين بسوء التغذية الحاد الخيم بما في ذلك اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية. سيتم دعم التنفيذ من قبل وزارة الصحة والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية، بما في ذلك منظمة عيس للتنمية النساء والأطفال ووكالة أديفنتست للإغاثة والتنمية ومؤسسة البناء للتنمية ومؤسسة الطبية الميدانية ومنظمة المساعدات الإنسانية والتنمية ومنظمة الإغاثة الإسلامية في اليمن ومؤسسة الرحمة الطبية والمنظمة الدولية لإنقاذ الطفولة وجمعية التضامن الإنسانية ومنظمة سول للتنمية ومنظمة فيجن انترناشيونال وجمعية رعاية الأسرة اليمنية. ستعتمد المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية على الانتهاء من المناطق المستهدفة لمكون تدخلات الغذاء مقابل التدريب. ويتم تنفيذ برنامج التغذية الوقائية من قبل المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية فقط بينما يتم تنفيذ حوالي 40٪ من البرنامج العلاجي من قبل المنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية وتنفذ وزارة الصحة العامة والسكان الباقي. يتم تنفيذ أنشطة التغذية على مستوى الدولة في جميع المحافظات بشرط أن يتوفر هناك وصول آمن. بالنسبة للأنشطة المتعلقة بزيادة الأعمال النسائية، سيعمل برنامج الغذاء العالمي مع شركاء من المنظمات غير الحكومية الوطنية وسيوفر الغذاء مقابل التدريب للنساء اللاتي يعانين من انعدام الأمن الغذائي ويستهدف على وجه الخصوص أولئك اللاتي يعولن أسرهن في المجتمعات الريفية. سيتم تحديد المنظمات غير الحكومية المخصصة في مرحلة لاحقة خلال المشاورات المجتمعية بعد الانتهاء من مناطق المشروع. تشمل المحافظات التي تم وضع علامة مبدئية عليها للتنفيذ لحج وحضرموت وحجة وعمران وصنعاء وإب ولكن سيتم تأكيد ذلك بعد مزيد من المشاورات.

64. سيكون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مسؤولاً عن تنفيذ المكون الأول وجزءاً من جهود بناء القدرات المجتمعية (التي تستهدف النساء والشباب) بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ومشروع الأعمال الصغيرة والمتوسطة. وسيكون لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فريق مشروع متخصص وذو خبرة مقره في صنعاء بما في ذلك ثلاثة من مسؤولي الضمانات الوطنيين (اجتماعي / بيئي / الصحة والسلامة المهنية) ومتخصص دولي واحد كما يدعمه متخصصون دوليون في الرصد والتقييم والإدارة التكوينية. كما سيتم تعيين 1 - 2 من مختصي الضمانات في عدن والمكاتب الإقليمية الفرعية الأخرى لدعم فريق الضمانات في صنعاء. وسيحصل المشروع على دعم من المركز الإقليمي ومن خبراء في نيويورك. وسيتم توفير دعم مشتريات إضافي من ماليزيا. ويعتمد الهيكل على الخبرة المكتسبة من منح البنك الدولي السابقة التي نفذها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدولة.

65. ستتم مشاركة أصحاب المصلحة في إطار المكون 1 من خلال مزيج من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والصندوق الاجتماعي للتنمية وبرنامج الغذاء العالمي ومشروع الأشغال العامة ومشاريع الأعمال الصغيرة والمتوسطة الحجم (الشركاء المنفذون) بناءً على التدخل المحدد - سواء كان ذلك الاستهداف الأولي واختيار الموقع أو طرح أنشطة النقد مقابل العمل أو التدريب على التوعية بالضمانات. سيتم توثيق أنشطة إشراك أصحاب المصلحة من خلال تقارير مرحلية ربع سنوية ليتم مشاركتها مع البنك الدولي. من المهم الإشارة إلى أن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لديه خبراء الضمانات المؤهلين الذين سيكونون مسؤولين بشكل مباشر عن تحديث / تنفيذ خطة مشاركة أصحاب المصلحة. بالنسبة للمكون 2، ستأخذ منظمة الأغذية والزراعة زمام المبادرة في إشراك أصحاب المصلحة بدعم من إدارة خدمات ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر (وهي مؤسسة تابعة للصندوق الاجتماعي للتنمية) لحزمة التدخل الثانية. سيفقد المكون 3 من الناحية الفنية منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي وستتولى منظمة الأغذية والزراعة قيادة المكون 4 بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى وكذلك مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة.

66. سيتم تنفيذ المشروع في المناطق التي يمكن الوصول إليها وحيث يمكن تنفيذ تدخلات الإنعاش والتطوير الخاصة بالمشروع بناءً على مناطق المشروع المحددة للمشروع الأصلي لتحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في اليمن (يوضح الشكل 2 مناطق المشروع المبدئية). يتمثل النهج في الحفاظ على مرونة تصميم المشروع للسماح بإجراء تعديلات حسب الحاجة. وقد يشمل ذلك تغييرات في المناطق المستهدفة من المشروع إذا أصبح الوصول إلى المناطق الأصلية غير ممكن وإجراء تعديلات على جدول التنفيذ بسبب قيود الوصول والأمن وأسباب أخرى. وكما هو مبين أعلاه فإن مشاركة المجتمعات المحلية في تحديد واختيار المشاريع الفرعية والاستثمارات ستضمن الشمولية والشفافية. كما سيتم استخدام آلية مراقبة طرف ثالث لرصد حالة التنفيذ على أرض الواقع وتعكس تصورات المستفيدين فيما يتعلق بتدخلات المشروع. وتجدر الإشارة إلى أنه في حين تتضمن وثيقة تقييم المشروع ترتيبات التنفيذ (المدرجة أيضاً في هذا الفصل من خطة إشراك أصحاب المصلحة) لا تزال المزيد من التفويضات لأنشطة المشروع عبر شركاء التنفيذ قيد المناقشة. وعلى هذا النحو سيتم تحديث خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه عند الانتهاء من المشروع وعند هذه النقطة سيكون من الممكن وضع ميزانية وجدول زمني للخطة بما في ذلك تقارير التقدم ربع السنوية والسنوية التي يتم إعدادها ومشاركتها مع البنك الدولي.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة



الشكل 2: مجالات المشروع المبدئية للأنشطة التي تنفذها منظمة الأغذية والزراعة (إشراك إليها باسم "تعزيز الإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود بلاس" في الصورة)

ملاءمة شركاء التنفيذ:

67. سيستخدم التواصل الناجح ومشاركة أصحاب المصلحة في هذا المشروع على التنسيق الوثيق بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع شركاء التنفيذ على أرض الواقع. بعض شركاء التنفيذ المعروفين هم: الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر. يعد الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة الشركاء المحليين الرئيسيين في تنفيذ مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن وسيدعمان تنفيذ المكون 1. وفي الوقت نفسه ستساهم خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر التابعة للصندوق الاجتماعي للتنمية في تطوير سلسلة القيمة للمكون 2. إن اختيار المؤسسات الوطنية لهذه الأدوار سيساهم في بناء القدرة الوطنية للتدخلات المجتمعية. وسيتم تنفيذ أنشطة التغذية بالتعاون مع وزارة الصحة العامة والسكان على المستوى الوطني والمكاتب الصحية بالمحافظات والمكاتب الصحية في المديرية من أجل تنفيذ وتنسيق ومراقبة أنشطة التغذية. وسيشارك موظفو الصحة في الخطوط الأمامية والعاملين في صحة المجتمع مع المنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية لتنفيذ خدمات العلاج والوقاية. وسيتم تنفيذ أنشطة تدريب رائدات الأعمال بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم لمنهج الحساب ومحو الأمية ووزارة التعليم الفني والتدريب المهني للتدريب المهني البديل والتي يتم تنفيذها من خلال شركاء برنامج الغذاء العالمي المتعاونين.

68. **الصندوق الاجتماعي للتنمية:** الصندوق الاجتماعي للتنمية هو منظمة غير ربحية تأسست عام 1997 للمساهمة في تحقيق ومواءمة برامجها مع أهداف خطط التنمية الاجتماعية والاقتصادية الوطنية للحد من الفقر. وهو حالياً في المرحلة الرابعة من عملياته. ويدعم الصندوق الاجتماعي للتنمية فرص التنمية من خلال: (1) تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية. (2) تعزيز الفرص الاقتصادية وخفض معدل ضعف الفقراء و (3) بناء القدرات الوطنية بما في ذلك السلطات المحلية وهيئات المجتمع. يلتزم الصندوق الاجتماعي للتنمية بتطبيق أفضل الممارسات والسياسات الدولية والمحلية والأساليب التجريبية ومشاركة الدروس المستفادة مع الجهات الفاعلة الأخرى في مجال التنمية. يتمتع الصندوق الاجتماعي للتنمية بخبرة واسعة في برمجة النقد مقابل العمل وعلاقة طويلة الأمد مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة والبنك الدولي. وصل الصندوق إلى جميع المناطق وعمل كشريك تنفيذي لمشروعات منظمة الأغذية والزراعة / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / البنك الدولي السابقة والحالية (مثل مشروع تحسين الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة ومشروع مكافحة الجراد الصحراوي ومشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن). يسهل نظام المراقبة والتقييم الخاص بالصندوق الذي تم تطويره في عام 2002 المساءلة والشفافية لجميع

## مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129) خطة إشراك أصحاب المصلحة

المشاريع التي يشارك فيها الصندوق الاجتماعي للتنمية. ويعتمد النظام على مزيج من نظام المعلومات الإدارية واستطلاعات الزيارات الميدانية للمشروع واستطلاعات التقييم وقواعد البيانات الخارجية (مثل بيانات التعداد والمسوح الوطنية). يمثل هذا المشروع فرصة للصندوق الاجتماعي للتنمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة لمواصلة تعاونهم لا سيما في إطار المكونين الأول والثاني.

69. **مشروع الأشغال العامة:** تأسس مشروع الأشغال العامة في عام 1996 لتقديم خدمات البنية التحتية الأساسية بإجراءات واضحة المعالم وشفافة. وتمثل أهداف المشروع الرئيسية في: (1) خلق فرص عمل للعمال المهرة وغير المهرة. (2) تقديم مشاريع خدمات البنية التحتية للمجتمعات الفقيرة والمحرومة (3) تحسين الظروف الاقتصادية والبيئية للفقراء. (4) تطوير نشاط المقاولات والاستشارات المحلية. (5) تعزيز مشاركة المجتمع في عملية التنمية. ويتم العمل من خلال التعاقد المنظم والتعاقد المجتمعي وبرمجة النقد مقابل العمل. وعلى غرار الصندوق الاجتماعي للتنمية يتمتع مشروع الأشغال العامة بإمكانية وصول على مستوى الدولة وتنفيذ عمليات في كل منطقة. يتألف طاقم المشروع على سبيل المثال لا الحصر من متخصصين في المتابعة والتقييم ومراقبة الجودة والهندسة والضمانات البيئية والاجتماعية والمشتريات والتمويل. ويعطي مشروع الأشغال العامة الأولوية للتعامل مع المناطق الأكثر حرماناً حيث ترتفع معدلات الأمية وتكون فرص التعليم منخفضة (خاصة بالنسبة للنساء). وينسق المشروع بشكل وثيق مع الوزارات والمكاتب التنفيذية في جميع أنحاء البلاد. كما تلتزم إدارة المشروع بالشفافية والإنصاف ولديها نظام معلومات إدارية يغطي جميع المشاريع التي يشارك فيها مشروع الأشغال العامة. وقد عمل مشروع الأشغال العامة في مشاريع مع كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة (مثل مكاتب الأمم المتحدة ومنظمة اليونسكو) وساهم في دعم مشاريع البنك الدولي. وسيتعاون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع مشروع الأشغال العامة في الأنشطة المدرجة ضمن المكون 1.

70. **خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر:** لدى خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر خبرة ومعرفه في القطاع الخاص وفي تقديم المساعدة الفنية لأنشطة تطوير سلسلة القيمة. وستوفر وحدة الإدارة في المكتب المركزي للخدمة في صنعاء الإدارة الشاملة والدعم للمشروع بينما ستقوم المكاتب الفرعية بتنفيذ الأنشطة الميدانية وتقديم الدعم والتنسيق لأنشطة المشروع. ويتكون كل فرع من مدير فرع ووحدة البرامج والمشاريع التي تشمل الاتصالات والمناصرة ووحدة المتابعة والتقييم والمساءلة والتعليم ووحدة المشتريات ووحدة المالية والخدمات الإدارية التي تشمل (تكنولوجيا المعلومات والموارد البشرية والشؤون الإدارية) وهي مسؤولة عن تنفيذ ومراقبة جميع الأنشطة في الميدان. تشتهر خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر بموظفيها المهرة وذوي الخبرة الجيدة وتعمل بشكل وثيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في المكون 1.

## IX. آلية التظلم

71. الهدف الرئيسي من آلية التظلم هو المساعدة في حل الشكاوى والتظلمات في الوقت المناسب وبطريقة فعالة وكفؤة ترضي جميع الأطراف المعنية. على وجه التحديد توفر آلية التظلم عملية شفافة وذات مصداقية لتحقيق نتائج عادلة وفعالة ودائمة. كما أنها تبني الثقة والتعاون كعنصر لا يتجزأ من التشاور المجتمعي الأوسع الذي يسهل الإجراءات التصحيحية. وبشكل عام فإن آلية التظلم:

- توفر للأشخاص المتضررين سبلاً لتقديم شكوى أو حل أي نزاع قد ينشأ أثناء تنفيذ أنشطة المشروع.
- تضمن تحديد إجراءات الإنصاف المناسبة والمقبولة للطرفين وتنفيذها بما يرضي المشتكين.
- تجنب الحاجة إلى اللجوء إلى الإجراءات القضائية.

72. **أنواع آلية التظلم:** تم توفير ثلاث آليات للشكاوى والتظلمات حتى يتمكن الأشخاص المتأثرون بالمشروع وغيرهم من الأشخاص المهتمين والمجتمعات المحلية والجمهور من إثارة القضايا المتعلقة بأنشطة المشروع. تتناول الآلية الرئيسية المشروع بالكامل ويتم تضمينها في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية. وتشمل الآليتين الأخرين ما يلي: (1) آلية مظالم خاصة بإدارة العمل. و (2) آلية مظالم للقضايا المتعلقة بالعنف الجنساني والاستغلال والاعتداء الجنسي والتحرش الجنسي. وتضمن جميع آليات الشكاوى والتظلمات: (1) الخصوصية والسرية من جانب الطرف المتضرر. (2) استجابة محترمة وفي الوقت المناسب من مفذي المشروع.

73. **الوعي:** نظراً لأن الهدف الرئيسي لآلية المظالم هو تحديد الشكاوى وحلها في الوقت المناسب وبطريقة كفؤة وفعالة فإن آليات الشكاوى والتظلمات على مستوى المشروع هي وسيلة فعالة للناس لإثارة قضاياهم واهتماماتهم فيما يتعلق بأنشطة المشروع التي تؤثر عليهم إما بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر. وستكون آلية المظالم على مستوى المشروع مناسبة ثقافياً وفعالة ويمكن الوصول إليها ويجب أن تكون مفهومة ومألوفة لدى السكان المتضررين. لدى منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي وبرنامج

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذين (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة) آلية مظالم على مستوى المشروع والتي (1) تتضمن المدخلات والتوصيات التي تم الحصول عليها خلال المشاورات بشأن تصميم المشروع. (2) تبني على الأنظمة الموجودة بالفعل (مثل الخطوط الساخنة وأنظمة إدارة المخاطر). علاوة على ذلك وقبل تنفيذ المشروع وأثناء تنفيذه ستقوم الوكالات المنفذة والشركاء بإجراء حملات توعية للمجتمعات المتضررة حول توفر آلية معالجة المظالم وإبلاغهم بحقوقهم في تقديم أي مخاوف و / أو شكاوى و / أو قضايا قد تكون لديهم فيما يتعلق المشروع. بالإضافة إلى توفير عملية شفافة وذات مصداقية لتحقيق نتائج وتسوية نزاعات عادلة وفعالة ودائمة، تبني الآلية أيضاً الثقة والتعاون كعنصر لا يتجزأ من المشاورات المجتمعية الأوسع التي تسهل الإجراءات التصحيحية.

74. إدارة آلية النظمات: سيتم إنشاء لجنة لمعالجة المظالم على مستوى المديرية والمحافظة لضمان إمكانية الوصول والشفافية إلى آلية النظمات الخاصة بالمشروع. وإذا كانت هناك بالفعل لجنة فعالة ووظيفية لمعالجة المظالم على مستوى المديرية أو المحافظة فإن آلية المظالم الحالية ستكون بمثابة نقطة لمعالجة المظالم المتعلقة بهذا المشروع ومع ذلك يجب أن يكون ذلك مصحوباً بتوفير التدريب المناسب لأعضاء اللجنة على المتطلبات الفريدة للمشروع. ولأغراض إعداد التقارير ستعمل منظمة الأغذية والزراعة على التأكد من أن الشكاوى المستلمة في المحافظات والمناطق الأخرى (مثل تلك التي تحظى بدعم شركاء الأمم المتحدة الآخرين أو الوكالات المنفذة المحلية) يتم تجميعها على المستوى المركزي اعتماداً على التعاون الوثيق بين جميع الشركاء المنفذين.

75. وضعت منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذين دليلاً توجيهياً بشأن آلية معالجة المظالم يوضح بالتفصيل الإجراءات والتوقيت ومواصفات أعضاء لجنة معالجة المظالم إلخ. وسيتم تسجيل الشكاوى وإما حلها أو إحالتها إلى المستوى الأعلى التالي. كما سيتم تقديم التقارير ربع السنوية والسنوية عن الآلية من خلال تقارير أداء التنفيذ البيئي والاجتماعي. وسيتم إعداد نموذج موحد لتسجيل المظالم والموافقة عليه من قبل الوكالات الثلاث والشركاء المنفذين.

76. الأنظمة الحالية التي يبني عليها المشروع:

● يسعى برنامج الغذاء العالمي بنشاط للحصول على التعليقات والملاحظات من المستفيدين وغير المستفيدين طوال دورة البرنامج. رقم الخط الساخن المجاني (08002020) الذي يمكن الوصول إليه من شبكات الاتصالات في جميع أنحاء البلاد يعمل به مشغولون من الذكور والإناث يتحدثون اللغة المحلية. يعمل الخط الساخن من الأحد إلى الخميس من الساعة 8 صباحاً حتى الساعة 4 مساءً يتم تسجيل المكالمات مباشرة في قاعدة البيانات ويتم إعطاء كل حالة رمزاً مرجعياً فريداً ألياً يخفي المعلومات الشخصية للمتصل. وهناك زيادة يومية للمكالمات الواردة للوحدات المسؤولة. ويقوم الشركاء المتعاونون بإبلاغ المجتمع عن الخط المجاني (08002020) ويتم عرض ملصقات تعلن عن الخطوط المجانية داخل المجتمعات مع معلومات مكتوبة باللغة العربية.

● يقع مركز الاتصال فعلياً في المكتب القطري ويقدم تقاريره إلى وحدة الامتثال الداخلية. لقد تم الإعلان عن رقم مركز الاتصال / الخط الساخن على نطاق واسع وبالتالي وفقاً لبيانات الرصد فإن 79٪ من المستفيدين لديهم معرفة بوحدة أو أكثر من آليات التغذية المرتدة لبرنامج الغذاء العالمي. تتم متابعة المكالمات بشكل منهجي من قبل المكاتب الإقليمية والفريق الفني في المكتب القطري. ويتم ضمان التواصل من خلال توزيع ملصقات الخط الساخن وإدراج التوعية بشأن الخط الساخن أثناء الدورات التدريبية للشركاء المتعاونين والسلطات المعنية. تم إنشاء آلية المتابعة وتطبيقها في برنامج الغذاء العالمي لمتابعة أي حالات تم الإبلاغ عنها من خلال الخط الساخن على الفور. وتحدد إجراءات التشغيل الموحدة الإجراءات المنسقة والاتصالات والإحالات بشأن الحالات المبلغ عنها فيما يتعلق بأي من برامج برنامج الغذاء العالمي مما يساهم في تحسين جودة وكفاءة البرامج التابعة له المقدمة في اليمن.

● يخطط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتطبيق النظام الحالي الذي تم إنشاؤه في إطار مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات وتطوير مركز اتصال تابع لمراقبة طرف ثالث. أولاً سوف يستخدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاؤه في التنفيذ نظام الآلية المتكاملة للمظالم بناءً على الخبرة والأنظمة التي تم تطويرها في إطار المشروع السابق. استخدم الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة وإدارة خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر، مجموعة متنوعة من طرق الاتصال لالتماس المظالم بما في ذلك صناديق الشكاوى والمكالمات الهاتفية المجانية والرسائل النصية القصيرة ورسائل الواتساب والتيليجرام والفاكس والنماذج عبر الإنترنت ورسائل البريد الإلكتروني والرسائل العادية والزيارات الشخصية للمكاتب الرئيسية أو المكاتب الفرعية أو من خلال التفاعلات المباشرة مع موظفي المشروع. ثانياً سيطور برنامج الأمم المتحدة الإنمائي نظاماً موازياً لآلية المظالم عن طريق تشغيل مركز اتصال تابع لمراقبة طرف ثالث للمكالمات الواردة والصادرة من وإلى المستفيدين من المشروع والمجتمعات



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

المستهدفة عبر خط ساخن مخصص مجاني والرسائل النصية ورسائل الواتساب. سيسهل النظام الرد على المكالمات المجانية لجميع مشغلي الهاتف المحمول الثلاثة ومن الخطوط الهاتفية الثابتة / الأرضية. سيتم إعطاء نظرة عامة في الجدول 4.

77. لمعالجة الشكاوى أو الشواغل المتعلقة بأنشطة المشروع سيتولى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إدارة الشكاوى الواردة في إطار المكون 1. وسيكون من الأهمية بمكان أن يكون هناك اتصال جيد بشأن عمليات نظام آلية المظالم سواء من حيث حقوق المستفيدين أو حدود النظام. وسيتم تسجيل الشكاوى التي يتلقاها نظام آلية معالجة المظالم وتلقيها والتحقق فيها وحلها على الفور. يعتمد المشروع المقترح آلية معالجة المظالم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة بالإضافة إلى الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع الأشغال العامة. وستتولى منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي المسؤولية الكاملة عن إدارة الشكاوى الواردة من خلال الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر في إطار المكونات 2 و 3 و 4. وستقوم منظمة الأغذية والزراعة بنشر رقم الخط الساخن على المستويين الإقليمي والمحلي لزيادة المساءلة على تلك المستويات أمام استفسارات المواطنين. سيتضمن نظام آلية معالجة المظالم هذا آليات استيعاب متعددة (الهاتف وصندوق الشكاوى والموقع الإلكتروني والبريد الإلكتروني والرسائل النصية).

78. إن آلية التظلم التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة لهذا المشروع موجودة بالفعل (وفقاً للمعيار البيئي والاجتماعي 10) وستستخدم لاستقبال ومعالجة مخاوف محددة في الوقت المناسب. يتبع المشروع آلية التظلم الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومشروع الأشغال العامة في اليمن والصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر. سيسهل جميع شركاء المشروع الحل الودي لمخاوف المستفيدين من أنشطة المشروع الواردة تباعاً فيما يتعلق بالانتهاكات المزعومة أو المحتملة لمعايير والتزامات منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي ومشروع الأشغال العامة وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر والصندوق الاجتماعي للتنمية وكذلك مجموعة البنك الدولي في مجالات العنف الأخلاقي والاجتماعي والبيئي والعنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والاعتداء الجنسي.

79. **التطلعات في إطار المكون 1 (بديريها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي):** في حالة عدم حل الشكاوى من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة يجب تصعيدها إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لمزيد من التحقيق والدراسة والإغلاق. سيتم تطبيق آليات التعامل مع الشكاوى على النحو التالي:

- سيتم تطبيق آليات معالجة المظالم الخاصة بالشركاء المنفذين وسيتم تفعيلها على ثلاثة مستويات من تسوية الشكاوى (أولاً في الميدان، ثانياً على مستوى الفرع، وثالثاً على مستوى المكتب الرئيسي للصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة).
- سيتم تعيين مركز اتصال بمراقبة طرف ثالث من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للتحقق من قوائم الشكاوى على أساس شهري وتقديم تقرير. لذلك سيحتاج الشركاء المنفذون إلى مشاركة قائمة آليات معالجة المظالم كل أسبوعين (ربما من خلال الارتباط بنظام المعلومات الإدارية الجديد)
- سيخصص برنامج الأمم المتحدة الإنمائي رقماً (للاتصال والرسائل النصية ورسائل الواتساب) لمقدمي الشكاوى الذين قد لا يكونوا راضين عن الحلول المقدمة من الشركاء المنفذين ويرغبون في التصعيد إلى مستوى أعلى (المستوى الرابع من آليات التعامل مع الشكاوى).
- سيضمن الشركاء المنفذون أن يكون المشتكين غير الراضين على اطلاع جيد بالرقم المخصص لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وقد تساعد المراقبة من قبل الطرف الثالث أيضاً في هذه المشكلة من خلال استدعاء جميع المشتكين وإحالة غير الراضين إلى المستوى الرابع من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- إذا كان مقدم الشكاوى لا يزال غير راضٍ بعد تدخل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فسيتم إدخال مستوى آخر للتصعيد إلى المقر الرئيسي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (المكتب الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي).

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الجدول 4: موجز عناوين الاتصال الخاص بآلية معالجة المظالم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركائه المنفذين

العنوان وجهة الاتصال	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء (المكون 1)
يجب أن تستجيب المكاتب الميدانية والفروع في غضون 5 أيام	في الصندوق الاجتماعي للتنمية و مشروع الأشغال العامة
الشخص المسؤول: السيد محمد العنثري البريد الإلكتروني: <a href="mailto:chm_hq@sfd-yemen.org">chm_hq@sfd-yemen.org</a> 772045256 / 8009800 يجب التهئة في حالات الشكاوى المقدمة في غضون 14 يوماً والاستجابة في غضون 5 أيام.	في المقر الرئيسي للصندوق الاجتماعي للتنمية
الشخص المسؤول: السيد عبدالرحمن سرحان البريد الإلكتروني: <a href="mailto:a.sharhan@pwp Yemen.org">a.sharhan@pwp Yemen.org</a> 77526262 / 8002626 يجب التهئة في حالات الشكاوى المقدمة في غضون 14 يوماً والاستجابة في غضون 5 أيام.	في المقر الرئيسي لمشروع الأشغال العامة
ناهد حسين البريد الإلكتروني: <a href="mailto:nahid.hussein@undp.org">nahid.hussein@undp.org</a> أخصائي الضمانات في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي البريد الإلكتروني: <a href="mailto:mey.ahmed@undp.org">mey.ahmed@undp.org</a> أخصائي الرصد والتقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: البريد الإلكتروني: <a href="mailto:kazi.hossain@undp.org">kazi.hossain@undp.org</a>	في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في اليمن
الاتصال على: 0018445955206 البريد الإلكتروني: <a href="mailto:project.concerns@undp.org">project.concerns@undp.org</a> العنوان: SECU/SRM, OAI, UNDP 1 الأمم المتحدة بلازا، الطابق الرابع، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية، 10017	في مكتب المقر الرئيس لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

80. بالنسبة للمكونات 2 و 3 و 4، في الحالات التي لا يمكن فيها معالجة التظلم على مستوى المشروع، ستقوم وحدة إدارة المشروع أولاً باستكشاف أي مسار وساطة محتمل على مستوى الإدارة الوزارية و / أو المحلية قبل رفعها إلى ممثلية منظمة الأغذية والزراعة في البلد.

81. أنشأت منظمة الأغذية والزراعة آلية التظلم لجميع المشاريع لتمكين المستفيدين من التعبير عن مخاوفهم فيما يتعلق بأنشطة المشروع. وتوفر المنظمة نقاط وصول متعددة إلى إدارة المنظمة للمستفيدين للتعبير عن مخاوفهم ورفعها. وتتضمن نقاط الوصول هذه معلومات الاتصال الخاصة بآلية التظلم والتي تتضمن خطاً ساخناً وخطوطاً أرضية مجانية ورسائل نصية للجوال و رسائل الواتساب وموقع الويب والبريد الإلكتروني والنماذج غير المتصلة بالشبكة وفقاً للجدول 5.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الجدول 5: تفاصيل معلومات جهات الاتصال الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة بشأن آلية التظلمات:

وحدة إدارة المشروع	يجب الرد خلال 5 أيام عمل.
وحدة تنسيق المشروع	قد تتلقى أي منظمة شكوى ويجب عليها تقديم إثبات الاستلام ودعوة الشخص لعقد اجتماع، على وجه التحديد لتوثيق الحالة. فإذا كانت الحالة ذات صلة فإنه يجب على المتلقي إرسال المعلومات إلى جميع أعضاء لجنة التوجيه الفنية والدعوة لعقد اجتماع للتعامل مع المشكلة. كما يجب إرسال الرد في غضون 5 أيام عمل بعد اجتماع اللجنة التوجيهية.
ممثلة منظمة الأغذية والزراعة	يجب الرد في غضون 5 أيام عمل، بالتشاور مع لجنة التوجيه الفنية. <a href="mailto:FAO-YE@fao.org">FAO-YE@fao.org</a> د. حسين جادين <a href="mailto:Hussein.Gadain@fao.org">Hussein.Gadain@fao.org</a> رقم الهاتف المجاني والرسائل النصية القصيرة (جميع شركات الهاتف المحمول والخطوط الأرضية) 8001919 للتواصل عبر الواتساب: 776013030 البريد الإلكتروني: <a href="mailto:Yemen-Feedback@fao.org">Yemen-Feedback@fao.org</a>
مكتب الفاو الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا	يجب الرد في غضون 5 أيام عمل بالتشاور مع ممثلة منظمة الأغذية والزراعة. سيرج نكوزي <a href="mailto:FAO-RNE@fao.org">FAO-RNE@fao.org</a> ؛ <a href="mailto:RNE-ADG@fao.org">RNE-ADG@fao.org</a> ؛ <a href="mailto:Serge.Nakouzi@fao.org">Serge.Nakouzi@fao.org</a> رقم الهاتف: 33316000 (202) إلى 33316007
مكتب المفتش العام	للإبلاغ عن أي احتيال أو تزوير محتمل أو أي إساءة سلوك عن طريق الفاكس بشكل سري: 0657055550 (39+) أو عن طريق البريد الإلكتروني: <a href="mailto:Investigations-hotline@fao.org">Investigations-hotline@fao.org</a> أو عن طريق الخط الساخن السري: 0657052333 (93+)

82. وبناءً على ذلك أنشأت منظمة الأغذية والزراعة قاعدة بيانات للوصول إلى الشكاوى من أجل تسجيل الشكاوى ومتابعتها واتخاذ الإجراءات بشأنها. تم تصميم نموذج غير متصل بالشبكة أيضاً لتسجيل الشكاوى الميدانية أو المظالم خارج الإنترنت. ولدى منظمة الأغذية والزراعة شخص مسؤول عن مركز الاتصال. ويمكن رفع المظالم من قبل الأشخاص المتضررين في حالة وجود مخاوف بشأن: (1) اختيار المستفيدين والمجتمع (2) كمية ونوعية المساعدة (3) الفساد أو السرقة. (4) إساءة استخدام الموظفين، إلخ.

83. توضح آلية معالجة المظالم (والتي يشار إليها أيضاً باسم آلية الملاحظات الخاصة بالمستفيدين) الإجراءات التي يمكن للمجتمعات و / أو الأفراد الذين يعتقدون أنهم تضرروا من المشروع أو أي مشروع فرعي معين استخدامها لتقديم شكاواهم فضلاً عن الإجراءات التي تستخدمها منظمة الأغذية والزراعة لتسجيل الشكاوى وتتبعها والتحقيق فيها وحلها على وجه السرعة. ويختلف الإطار الزمني لإدارة الملاحظات بما في ذلك تقديم الاستجابة المناسبة للشكاوى المقدمة من المستفيدين بناءً على طبيعة وحجم المشكلة المبلغ عنها. كما ستتم مراجعة التعليقات والملاحظات دائماً وسيتم بذل جهود متواصلة لتحسين البرنامج بما في ذلك الحد من وقوع أحداث سلبية مماثلة أو منعها. وتلخص النقاط التالية الإجراءات العام الذي تتبعه المنظمة للتعامل مع التعليقات والشكاوى:

- تلقي الملاحظات / الشكاوى وتسجيلها في النظام وتدوين تفاصيل المتصل وطبيعة الملاحظات أو الشكاوى.
- مشاركة الشكاوى في نموذج تقرير تم إنشاؤه للموظفين المعنيين لمعالجتها بناءً على تصنيف الشكاوى (برجى الاطلاع على الجدول 6)
- تقديم الحل - في غضون خمسة أيام عمل. في حالة تعذر حل المشكلة من خلال أقرب مستوى مناسب سيتم إحالة الشكاوى إلى مستويات أعلى كما هو موضح في قسم "الحل" أدناه.
- إبلاغ مقدم الشكاوى في موعد لا يتجاوز سبعة أيام عمل بعد استلام القضية.
- إقفال الشكاوى.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الجدول 6: أعضاء فريق العمل لاتخاذ القرارات

الإطار الزمني	صانع القرار	النوع	الفئات
فورا	- مشغل الهاتف	- استفسارات - طلب للحصول على المساعدة؛ - مكالمات كاذبة.	الفئة أ. عادية
مراجعة كل أسبوعين	- مساعد ممثلية منظمة الأغذية والزراعة / البرنامج - مساعد ممثلية منظمة الأغذية والزراعة / العمليات - كبير المستشارين الفنيين للمشروع المعنى أو الموظفين المسؤولين - نقطة اتصال المتابعة والتقييم.	- تشغيلية (تأخر تسليم المدخلات والخدمات ومدفوعات التحويل النقدي، إلخ) - من خارج قائمة المستفيدين - من خارج المنطقة المستهدفة (غير مدرجة في المشروع) - توزيع مبلغ أقل من المتصور - معايير الاختيار غير واضحة أو غير مطبقة - جودة العناصر والخدمات المقدمة - الأنشطة المتداخلة في منطقة معينة - عدم الرضا عن أنشطة منظمة الفاو.	الفئة ب. متوسطة
إبلاغ ممثل المنظمة / نائب ممثل المنظمة لاتخاذ القرار على الفور	- ممثل منظمة الأغذية والزراعة أو نائبه - مساعد ممثلية المنظمة / البرنامج - مساعد ممثلية المنظمة / العمليات - آخرون يعينهم ممثل المنظمة على أساس حساسية الحالة.	- سوء سلوك موظفي منظمة الأغذية والزراعة أو شركائهم المنفذين - الفساد - فرض الضرائب على المدخلات ومدفوعات المستفيدين من قبل السلطات المحلية - الاستغلال والاعتداء الجنسي - إساءة استخدام السلطة.	الفئة ج. حرجة

84. بمجرد استلام الشكاوى يحتاج مسؤول الاتصال في آلية معالجة المظالم إلى تصنيف الشكاوى وفقاً لمعايير محددة مثل حساسية الشكاوى ومدى ملامتها وإلحاحها. كما هو مبين في العمود الثاني من الجدول 6 أعلاه حيث يتم تصنيف بعض أنواع الشكاوى تحت كل فئة. ويتم وضع كل شكاوى يتم استلامها وتصنيفها ضمن الفئة المناسبة.

85. نظراً لأن منظمة الأغذية والزراعة ستقود عملية إعداد التقارير الموحدة لإدارة المظالم يتعين على وكالات الأمم المتحدة الشريكة (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي) والشركاء المنفذين الآخرين الاحتفاظ بسجلات المظالم والشكاوى بما في ذلك أي محاضر للمناقشات و / أو التوصيات و / أو القرارات المتخذة. كما يجب تقديم ملخصات الشكاوى المسجلة مع تقارير التقدم المحرز الخاصة بها.

86. آلية معالجة المنظمات للعمال

ستتم إدارة حقوق وواجبات العمال وأصحاب العمل وفقاً للقوانين واللوائح الوطنية. تم تفصيل آلية معالجة المظالم الخاصة بالعاملين في المشروع في خطة إدارة العمالة ويجب الإشارة هناك إلى الإجراءات والنفاذ الكاملة. توفر النقاط أدناه ملخصاً موجزاً للعملية ولكن لا ينبغي اعتبارها نظرة عامة كاملة - حيث تظل خطة إدارة العمالة هي النقطة المرجعية الأساسية.

- تحمي القوانين واللوائح الوطنية حقوق وواجبات جميع العاملين في المشروع
- عندما تحدث انتهاكات بسبب صاحب العقد أو صاحب العمل فإنه يجوز للعمال / الموظفين تقديم شكاواهم و / أو تظلمهم إلى صاحب المشروع / المشروع الفرعي من خلال الطرق التالية: التقديم شخصياً أو عبر الهاتف أو الرسائل النصية

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- أو البريد أو البريد الإلكتروني أو عبر موقع المشروع على شبكة الإنترنت. يجب على المشتكين تقديم معلومات كافية عن الحالات قدر الإمكان بما في ذلك تحديد قواعد محددة التي من المحتمل أن تكون تعرضت للانتهاك.
- سيقوم أصحاب المشروع / المشروع الفرعي بتسجيل الشكوى / التظلم (في سجل) والرد على مقدم الشكوى كتابياً في غضون سبعة أيام بعد تلقي الشكوى. وسيتم أخذ صاحب المشروع / المشروع الفرعي الإجراءات في غضون 15 يوماً بعد تلقي الشكوى / التظلم وسيحتفظ بجميع المعلومات في قاعدة بيانات آلية معالجة المظالم. ويجب أن يتم التوصل إلى حل في غضون 30 يوماً بعد تلقي الشكوى / التظلم
- إذا لم يتمكن الطرفان من الاتفاق أو تعذر حل التظلم فيحق لهما رفع التظلم / الشكوى إلى الوكالات المنفذة المسؤولة عن معالجة القضايا ومتابعة عمليات التسوية للوكالات المنفذة.
- سيقوم صاحب المشروع / المشروع الفرعي بإبلاغ البنك الدولي بالشكوى / التظلم من خلال تقرير المراقبة البيئية والاجتماعية. ومع ذلك بالنسبة للحالات الخطيرة سيتم رفع المشكلة إلى البنك الدولي في غضون 48 ساعة بعد تلقي الشكوى / التظلم.

87. تعد آلية معالجة المظالم عنصراً أساسياً في إدارة المشروع بهدف إلى الحصول على تعليقات وملاحظات من المستفيدين وحل الشكاوى المتعلقة بأنشطة المشروع وأدائه. تستند آليات معالجة المظالم الخاصة بالمشروع إلى متطلبات البنك الدولي والأمم المتحدة والأهم من ذلك المتطلبات الوطنية لحل المشكلات المحتملة بين مالكي المشروع والسكان المحليين أو الأشخاص المتأثرين بالمشروع أو المشاريع الفرعية.

## X. المراقبة والإبلاغ

88. سيتم إجراء المراقبة والإبلاغ عن الضمانات وإشراك أصحاب المصلحة بشكل دوري خلال فترة المشروع. ونظراً لأن هذا هو التحديث الأول لخطة إشراك أصحاب المصلحة وبالنظر إلى أن هذه الخطة عبارة عن وثيقة حية فسيتم تحديثها أثناء التنفيذ حسب الضرورة بحيث تظل متوائمة مع متطلبات المعيار البيئي والاجتماعي 10 وبطريقة مقبولة لدى البنك الدولي. بمعنى أن أي تغييرات كبيرة على الأنشطة المتعلقة بالمشروع والجدول الزمني الخاص بالتنفيذ سوف تنعكس على النحو الواجب في الخطط المحدثة لإشراك أصحاب المصلحة. سيقوم شركاء التنفيذ (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي) بإعداد وتقديم تقارير ربع سنوية إلى البنك الدولي بالإضافة إلى تقارير تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة السنوية التي تتضمن معلومات عن أداء معايير البيئة والصحة والسلامة والأدوات البيئية والاجتماعية الأخرى للمشروع بما في ذلك آلية معالجة المظالم. وستوفر الملخصات الفصلية آلية لتقييم كل من عدد وطبيعة الشكاوى وطلبات المعلومات إلى جانب قدرة المشروع على معالجة هذه القضايا في الوقت المناسب وبطريقة فعالة.

89. بالنسبة لمنظمة الأغذية والزراعة سيتم تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة من قبل فريق الضمانات تحت الإشراف العام لكبير المستشارين الفنيين الخاص بالمشروع. وسيتم تنفيذ آلية معالجة المظالم من قبل وحدة المتابعة والتقييم والمحاسبة والتعليم بالتعاون مع فرق الضمانات وفرق العنف القائم على النوع الاجتماعي ويدير مركز الاتصال التابع لآلية استقبال الملاحظات الخاصة بالمستفيدين في منظمة الأغذية والزراعة آلية التظلمات. ويتولى أحد موظفي مركز الاتصال الحفاظ على شكاوى المستفيدين وتسجيلها والتأكد من معالجتها على وجه السرعة.

90. بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي سيتم تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة من قبل فريق الضمانات تحت الإشراف العام لكبير المستشارين الفنيين الخاص بالمشروع. ويخطط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتطبيق نظام آلية معالجة المظالم الحالي الذي تم إنشاؤه في إطار مشروع الاستجابة للأزمات الطارئة وتطوير مركز اتصال لمراقبة الطرف الثالث وسيستخدم نظام آلية معالجة المظالم المتكامل الموجود بالفعل. وسيكون مركز اتصال مراقبة الطرف الثالث نظاماً موازياً لآلية معالجة المظالم من خلال تشغيل مركز الاتصال لمراقبة الطرف الثالث للمكالمات الواردة والصادرة من وإلى المستفيدين من المشروع والمجتمعات المستهدفة عبر خط ساخن مخصص مجاني وعبر الرسائل النصية القصيرة ورسائل الواتساب. وسيسهل النظام الرد على المكالمات المجانية لجميع مشغلي الهاتف المحمول الثلاثة ومن خطوط الهاتف الثابت والخطوط الأرضية.

91. بالنسبة لبرنامج الغذاء العالمي سيتم تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة من قبل فريق الضمانات.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

92. ستشمل الميزانية رسوم الاتصالات المجانية وتكلفة منشورات آلية معالجة المظالم (التصميم والطباعة والتوزيع) وتكاليف الموظفين المخصصة وتكاليف تشغيل مركز اتصال مراقبة الطرف الثالث (لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي). تقديرات الاستشارات والاتصالات ذات الصلة متوفرة في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية الرئيسي.

93. سيتم إرسال سجل لأنشطة المشاركة العامة التي قام بها المشروع خلال سنة معينة إلى أصحاب المصلحة على النحو التالي: (1) نشر تقرير سنوي مستقل عن مشاركة أصحاب المصلحة في المشروع. (2) إعداد التقارير مقابل مؤشرات الأداء الرئيسية بناءً على مبادئ التواصل الفعال والتوعية (انظر الفصل السادس الخطوة 3).

94. سيتم تحديد مزيد من التفاصيل حول المراقبة وإعداد التقارير في النسخة المحدثة الثانية من خطة مشاركة أصحاب المصلحة والتي سيتم إعدادها أثناء تنفيذ المشروع بما في ذلك إنشاء دليل اتصال مفصل لأصحاب المصلحة بناءً على ورشة العمل الافتتاحية الأولية والمشاورات ذات الصلة.

95. سيعمل جميع شركاء المشروع بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الغذاء العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومنتاهية الصغر على توفير متطلبات ضمانات موحدة ومشاركة سواء كانت تلك الوثائق (خطط الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة إشراك أصحاب المصلحة وخطة إدارة العمالة) ومعالجة المظالم و / أو جهود الرصد وإعداد التقارير.

96. يخطط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لإشراك جميع أصحاب المصلحة في المراقبة والإبلاغ كجزء من خطة مشاركة أصحاب المصلحة ومراقبة الأثر التشاركي لضمان المشاركة الكاملة لأصحاب المصلحة في مراحل إعداد المشروع وتنفيذه وتعزيز ملكية المجتمع ومشاركته وقدرته على الصمود وتنميته المستدامة. وسيشمل ذلك اجتماعات منتظمة (كل أسبوعين وشهرية و / أو ربع سنوية) بين الشركاء المنفذين واللجان المجتمعية لجمع وتسجيل والتعامل مع آلية المظالم المستلمة في كل موقع. ويمكن الدعوة إلى اجتماع عاجل عند الحاجة لمعالجة أي ردود وإجراءات فورية. وسيُصعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون مشاركة أصحاب المصلحة على النحو المتفق عليه في خطة مشاركة أصحاب المصلحة وسيقدمون أنشطة بناء القدرات لتعزيز قدرة المجتمع في المشاركة والتنمية وتمكين المرأة والشباب وقدرتهم على الصمود. سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وأجهزة الرصد الخارجية المعنية برصد المشروع رسمياً والأثار المرتبطة به على أساس ربع سنوي وتوفير المراقبة المستمرة للخط الساخن الخاص بآلية معالجة المظالم. وخلال فترة التنفيذ سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاؤه المنفذون ومراقبي الطرف الثالث بجمع وتعزيز أفضل الممارسات والدروس المستفادة من الزيارات الميدانية.

97. يرصد برنامج الغذاء العالمي عن كثب تنفيذ الشركاء للأنشطة من خلال مراقبيه الميدانيين والأطراف الثالثة المتعاقدة بما في ذلك:

- رصد موظفي البرنامج الميدانيين
- مراقبة الطرف الثالث: لدى برنامج الغذاء العالمي ثلاث شركات مراقبة كطرف ثالث مخصصة تقوم بمراقبة الموقع بالإضافة إلى مراقبة ما بعد التوزيع.
- ثلاثة مراكز اتصال لبرنامج الغذاء العالمي اثنان في صنعاء وواحد في عمان كجزء من العملية ورصد النتائج: (1) متابعة الشحن والتوزيع لتتبع عمليات التسليم وحالة التوزيع وتحديد الثغرات. (2) آلية التحقق من المستفيدين للمتابعة والتحقق من نتائج رصد الأطراف الثالثة في المواقع ذات الأولوية العالية. (3) مركز اتصال لمتابعة ما بعد التوزيع ورصد النتائج في عمان.
- الخط الساخن المجاني لبرنامج الغذاء العالمي (08002020)، (كما هو موضح في آلية المظالم) حيث يمكن للمستفيدين وغير المستفيدين طرح الأسئلة وإثارة مخاوفهم.

98. أنشأ برنامج الغذاء العالمي عدة آليات للمراقبة لزيادة تعزيز وظائف الرصد والشفافية والفعالية بما في ذلك قاعدة بيانات إدارة نتائج الرصد والتقييم لتتبع نتائج الرصد ومتابعتها. ويضطلع البرنامج بأنشطة الرصد إما بشكل مباشر أو من خلال إحدى وحدات الرصد الخارجية التابعة له والتي تلتزم بعملية الرصد المحددة. وتتضمن العملية المشاركة مع أصحاب المصلحة على مستوى المراكز الصحية والتي تشمل العاملين / المتطوعين الصحيين المجتمعيين وقادة المجتمع المحلي والمستفيدين من الذكور والإناث.

## الملحق 1: نظرة عامة على المشاورات أثناء إعداد المشروع

التشاور مع أصحاب المصلحة المحليين وشركاء التنمية: تم تطوير مقترح المشروع من خلال عملية تشاور مكثفة بقيادة وزارة الزراعة والري ووزارة التخطيط والتعاون الدولي بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة. وقد تم استخدام طرق مختلفة لجمع البيانات الكمية والنوعية لإثراء العملية بما في ذلك البحث المكتبي والمقابلات مع المخبرين الرئيسيين وملاحظات الموقع من قبل الموظفين في الميدان والمجموعات المركزة مع مجموعات المستفيدين المحتملين والحوار المكثف مع أصحاب المصلحة على مختلف المستويات. تم عقد اجتماعات التنسيق والتخطيط الأولي بين كبار المسؤولين والخبراء من وزارة الزراعة والري ووزارة التخطيط والتعاون الدولي في القاهرة لبدء العملية. كما تم تفويض منظمة الأغذية والزراعة للمساعدة في إعداد مقترح برنامج الزراعة والأمن الغذائي العالمي. ثم تم إجراء مزيد من المناقشات مع البنك الدولي باعتباره الجهة المشرفة المختارة. وتم إنشاء فريق عمل في الحكومة اليمنية لتنفيذ تصميم وكتابة مقترح مشروع برنامج الزراعة والأمن الغذائي العالمي وبعد ذلك سلسلة من المشاورات مع مختلف أصحاب المصلحة عبر الفئات التالية (انظر القائمة في نهاية هذا الملحق): كبار المسؤولين (الوزراء ونواب الوزراء ووكلاء الوزراء) من وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وزارة الزراعة والري ووزارة المياه والبيئة ووزارة الثروة السمكية ووكلاء الإرشاد الزراعي وممثلو إدارات المرأة الريفية وباحثون وأطباء بيطريون ومتخصصون في تربية الحيوانات ومتخصصون في إنتاج المحاصيل والبذور وأخصائيو حماية المحاصيل وممثلو النقابات التعاونية وجمعيات المزارعين ومصايد الأسماك. وقد يسرت وزارة التخطيط والتعاون الدولي المناقشات حول تحديث استراتيجيات الحكومة اليمنية ذات الصلة والمتراطة بشأن ما يلي: الأمن الغذائي وقطاع الزراعة وقطاع المياه وخطة الاستثمار (ممثلة بخطة إعادة الإعمار والإنعاش الاقتصادي). وأثناء تطوير الاقتراح استشارت منظمة الأغذية والزراعة أيضاً المخبرين الرئيسيين مثل المزارعين وأعضاء مجموعات المزارعين والمنظمات غير الحكومية المحلية ومختلف الجهات الفاعلة في القطاع الخاص لجمع وجهات نظرهم الثمينة وتعليقاتهم القيمة والتي أثرت المقترح بشكل ملحوظ.

إشراك المجموعات المهمشة تقليدياً أثناء المشاورات: كجزء من التنفيذ المستمر للمشاريع المختلفة اكتسبت فرق المشروع ونظرائهم في القطاع العام فهماً أعمق لاحتياجات مسؤولي الحكومة المحلية ورجال الأعمال في القطاع الخاص ومجموعات المزارعين بما في ذلك الفئات المهمشة مثل النساء والشباب والمزارعين المعتمدين وعمال المزارع وكبار السن والعجزة وغيرهم من الفئات المستبعدة. وقد لعبت هذه الأفكار دوراً محورياً في تصميم استجابة شاملة وفعالة لمعالجة قضايا الزراعة بشكل مستدام في تلك المناطق. كما ساعدت المقابلات ونقاشات المجموعات المركزة التي أجرتها الموظفات مع مجموعات الشباب المصنفة حسب الجنس، المشاركين على الشعور بالراحة لمناقشة التحديات والحلول المحتملة التي يجب معالجتها في إطار هذا المشروع الجديد. تمت مراجعة التعليقات الواردة من المستفيدين من بين هذه المجموعات المستهدفة الذين شاركوا في إطار مشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة السابق وتم تحليل النتائج التي تم تحقيقها بين هذه المجموعات لمعرفة طرق إجراء التحسينات.

الطرق التي أضافت فيها المشاورات قيمة أو عززت تصميم المشروع: عكست عملية التشاور المشتركة أثناء إعداد هذا الاقتراح الملكية والمشاركة بين النظراء الحكوميين على مختلف المستويات وعبر مختلف الوزارات ولا سيما وزارة الزراعة والري وكما عكست علاقات العمل الناجحة مع طاقم عمل منظمة الأغذية والزراعة. كما كرست عملية التصميم الأهمية المستمرة للاستراتيجية الوطنية للقطاع الزراعي وأهدافها المحددة وآليات تنفيذها. علاوة على ذلك قدم الخبراء الحكوميين الذين ساعدوا في تبادل الأفكار وتنقيح الاستراتيجيات لهذا المشروع (انظر الجدول في نهاية هذا الملحق) معرفتهم العميقة وفهمهم للتحديات التي واجهوها والحلول المناسبة والمجدية لهم ولمجتمعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وشملت هذه التعليقات والملاحظات على سبيل المثال لا الحصر ترتيبات التنفيذ وأساليب الرصد والإبلاغ. وعملت هذه المشاورات والتنسيق على التحقق من صحة النهج العام للمشروع وتصميمه وتوصلت إلى حلول مدروسة حول كيفية ضمان اتباع أساليب شاملة وتشجيع مشاركة النساء والشباب وغيرهم من الفئات المهمشة والمستبعدة.

### القائمة الكاملة لأصحاب المصلحة المشاركين في عملية التشاور أثناء إعداد المقترح:

المسمى الوظيفي
وزارة الزراعة والري
معالي وزير الزراعة والري
نائب الوزير
نائب الوزير
وكيل الوزارة لقطاع الري



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

وكيل الوزارة لقطاع الري
وكيل الوزارة لتطوير الإنتاج الزراعي
وكيل الوزارة لقطاع الانتاج النباتي
وكيل الوزارة للخدمات الزراعية
منسق برنامج الأمن الغذائي
مستشار الوزير
مستشار - إنتاج البذور
المستشار
أمين عام الوزارة
سكرتارية الوزارة
مدير عام إدارة الارشاد الزراعي
مدير عام المعلومات الزراعية
مدير عام المؤسسة العامة لإكثار البذار
مدير عام مرافق الري
مدير عام تنمية الثروة الحيوانية
مدير عام التخطيط والمتابعة
مدير عام دائرة التخطيط
مدير عام الانتاج النباتي
مدير عام قسم الانتاج النباتي
مدير عام البرامج
مدير عام العلاقات
مدير عام العلاقات العامة
مدير عام تنمية المرأة الريفية
مدير عام مكتب الوكيل
المدير العام
المدير العام
مدير عام قسم حماية النباتات
مدير عام المديرية العامة لصحة الحيوان والحجر البيطري
مدير عام الغابات والتصحر
منسق وزارة الزراعة والري بالهيئة الوطنية لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

فريق الدعم
<b>وزارة التخطيط والتعاون الدولي</b>
سعادة نائب وزير التخطيط والتعاون الدولي
نائب الوزير للتعاون الدولي
نائب مدير المكتب
مدير عام الطاقة والصناعة
مدير عام المنظمات غير الحكومية بوزارة التخطيط والتعاون الدولي
مدير عام ادارة منظمات الأمم المتحدة
مدير ادارة الثروة السمكية
مدير دائرة الرقابة
نظام معلومات الأمن الغذائي
رئيس الأمانة الفنية للأمن الغذائي - عدن
رئيس الأمانة الفنية للأمن الغذائي - صنعاء
المدير العام
المدير العام
المدير العام
مدير عام - الزراعة والثروة السمكية
رئيس مكتب الأمانة الفنية للأمن الغذائي
رئيس قسم المياه والصرف الصحي
نائب المساعد
المنسق
مساعد مكتب الوزير
<b>وزارة الثروة السمكية</b>
رئيس ومستشار اللجنة الفنية
المستشار
نائب الوزير
وكيل الوزارة لقطاع برمجة المشاريع
وكيل الوزارة لقطاع الصيد التقليدي
مدير عام مركز المعلومات
مدير عام التخطيط

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

المدير العام
مدير عام التعاون الدولي
<b>الاتحاد التعاوني الزراعي</b>
رئيس الاتحاد التعاوني الزراعي
رئيس دائرة الشؤون الزراعية
رئيس وحدة التنسيق التعاوني
البرامج
<b>نقابة المهندسين وشركة بذور البطاطس</b>
مدير عام شركة بذور البطاطس
<b>منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة</b>
ممثل منظمة الأغذية والزراعة في اليمن
مساعد ممثل منظمة الأغذية والزراعة (البرامج)
وحدة البرامج
<b>مركز أبحاث كودان</b>
كبير أخصائي البحوث
<b>الهيئة الوطنية للموارد المائية</b>
رئيس الهيئة الوطنية للموارد المائية
وكيل الهيئة الوطنية للموارد المائية
<b>هيئة البحوث - تكنولوجيا ما بعد الحصاد</b>
مدير عام مركز بحوث الغذاء وما بعد الحصاد
<b>هيئة تطوير تهامة</b>
أخصائي الموارد الزراعية

ملاحظة: تمت استشارة مجموعة متنوعة من الأفراد الآخرين أيضاً في الموضوعات المتعلقة بهذا المقترح (مزارعون و، قادة جمعيات المزارعين وخبراء وجهات فاعلة في القطاع الخاص، إلخ) لم يتم تفصيلها هنا. وقد جرت هذه المشاورات في سياق أنشطة برنامج تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة وأيضاً في سياق تفاعل أعضاء فريق المقترح مع هؤلاء الأفراد.

الملحق 2: ملخص المشاورات العامة المؤسسية مع الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة ووزارة الزراعة والري

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن  
YFSRRP

منظمة الأغذية والزراعة التابعة  
للأمم المتحدة



منظمة الأغذية والزراعة التابعة  
للأمم المتحدة

## خطة إدارة الآفات الزراعية

### المشاورات العامة المؤسسية

وحدة المراقبة والتقييم والمساءلة والتعليم التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة في اليمن

أغسطس، 2021

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن

## المنهجية والأسلوب:

تُعد عملية إجراء استبيان ميداني نوعي عملية ديناميكية ولكنها تتأثر أيضاً بالعديد من العوامل التي يجب معالجتها بشكل استباقي من قبل القائم بإجراء المقابلة.

### المنهجية:

أجرت منظمة الأغذية والزراعة مشاورات عامة مع خبراء ومستشارين مختلفين من وزارة الزراعة والري والصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة (تمت استشارة 43 مهندساً زراعياً على النحو التالي: 10 من وزارة الزراعة والري و 13 من الصندوق الاجتماعي للتنمية و 10 من خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر و 10 من مشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة) للإشراف على أنشطة البستنة والزراعة. كما أجرت منظمة الأغذية والزراعة مشاورات أولية مع مستفيدين سابقين من المزارعين المستفيدين من التدخلات السابقة (تمت استشارة 16 مزارعاً و 10 من مشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة و 5 من خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر و 1 من الصندوق الاجتماعي للتنمية). وكان الهدف العام لهذه المشاورة الأولية هو توقع الآثار المتوخاة والثغرات والممارسات الحالية لمبيدات الآفات واستخدام الأسمدة واستخدام الممارسات والمعارف المحلية لمكافحة الآفات لتوثيق مخاوف أصحاب المصلحة والدروس المستفادة فيما يتعلق بالتدخلات المخطط لها للمشروع ولتوقع تدابير التخفيف. تم إجراء المشاورة العامة لأصحاب المصلحة حول استخدام المبيدات الحشرية وبعد المشاورات تم دمج القضايا التي أثرت في خطة ادارة الآفات الزراعية هذه.

### أسلوب التشاور:

عند الشروع في استبيان نوعي لاستكشاف موضوع اتخاذ القرار البيههي شعرنا بالتسلح بأساليب البحث والمعرفة اللازمة لإجراء استشارة عامة سليمة. منذ ذلك الحين قمنا باستخدام جميع الوسائل المتاحة على إجراء الاستبيان النوعي. وبالتالي فإن إحدى النتائج الأكثر أهمية من استشارتنا العامة النوعية كانت تراكم المعرفة المكتسبة حول طريقة معينة لجمع البيانات استخدمناها في هذه المشاورة - مجموعات الواتساب.

وجدنا أنه من المفيد إبلاغ المشاركين في المقابلات مسبقاً وإرسال بريد إلكتروني إلى الهيئات المشاركة المتمثلة في وزارة الزراعة والري والصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة لإعطائهم نظرة عامة حول هدف هذه الدراسة والهدف الذي يجب الوصول إليه.

وقد رشحت الكيانات المذكورة أعلاه عدد من المزارعين والمستشارين الميدانيين الذين ينتمون إلى منظمات محلية مختلفة. وأجرت منظمة الأغذية والزراعة بالتعاون مع وزارة الزراعة والري والصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة مشاورات أولية مع المستفيدين السابقين المستفيدين من التدخلات السابقة (في المجموع تمت استشارة 16 مزارعاً على النحو التالي 10 من مشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة و 5 من خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر و 1 من الصندوق الاجتماعي للتنمية) والاستشاريين (في المجموع 43 مهندساً زراعياً على النحو التالي: 10 من وزارة الزراعة والري و 13 من الصندوق الاجتماعي للتنمية و 10 من خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر و 10 من مشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة) للإشراف على أنشطة البستنة والزراعة.

كان الهدف العام لهذه المشاورة الأولية هو توقع الآثار المتوخاة والفجوات والممارسات الحالية لمبيدات الآفات واستخدام الأسمدة واستخدام الممارسات والمعارف المحلية لمكافحة الآفات لتوثيق مخاوف أصحاب المصلحة والدروس المستفادة فيما يتعلق بالتدخلات المخطط لها للمشروع وتوقع تدابير التخفيف. تم إجراء المشاورة العامة لأصحاب المصلحة حول استخدام المبيدات الحشرية وبعد المشاورات تم دمج القضايا التي أثرت في خطة ادارة الآفات الزراعية هذه.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

بمجرد أن توصلنا نحن منظمة الاغذية والزراعة إلى قائمة المرشحين تم تقسيمهم إلى مجموعات بناءً على فئتين استشاريتين: الاستبيانات المؤسسية واستبيانات المزارعين. وقد أرسل البعض ردودهم في غضون أسبوع ومنهم حوالي أسبوعين وبعضهم في غضون شهر وأكثر. لم يكن لدينا خيار سوى التحلي بالصبر والتفهم لظروفهم الزراعية والاقتصادية والجغرافية. كان التحدي يتمثل في عدم قدرة بعض المزارعين على استخدام برامج مايكروسوفت الخاصة بمعالجة النصوص والجدول الالكترونية وقد تم اتخاذ إجراء فوري لتجاوز هذه المعضلة حيث قمنا باستخدام المقابلات الهاتفية والتي تحولت إلى وسيلة ثانية لجمع البيانات.

تعد المقابلة الهاتفية واحدة من أسهل طرق أو أدوات جمع البيانات عندما يتواصل المحاور مع المستجيبين عبر الهاتف وفقاً للاستبيان المعد. كوسيلة لإجراء المقابلات أصبحت وسيلة شائعة بشكل متزايد لجمع البيانات فهي تسهل جمع البيانات الشخصية التفصيلية التي توفر درجة عالية من جودة الاستجابة وعلاوة على ذلك فإن فرصة التحقيق بعمق في القضايا ومعدلات الرفض المنخفضة نسبياً من المشاركين قد تؤدي إلى تحسين معدل الاستجابة وزيادة شفافية النتائج أيضاً. وعلى الرغم من أن هذه الطريقة تعتبر طريقة سهلة إلا أن التحديات التالية لا تزال قائمة:

1. بدء الاتصال بالأشخاص المستهدفين في 28 أبريل 2021 والذي وافق منتصف شهر رمضان عندما بدأ فصل هطول الأمطار. كان المزارعون مشغولين للغاية وبالكاد يجدون الوقت للمشاركة في الاستشارة العامة مهما كانت الطريقة المستخدمة.
2. ضعف تغطية شبكات المحمول والإنترنت
3. قلة معرفة المشاركين (المزارعين) في مجال تكنولوجيا المعلومات خاصة لملء الاستبيان بصيغة الورد باستخدام الهواتف الذكية.

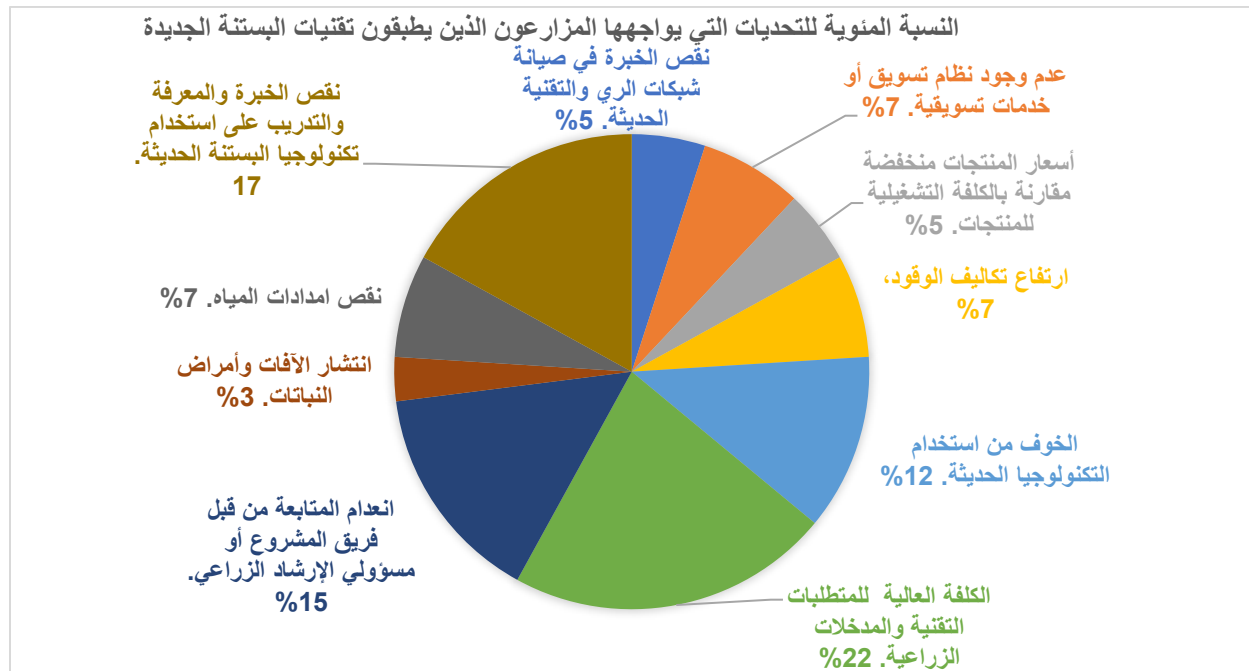
تتمتع وسيلة جمع البيانات هذه بمزايا واضحة ومميزة مثل تزويد كل من القائم بإجراء المقابلة والأشخاص الذين تتم مقابلتهم بالمرونة والقدرة على الوصول والتي تعتبر غير متاحة من خلال الأساليب التقليدية، والعديد من تحديات المقابلات الهاتفية قد تكون ببساطة نتيجة مقايضة طبيعية موجودة فيما يتعلق بكل طرق جمع البيانات.

## □ نتائج المشاورات

س 1. يتم تمويل العديد من المشاريع الفرعية الخاصة بالبستنة وتنفيذها من قبل مختلف الوكالات المنفذة. بناءً على خبرتك في تنفيذ المشاريع الفرعية السابقة، ما هي التحديات الرئيسية التي يواجهها المزارعون الذين يطبقون تقنيات البستنة الجديدة؟

### النتائج الرئيسية:

تتمثل التحديات الثلاثة الأولى التي يواجهها المزارعون الذين يطبقون تقنيات البستنة الجديدة في التكلفة العالية للمتطلبات الفنية والمدخلات الزراعية ونقص الخبرة والمعرفة أو التدريب على استخدام تقنيات البستنة الجديدة وقلة المتابعة من قبل فريق المشروع أو طاقم الإرشاد الزراعي

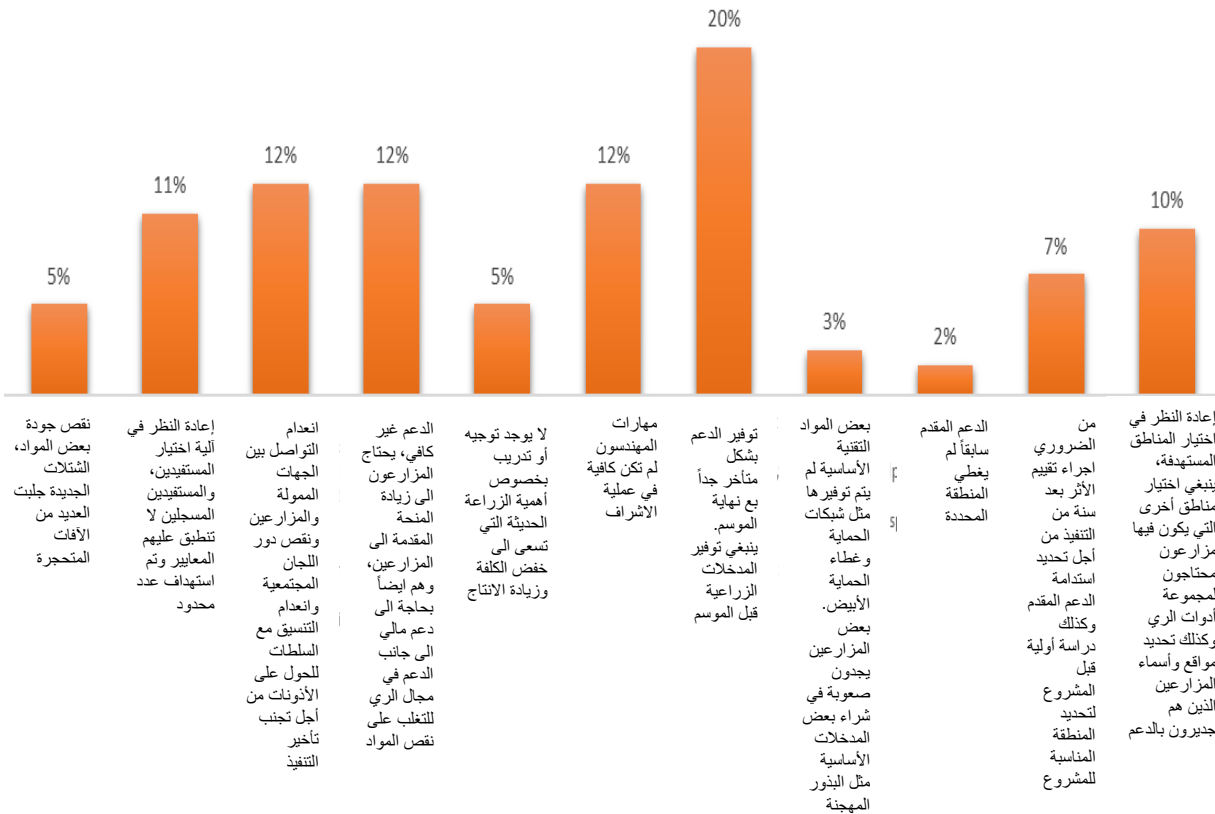


الشكل 1. النسبة المئوية للتحديات التي يواجهها المزارعون الذين يطبقون تقنيات البستنة الجديدة

س 2. من وجهة نظرك ما هي الثغرات في الدعم المقدم سابقاً لمزارعي البستنة وكيف يمكن معالجة هذه الفجوات (وتجنبها) للمضي قدماً في المشاريع الجديدة؟ ناقش ذلك من فضلك.

### النتائج الرئيسية:

أبرز الثغرات التي تم تحديدها من قبل المستجيبين هي تأخير تقديم الدعم بعد نهاية الموسم وعدم كفاية الدعم وقلة التواصل بين الجهات الممولة والمزارعين وأيضاً عدم وجود دور للجان المجتمعية وأيضاً عدم التنسيق مع السلطات من أجل الحصول على التصاريح لتلافي تأخير التنفيذ وكذلك لم تكن مهارات المهندسين جيدة بما يكفي في عملية الإشراف.





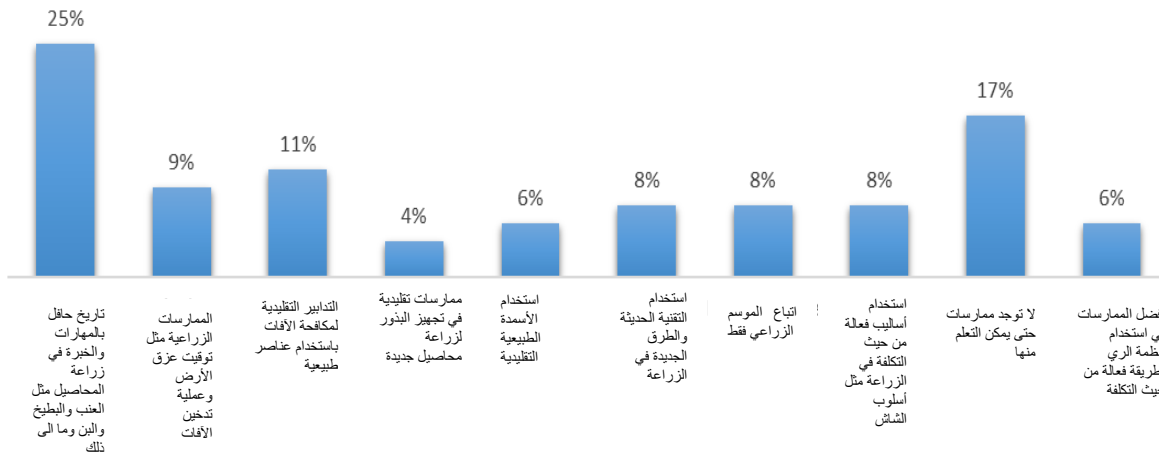
مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

س 3. هل هناك أي ممارسات أصلية أو تقليدية أو زراعية يستخدمها المزارعون حالياً ويتم توثيقها كدروس مستفادة والتي يمكن أن تكون مفيدة للمزارعين الآخرين في إطار تدخلات المشروع الجديد؟

النتائج الرئيسية:

هناك أساليب وممارسات تقليدية مختلفة تم تحديدها والاعتراف بها من قبل المستجيبين. وترتبط بشكل أساسي بأفضل الممارسات التقليدية في زراعة المحاصيل بما في ذلك الفواكه والبن والخضروات (25 في المائة). بالإضافة إلى ذلك تم تحديد ممارسات أخرى تتعلق باستخدام الأسمدة الطبيعية وتقنيات مكافحة الآفات في مواقع مختلفة. ومع ذلك ذكر 17 في المائة من المستجيبين أنه لا توجد دروس مستفادة وأن معظم ممارسات المزارعين خاطئة.

الشكل 3: الاساليب والممارسات التقليدية



س 4. يرجى وصف الممارسات الحالية للمزارعين واستخدامهم لمبيدات الآفات بما في ذلك كيفية اختيار أنواع مبيدات الآفات المناسبة؟

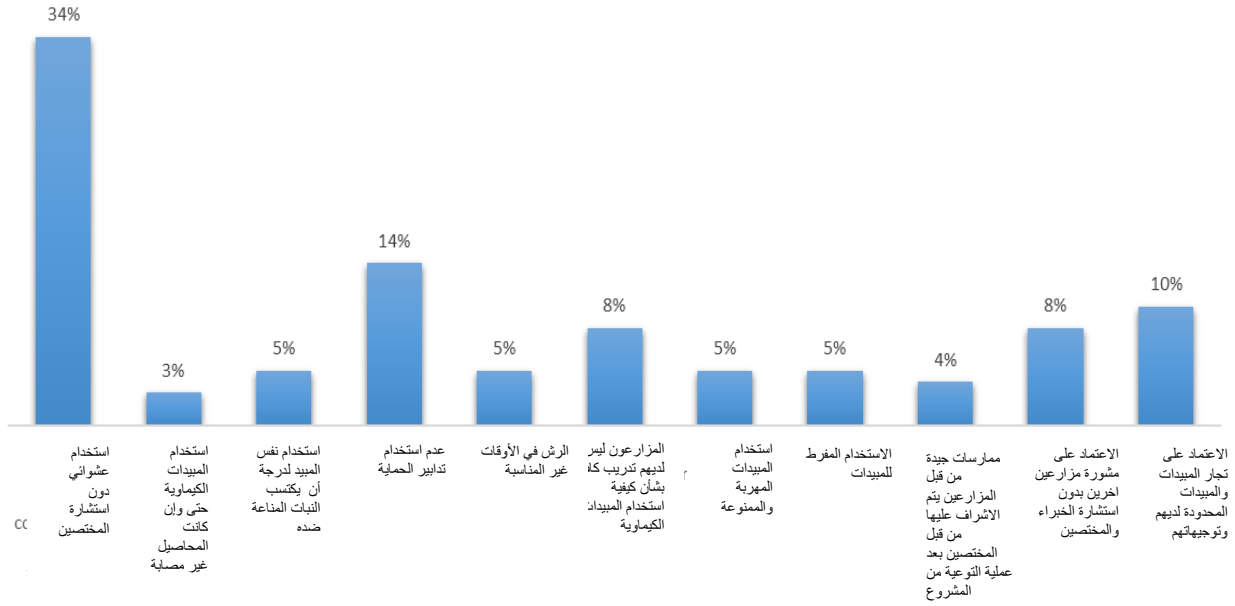
#### النتائج الرئيسية:

الممارسات الحالية للمزارعين المتعلقة باختيار واستخدام مبيدات الآفات عشوائية. أظهرت نتائج التحليل النوعي أن الاستخدام العشوائي للمبيدات هو الموضوع الرئيسي بنسبة 34%. ولا يطبق معظم المزارعين تدابير السلامة والاحتياطات وهو الموضوع السائد الثاني (14 في المائة). كما أنه ليس لدى المزارعين تدريب أو وعي مناسب حول كيفية استخدام مبيدات الآفات ويستخدمون نفس المبيدات لمعالجة محاصيلهم عدة مرات مع مراعاة مناعة النباتات ضد المبيدات وتأثيرها على الصحة والبيئة. يتم الحصول على معظم المعلومات من تجار التجزئة والمزارعين الآخرين دون استشارة من المتخصصين. وأشارت 4 في المائة فقط من البيانات إلى أن ممارسات المزارعين قد تحسنت وأنهم يعتمدون على الاستشارات المتخصصة.

الشكل 4: الممارسات الحالية للمزارعين

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

Figure 4. Current practices of farmers



س 5. هل سبق لك أن لاحظت أن المزارعين يخلطون مبيدات الآفات معاً (على سبيل المثال أكثر من نوع واحد من المبيدات)؟ إذا كانت الإجابة بنعم فما هي نصيحتك لمعالجة هذا الأمر؟

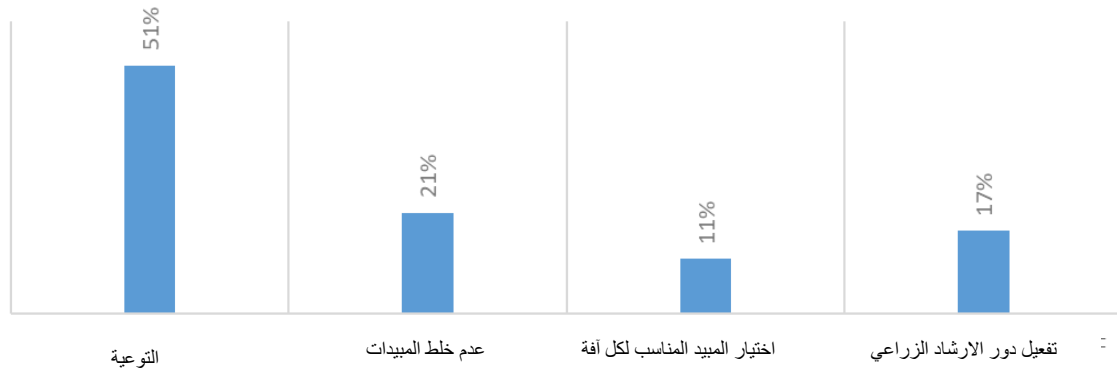
النتائج الرئيسية:

لاحظ 24 من أصل 41 من المستجيبين (98)

الشكل 5: فئات المشورات المقدمة

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

Figure 5. Advices categories



الجدول 1: تفاصيل الاستشارة

الفئة	النصيحة
تفعيل دور الإرشاد الزراعي	أنصح أن تتم عملية مكافحة تحت إشراف متخصصين زراعيين لما لها من آثار سيئة على النبات في المقام الأول.
تفعيل دور الإرشاد الزراعي	التركيز على الإرشاد الزراعي.
تفعيل دور الإرشاد الزراعي	توفير الاستشاريين الزراعيين وخاصة في المناطق الإنتاجية والوديان الكبيرة.
التوعية	توعية المزارعين والبائعين من خلال الإرشاد ونشر المطويات التوعوية لتعريفهم بمخاطر الخلط العشوائي.
التوعية	يجب القيام بحملات توعية للمزارعين وبائعي المبيدات لتوعيتهم بمخاطر الخلط العشوائي.
التوعية	من الضروري تثقيف المزارعين للحد من هذه الممارسات من خلال وسائل الإعلام وتفعيل الإرشاد الزراعي وربط المزارعين بالمتخصصين أو المهندسين الإرشاديين.
التوعية	إقناع المزارعين بالمخاطر من خلال التجارب في (مدارس المزارعين الحقلية).
التوعية	العمل بشكل مستمر على برامج التوعية في أكثر من منطقة أو أكثر من موسم.
التوعية	جميع الممارسات الحالية في استخدام المبيدات عشوائية. لا توجد ممارسات لاستخدام المبيدات بشكل صحيح.
التوعية	يستخدم المزارعون المبيدات بشكل عشوائي دون الرجوع إلى الجهات المختصة. تم منع التجريب من قبل بائعي المدخلات الزراعية ويتم الرش بشكل عشوائي دون استخدام معدات السلامة المهنية
التوعية	لدى المزارع فكرة رش المبيدات التي تقضي على جميع الحشرات أو الآفات وتحقق ربحية سريعة دون أن يدرك عواقب أضرارها الصحية والبيئية والاقتصادية. تنشأ أجيال من الآفات مقاومة للمبيدات إضافة إلى التلوث البيئي للتربة والمياه.
التوعية	كان استخدامهم لمبيدات الآفات عشوائياً وبكميات كبيرة قبل تدخل المشروع. وينبغي إجراء جلسات التوعية والإرشاد على أساس مستمر لجميع المزارعين
التوعية	لمعالجة ذلك يتم عمل برامج توعية مستمرة في أكثر من مجال أو أكثر من موسم

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

النصيحة	الفئة
إجراء دورات تدريبية وتأهيلية للمزارعين حول كيفية استخدام المبيدات.	التوعية
ولمعالجة ذلك يتم عمل برامج توعية مستمرة في أكثر من مجال أو أكثر من موسم	التوعية
توعية شاملة وتدابير احترازية. ودورة كاملة تبدأ من الجهات الرقابية مروراً بعمليات الإرشاد والتوعية من خلال وسائلها السمعية والبصرية المختلفة مثل النشرات والراديو وما إلى ذلك.	التوعية
اشتراط تنفيذ مشروعات البستنة لتقييد استخدام المبيدات. تخصيص الأموال والدعم للتوعية والدراسات لهذه المخاطر. مطالبة أصحاب المحلات الخاصة بالتوعية. تشجيع استخدام المبيدات الطبيعية.	التوعية
تكييف البرنامج الإرشادي من خلال التوجيهات العلمية والدينية والأخلاقية للمزارعين وتجار المبيدات.	التوعية
يمكن معالجة الأمر من خلال معرفة سبب اللبس. على سبيل المثال إذا كان اللبس ناتجاً عن الجهل فعندئذٍ ينبغي رفع الوعي بالخطر. في بعض الأحيان ما يفعلونه هو الحل. أما إذا كان السبب هو توفير الجهد والشغل فيكون المعالجة إما عن طريق ترتيب برامج المكافحة أو من خلال توعية المزارع بشروط خلط المبيدات والاحتياطات التي يجب تجنبها .	التوعية
تكثيف البرامج التوعوية على وسائل الإعلام ومواقع التواصل الاجتماعي وطباعة الكتيبات وتوزيعها على المزارعين وطباعة عبارات توعوية وتعليقها على اللوحات الإعلانية عند مداخل المدن وفي أسواق الخضار والفاكهة في عواصم المحافظات ومراكز المديرية. وتفعيل وتشجيع ودعم المبادرات التي تقوم على هذا العمل العظيم.	التوعية
التوعية من خلال دور نظام الإرشاد الزراعي وإقامة دورات للمزارعين.	التوعية
الإفراط في استخدام المبيدات بكميات مضاعفة واختيار المبيدات يتم من خلال الخبرة من مزارع إلى مزارع آخر وليس من خلال طاقم الإرشاد أو المتخصصين.	التوعية / تفعيل دور الإرشاد الزراعي
يجب رفع الوعي وتفعيل دور الإرشاد الزراعي	التوعية / تفعيل دور الإرشاد الزراعي
التوعية بدور نظام الإرشاد الزراعي والدورات التدريبية للمزارعين.	التوعية / تفعيل دور الإرشاد الزراعي
توعية المزارعين بأضرار خلط المبيدات وانعكاساتها على كفاءة المبيدات وعلى صحة الإنسان والحيوان توعية تجار المبيدات بأضرار خلط المبيدات وتشجيعهم على توعية المزارعين حول ذلك. إلزام مخازن المبيدات بالالتزام بالقانون المعمول به المنظم لعملية تداول المبيدات وتفعيل دور المهندس المختص المشرف على المخزن ولا يمكن تحقيق ذلك إلا بتضافر جهود السلطة المحلية والجهات المعنية.	التوعية / تفعيل دور الإرشاد الزراعي
توعية المزارعين بمخاطر خلط المبيدات وانعكاس ذلك على كفاءة المبيدات وصحة الإنسان والحيوان. توعية تجار المبيدات بمخاطر خلط المبيدات وتشجيعهم على توعية المزارعين. لا بد أن يجري تخزين المبيدات بشكل يتوافق مع قانون تنظيم تداول المبيدات وتفعيل دور المهندس المختص المشرف على المخزن ولا يتحقق ذلك إلا بتضافر جهود السلطة المحلية والجهات المعنية.	التوعية / تفعيل دور الإرشاد الزراعي
تدريب المزارعين على اختيار مبيدات الآفات لكل آفة حيث أنهم ليسوا على دراية بكيفية اختيار المبيدات والآفات الحشرية والفطرية ويعانون من نقص المعرفة للمغذيات والآفات.	التوعية / اختيار المبيدات المناسبة لكل آفة
نصحتي لمعالجة هذا هو عمل برامج توعية مستمرة في أكثر من مجال أو أكثر من موسم. معالجة الآفة والتوصية باستخدام المبيدات المناسبة. والتوعية بالسرطانات والأمراض المزمنة الأخرى نتيجة تراكم	التوعية / اختيار المبيدات المناسبة لكل آفة

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الفئة	النصيحة
	المبيدات في جسم الإنسان وحدث مشاكل في الجهاز التنفسي عند الانسان وأمراض أخرى. عدم تكرار الرش بنفس المبيد.
التوعية / اختيار المبيدات المناسبة لكل آفة / عدم خلط المبيدات	1- تكرار رش المبيدات أكثر من مرة خلال الموسم. 2- الخطأ في توقيت الرش. 3- عدم استشارة المتخصصين الاستشاريين عند شراء المبيد. 4- عدم قراءة الملصق الموجود على عبوة المبيد قبل الاستخدام. 5- عدم الاهتمام بفترة الأمان. 6- عدم التقيد بالجرعة الموصى بها. 7- استخدام المبيدات المهربة والممنوعة. 8- استخدام المبيدات في أعراض التنشيط غير المخصصة لمكافحة الآفات. 9- عدم لبس الملابس الواقية أثناء الرش. 10- الرش المفرط دون مراعاة تغطية سطح النبات بالكامل. 11- مطالبة الأطفال برش المبيدات. 12- الخلط العشوائي لأكثر من مبيد. 13- طرق التخزين غير الملائمة. 14- عدم استخدام أدوات الأمان أثناء رش المبيدات. 15- عدم وجود طريقة صحيحة للتخلص من عبوات المبيدات. 16- اختيار المبيد المناسب لمكافحة الآفات بنصيحة المختصين. 17- لا تخلط المبيدات وترش في الصباح الباكر أو قبل غروب الشمس.
التوعية / اختيار المبيدات المناسبة لكل آفة / عدم خلط المبيدات / تفعيل دور الإرشاد الزراعي	إن الاستخدام العشوائي للمبيدات من أماكن التجارة دون استشارة متخصص يجعل الآفات الزراعية تكتسب مناعة من هذه المبيدات. الاستخدام المتكرر لنفس المبيد. خلط المبيدات مع بعضها البعض دون علم.
اختيار المبيدات المناسبة لكل آفة	اختيار المبيد وتغيير المادة الفعالة بين 2 إلى 3 رشات لتجنب مقاومة الآفات
اختيار المبيدات المناسبة لكل آفة	أوصي بشدة بأن يشمل الدعم الأكثر أهمية المبيدات الوقائية والعلاجية لكل محصول، حتى يرى المزارع بأم عينيه النتائج الفعالة في حماية المحصول بأقل كمية من المبيدات المستخدمة، واكتساب الخبرة في اختيار المبيد المناسب لحماية محصوله ولا يحتاج ابدا لتوصيات التجار.
عدم خلط المبيدات	عدم الخلط بين مبيدات الفطريات والحشرات.
عدم خلط المبيدات	لا ننصح بخلط المبيدات الحشرية أو ننصح بخلط مبيد حشري مع مبيد فطري عندما تكون العدوى حشرة وفطر موجود في نفس المجال وهذا مجرب 100%.
عدم خلط المبيدات	عدم خلط المبيدات إطلاقاً لما تلحقه من أضرار بالنبات وعدم فعاليتها.
عدم خلط المبيدات	نوصي برش كل مبيد على حدة وخاصة مبيدات الآفات النحاسية والمبيدات الحشرية التي تحتوي على زيوت مثبتة.
عدم خلط المبيدات	يجب على المزارعين عدم خلط أكثر من نوع من المبيدات والتوجه إلى المختصين وأخذ عينات من المشكلة وأخذ العلاج المناسب.
عدم خلط المبيدات	ليست كل المبيدات قابلة للخلط لأنها تختلف في المواد الكيميائية الفعالة وتختلف في نوعها سواء مبيدات حشرية أو مبيدات فطرية.
عدم خلط المبيدات	لا تخلط الكبريت مع أي نوع من المبيدات ولكن رشه بمفرده، لا تخلط المبيدات المحتوية على النحاس مع أي مبيدات أخرى، لا تخلط مبيدات الفطريات مع الأسمدة الورقية، لا تخلط الأسمدة الورقية مع مبيدات الآفات النحاسية.
عدم خلط المبيدات	عدم خلط المبيدات إطلاقاً بسبب الأضرار التي تلحق بالنبات وعدم فعاليتها.
عدم خلط المبيدات	نصيحتي هي تزويده ببعض المعلومات عن ممارسات خلط مبيدين مختلفين

س. 6. ما هو رأيك (بالنظر إلى كل من الإيجابيات والسلبيات) حول التقنيات الجديدة (على سبيل المثال الأنفاق الزراعية، إلخ) التي يتم الترويج لها؟ هل هناك فرص للتحسين؟ إذا كانت الإجابة بنعم، يرجى الوصف.

النتائج الرئيسية:

تم تدوين كل آراء الأشخاص الذين تمت مقابلتهم كما هي في الجدول أدناه

الجدول 2: الآراء بشأن الاساليب الجديدة التي يتم تعزيزها وفرص التحسين

### آراء المستجيبين

لم أمارس هذا لكنه يعمل على حماية بعض المحاصيل من الآفات.
نعم توجد أخطاء أثناء الزراعة. عدم اختيار الصنف المناسب أثناء الزراعة.
هناك عدد من الأخطاء التي تحدث أثناء التركيب والزراعة على سبيل المثال عدم اختيار الصنف المناسب أثناء الزراعة.
هذه التكنولوجيا جديدة ولم تنتشر كثيراً ولا يمكننا معرفة مزاياها وعيوبها.
نعم 1- استخدام الأنفاق ذات الظروف البيئية مثل درجة الحرارة والإضاءة والرطوبة وغيرها.
استخدام الأنفاق في سهل تهامة بدون تسجيل السلبيات وبدون أي معالجات. على سبيل المثال انتشار الأمراض الفطرية مثل العفن الفطري وعدم إجراء أي تعديل على التكنولوجيا لتجنب ذلك.
رأبي في استخدام التقنيات الحديثة في الزراعة هو إنتاج الخضروات بعيداً عن الإصابة بالأمراض والآفات الحشرية وبكميات محدودة من المبيدات المستخدمة خلال فترة النمو. أيضاً الزراعة في الأنفاق تسرع النمو الخضري للنبات. ومن فرص التحسين استبدال الكومة البيضاء بدلاً من الشاش الأبيض للزراعة في الأنفاق وكذلك استبدال الكومة البيضاء بدلاً من الكومة الخضراء في الصوبات الزراعية إلخ.
نعم الزراعة بالتقنيات الحديثة الآن في اليمن هي الأفضل على الإطلاق مقارنةً بواقع الزراعة التقليدية التي يستخدمها غالبية المزارعين. في الواقع إنها ليست الزراعة. إنه نوع من السخافة. لا توجد حسابات اقتصادية أو بيئية أو جهد أو وقت أو موارد إلخ. تحقق الزراعة بالتقنيات الحديثة فوائد كبيرة في خفض تكاليف الإنتاج إلى ما يعادل حوالي 80% والحد من استنفاد الموارد وأهمها المياه. الأدوار الفنية التي يمكن تحقيقها من خلال استخدام العديد من التقنيات الحديثة مثل التنقيط والملح في التخفيف من آثار الملوحة. الأنفاق لها مكانة خاصة من تجاربنا السابقة. لقد قدمنا العديد من التوصيات في هذا الجانب فهي توحد الطريقة التي يجب اتباعها في زراعة الأنفاق باستخدام الشاش. يجب تحديد طريقة الاستخدام مع مراعاة الظروف البيئية السائدة. نعم هناك فرص للتحسين.
التقنيات الجديدة لها إيجابيات أكثر بكثير من السلبيات للمزارع وللبيئة ولكن يمكن تحسين فعاليتها من خلال زيادة فترة المتابعة من قبل المهندس الزراعي قبل وأثناء وبعد الموسم الزراعي.
لم أمارس هذا لكنه يعمل على حماية بعض المحاصيل من الآفات. نعم هناك أخطاء في التقنيات الحديثة وخاصة شبكات الري وزراعة الأنفاق ممتازة جدا في عدد من الجوانب الإيجابية وهي تقنين مياه الري وتقليل استخدام المبيدات وإنتاج محاصيل بمواصفات تسويقية ممتازة. لكن قلة وعي المزارع بأهميتها يتسبب في حدوث عيوب كبيرة فيها من خلال عدم حمايتها من الحيوانات البرية التي تتسبب في تلفها وحدوث ثغرات في القماش الزراعي فضلاً عن قلة وعيه بدورة الري التي يجب اتباعها أثناء نمو المحصول مما قد يؤدي إلى زيادة الرطوبة تحت الأنفاق مما يساعد بدوره على نمو الفطريات في المحصول وهناك فرص للتحسين من خلال زيادة عملية التدريب والوعي.
نعم نعم تم صنع المبيدات من أوراق المريمية (مستخلص النيم) وكذلك بذور أوراق المريمية والشرح للمزارعين حول اختيار المبيدات وكيفية رشها وكمية المبيد لكل لتر من الماء. رش كل مبيد على حدة ورش مبيدات الفطريات بالنحاس والحرارة الرئيسية بالمبيدات النحاسية حتى لا تتسبب في حرق المحصول ورش المبيدات بالأسمدة الورقية ومركبات النحاس أثناء الأزمات / تعريف المزارعين بكيفية وعلامات الآفات الحشرية بأنواعها و ما هو المبيد المناسب لتكافئته. تعريف المزارعين بكيفية وعلامات الآفات الحشرية بأنواعها وما هو المبيد المناسب لكل أفة حشرة محصنة ضد هذه المبيدات. لا تخطأ أكثر من مبيد مع بعضها البعض حتى لا تنقص سمية المبيد أو تزداد سمية المبيد أو يتحول إلى مبيد آخر. فترة الأمان لكل مبيد. عدم استخدام علبة المبيد لأشياء أخرى وحرق العلبة. لا تضع المبيدات في الشمس أو بالقرب من الأطفال وعملية الرش وعملية التخزين وغيرها من المواضيع. لاحظ أن المزارعين ليس لديهم معلومات كافية عن المبيدات والرش وكمية المبيدات وكذلك خلط المبيدات. كانت هذه ظاهرة من قبل لكننا نوصي بإجراء دورات إضافية لهم.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

## آراء المستجيبين

نعم لاحظت ذلك ونصيحتي تتلخص في الآتي: 1- تجنب الخلط العشوائي للمبيدات لأن ذلك قد يؤثر سلباً ويقلل من فاعلية المبيد. 2- استشر المختصين قبل شراء المبيد. 3- التأكد من فترة الأمان. 4- اقرأ الملصق الموجود على عبوة المبيد قبل الاستخدام.

نعم عقد دورات لكبار المزارعين والمهندسين وأصحاب المبيدات بشأن مخاطر خلط المبيدات وعدم معرفة المبيدات المسموح بها والممنوعة.

هناك خطر من الخلط يسبب مشكلة وقد قدمنا النصيحة برش كل مبيد على حدة وإذا لزم الأمر ينصح بعمل اختبار قبل الرش

نعم نصيحتي لهم عدم خلط المبيدات اثناء استعمال أكثر من نوع لأن هذا يسبب تفاعلات كيميائية وقد يؤثر على تأثير المبيد وقد يؤثر على النبات والبيئة بشكل عام.

من خلال متابعتنا الميدانية لاحظنا وجود الكثير من المزارعين مما رفع وعينا بالمزارعين. بائع المحاصيل الزراعية هو المرجع للمزارعين. المبيدات الممنوعة ذات مدة الأمان الطويلة تخلط بالمطهرات الفطرية وتكون الفترة بين الرش والآخر أقل من أسبوع. نوصي بأخذ عينات من المشكلة وأخذ العلاج المناسب لها وإعطاء الجرعات الموصي بها و أخذ فترة الأمان للمبيد.

هذا متاح للمزارعين وكما سبق فإننا نؤكد أن المزارع يلجأ إلى الإرشاد الزراعي لتوجيهه بالمبيد المناسب بالكمية المناسبة وفي الوقت المناسب عند الضرورة القصوى مع مراعاة الاحتياطات اللازمة للسلامة من تأثيراتها الضارة. لا نشجع استخدام المبيدات في المقام الأول لما لها من ضرر على الإنسان والحيوان والبيئة. بعض المحاصيل نوصي بزراعتها داخل الخنادق (الأنفاق) لمنع الحشرات من الوصول إليها من أكلها أو نقل بعض الأمراض إليها مثل الذبابة البيضاء التي تنقل مرض الاصفرار إلى القرع وهذه الفكرة نعتبرها ناجحة ومختبرة.

يقوم العديد من المزارعين بل معظمهم بخلط المبيدات بأكثر من مادة فعالة خاصة عند وجود أكثر من إصابة وتحتاج لمبيدات مختلفة مثل وجود الذباب الأبيض وديدان الفاكهة على سبيل المثال لكن البعض قد يخلط مبيدات فطرية مع المبيدات الحشرية من أجل خفض التكاليف

نعم، يتم الخلط عشوائياً وبدون علم وهذا خطأ مثل خلط المبيدات الحشرية بالمبيدات الفطرية، أو الخلط الفطري مع الفطري أو المبيدات الحشرية بمبيد حشري أوسع أو الأسمدة الورقية إلخ. وقد تم تدريب المزارعين في خيران محرق على مخاطر خلط المبيدات.

نعم: فهم يخلطون دائماً لزيادة كفاءة المبيدات وتوفير الوقت والجهد حسب ما تعلموه من بائعي المبيدات. وقد علموا أن الخلط غير صحيح وأن المبيدات تتحول إلى مبيد سلبي يؤثر على النباتات والمحصول والإنسان. هناك مبيدات لا يجب حلها بأي سيخر. مثل الكبريت والمبيدات الحشرية التي تحمل عناصر النحاس وكذلك العناكب

رأى في الزراعة باستخدام التقنيات الحديثة لإنتاج الخضراوات بعيداً عن الأمراض والأفات الحشرية لأنها توفر المناخ المناسب لنمو النبات مع توفير الحماية وعملية النمو المتسارع واستخدام الأصناف المقاومة للأمراض التي تحتاج إلى كميات قليلة من المبيدات خلال فترة النمو. لكن من عيوب الشاش أنه لا يستخدم لأكثر من موسم واحد. وكذلك الزراعة في الأنفاق التي تسرع النمو الخضري للنبات. ومن فرص التحسين استبدال الكومة البيضاء الفيروسية بدلاً من الشاش الأبيض للزراعة في الأنفاق خاصة لزراعة وتربية الطماطم وعمل بوابة واستخدامها في نهاية موسم الحصاد وكذلك استبدال الكومة البيضاء بدلاً من ذلك. الكومة الخضراء في الصوبات الزراعية وإحداث فتحات للتهوية إلخ.

نعم: **الإيجابيات:** 1- يوفر حماية كاملة للنبات خلال فترات النمو الأولى الحساسة والتي لا تزيد عن 45 يوماً كما أنه مناسب لبعض محاصيل عائلة القرعيات مثل البطيخ والشمام المعرضة لأمراض الاصفرار التي لا يوجد لها علاج حتى الآن. يعتبر الحل الأمثل لحمايتهم. **السلبيات:** - تتأثر السرعة بالرياح العاتية وتتسبب في تمزق 2- سهولة تمزيقه من قبل الحيوانات 3- لا يمكن استخدامها أكثر من موسم زراعي 4- سعر مرتفع \* مقترح: - إمكانية استخدام بدائل أخرى يمكن للمزارعين الاستفادة منها في أكثر من موسم واحد لا يتأثر بفعل الرياح أو الحيوانات مثل (شاش البولي إيثيلين)

يمكن توزيعه على المزارعين لاحقاً بعد تدريبهم على تنفيذه بأنفسهم.

نعم فرص التحسين وإدخال التقنيات الزراعية الحديثة بما في ذلك الشاش والغطاء الزراعي وهذا يتطلب توفير المستلزمات الزراعية في الأسواق وتوفيرها بأسعار مناسبة وتجريبها في الحقول الإرشادية حتى يقتنع المزارعين باستخدامها.

التقنيات الجديدة التي يتم الترويج لها (خاصة حفر الأنفاق) هي تقنيات جيدة وقد أصبحت معروفة لغالبية الناس المزارعين، لذلك أرى أنه في حالة حدوث أي تدخلات جديدة في مجال البستنة، يجب البحث عن مناطق جديدة

س 7. من خلال ما لاحظته أثناء الإشراف على أنشطة البستنة، ما هي الآثار الرئيسية للمخاطر المتعلقة باستخدام مبيدات الآفات والأسمدة؟ يمكن أن يشمل ذلك على سبيل المثال استخدام مخازن الأسمدة لأغراض أخرى أو استخدام مبيدات الآفات بدون معدات الحماية الشخصية المناسبة أو مخاطر تغطية بركة الري بالبولي إيثيلين، إلخ.



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

النتائج الرئيسية:

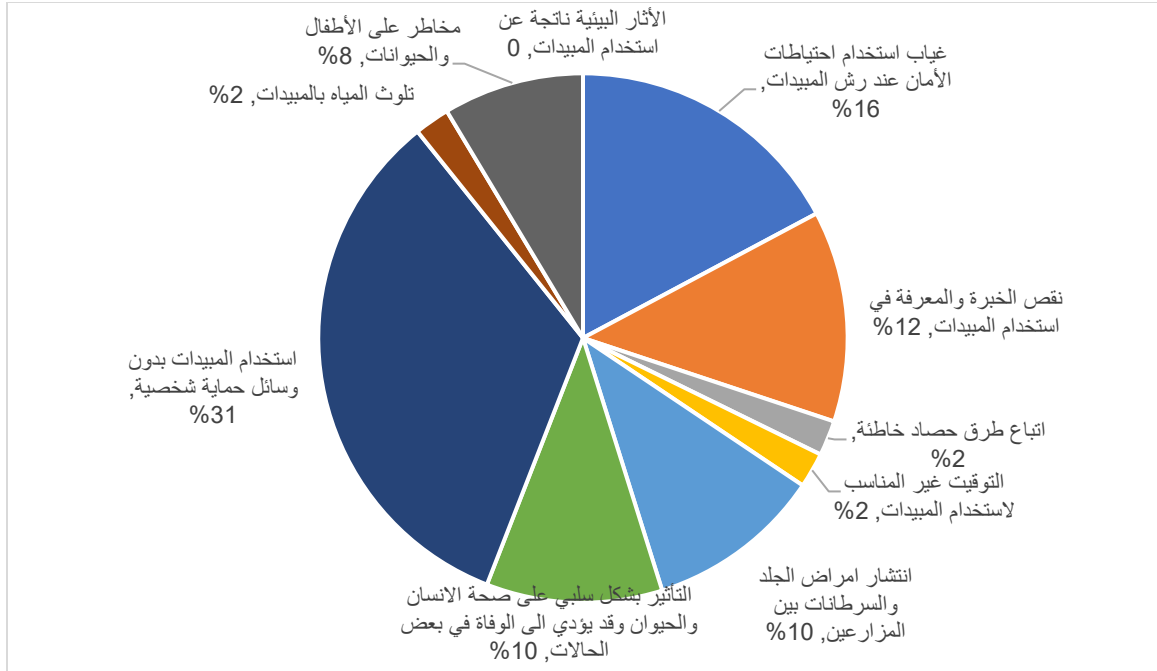
قمنا بتقسيم الإجابات إلى 3 مجموعات: المجموعة الأولى عن مخاطر الآثار المتعلقة بالمبيدات والثانية عن مخاطر الآثار المتعلقة بالأسمدة والمجموعة الثالثة عن مخاطر الآثار المتعلقة بكلا الاستخدامين. في المجموعة الأولى كان الخطر الأكبر (15%) هو استخدام مبيدات الآفات بدون معدات حماية. وفي المجموعة الثانية كان الخطر الأكبر هو عدم وجود مخازن الاسمدة. وبالنسبة لمخاطر التأثير لكلا الاستخدامين فإن أغلبها هو استخدام مبيدات الآفات بدون معدات الحماية.

الجدول 3: مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة باستخدام المبيدات

مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة بالمبيدات		
النسبة	معدل التكرار	الأثر
16%	8	غياب استخدام احتياطات الأمان عند رش المبيدات
12%	6	نقص الخبرة والمعرفة في استخدام المبيدات
2%	1	اتباع طرق حصاد خاطئة
2%	1	التوقيت غير المناسب لاستخدام المبيدات
10%	5	انتشار امراض الجلد والسرطانات بين المزارعين
10%	5	التأثير بشكل سلبي على صحة الانسان والحيوان وقد يؤدي الى الوفاة في بعض الحالات
31%	15	استخدام المبيدات بدون وسائل حماية شخصية
2%	1	تلوث المياه بالمبيدات
8%	4	مخاطر على الأطفال والحيوانات
6%	3	الآثار البيئية ناتجة عن استخدام المبيدات

الشكل 6: مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة بالمبيدات

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

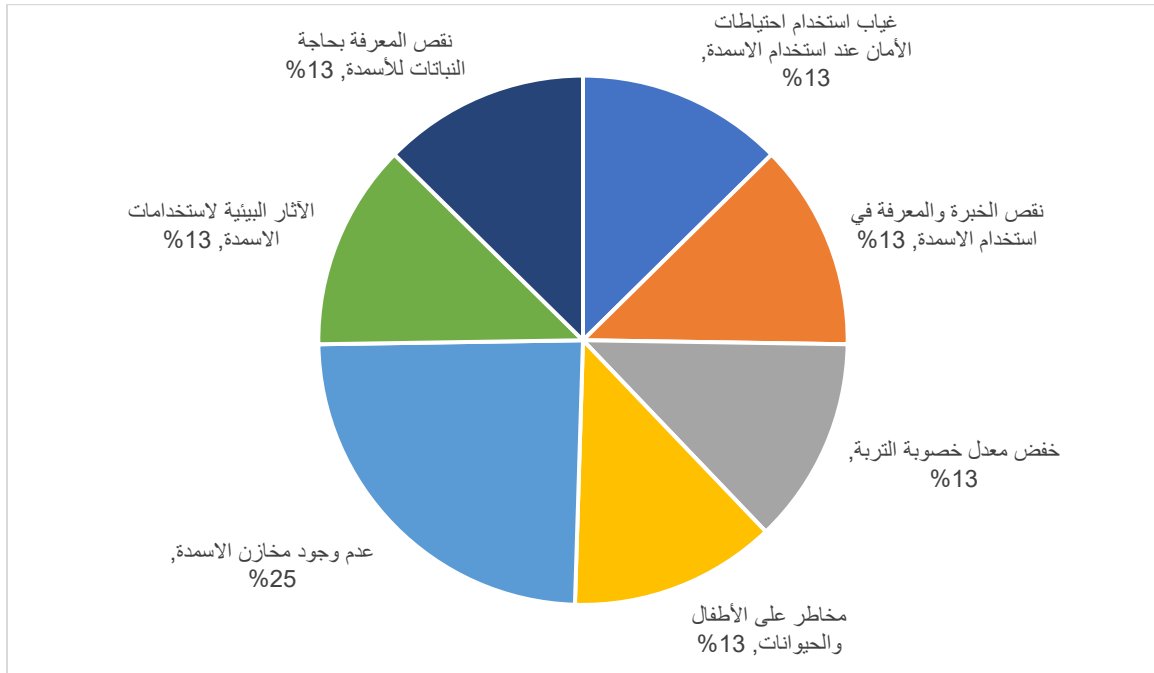


مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الجدول 4: مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة باستخدام الأسمدة

مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة باستخدام الأسمدة		
النسبة	معدل التكرار	الآثر
13%	1	غياب استخدام احتياطات الأمان عند استخدام الأسمدة
13%	1	نقص الخبرة والمعرفة في استخدام الأسمدة
13%	1	خفض معدل خصوبة التربة
13%	1	مخاطر على الأطفال والحيوانات
25%	2	عدم وجود مخازن الأسمدة
13%	1	الآثار البيئية لاستخدامات الأسمدة
13%	1	نقص المعرفة بحاجة النباتات للأسمدة

الشكل 7: مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة باستخدام الأسمدة

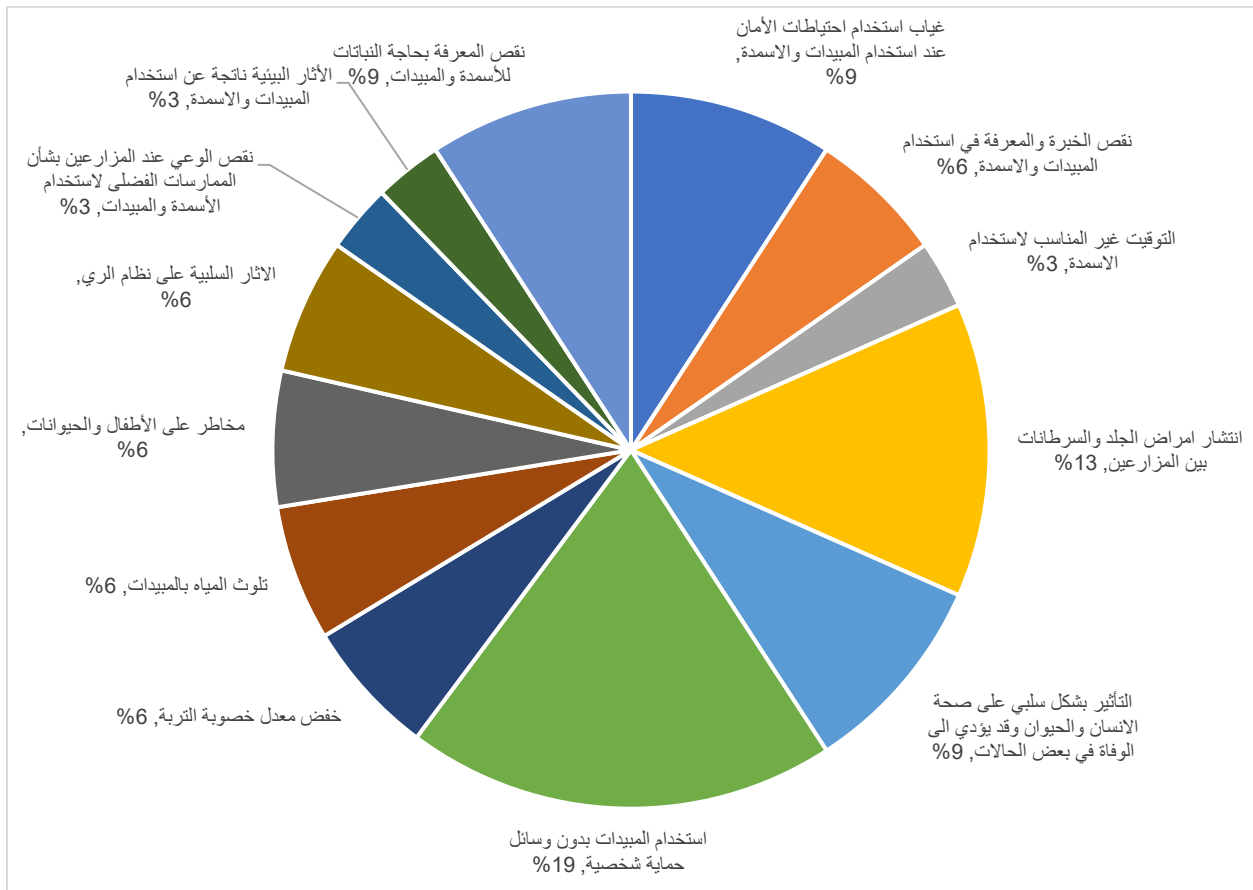


مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الجدول 5: مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة باستخدام المبيدات والأسمدة

النسبة	معدل التكرار	الآثر
9%	3	غياب استخدام احتياطات الأمان عند استخدام المبيدات والأسمدة
6%	2	نقص الخبرة والمعرفة في استخدام المبيدات والأسمدة
3%	1	التوقيت غير المناسب لاستخدام الأسمدة
13%	4	انتشار امراض الجلد والسرطانات بين المزارعين
9%	3	التأثير بشكل سلبي على صحة الانسان والحيوان وقد يؤدي الى الوفاة في بعض الحالات
19%	6	استخدام المبيدات بدون وسائل حماية شخصية
6%	2	خفض معدل خصوبة التربة
6%	2	تلوث المياه بالمبيدات
6%	2	مخاطر على الأطفال والحيوانات
6%	2	الآثار السلبية على نظام الري
3%	1	نقص الوعي عند المزارعين بشأن الممارسات الفضلى لاستخدام المبيدات والأسمدة
3%	1	الآثار البيئية ناتجة عن استخدام المبيدات والأسمدة
9%	3	نقص المعرفة بحاجة النباتات للأسمدة والمبيدات

الشكل 8: مخاطر الآثار الرئيسية المتعلقة باستخدام المبيدات والأسمدة

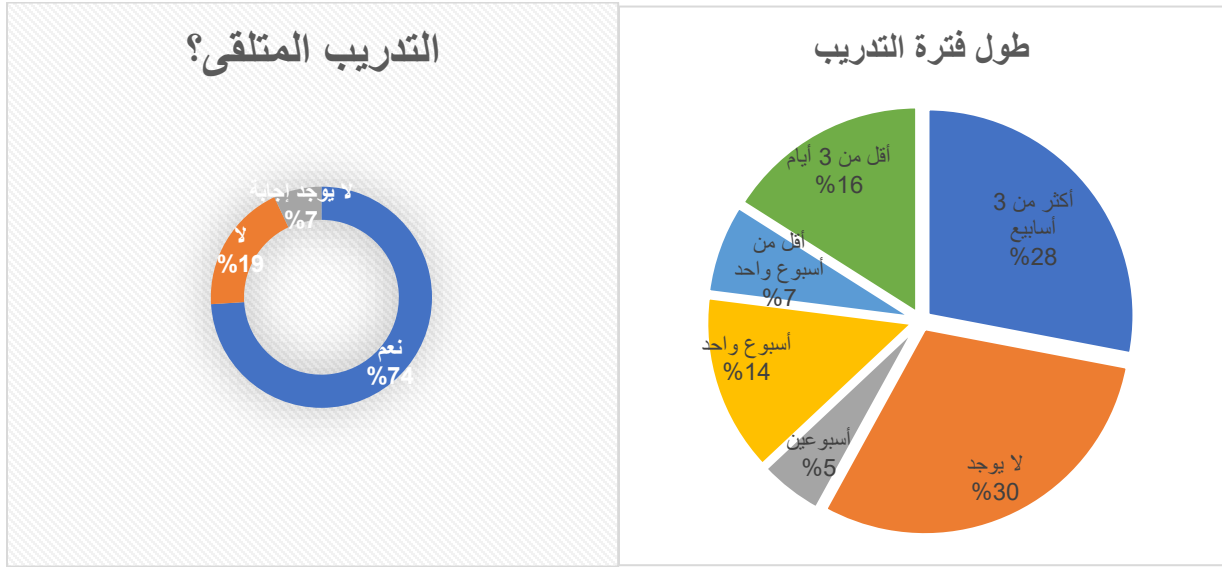


مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

س 8: هل تلقيت يوماً تدريباً على الاستخدام الآمن والمضمون للمبيدات وتخزينها واستخدامها والتخلص من عبوات المبيدات وما إلى ذلك. إذا كانت الإجابة بنعم فكم كانت فترة التدريب ومعدل تكراره؟

النتائج الرئيسية:

1. نسبة مستشارو مهندسو الزراعة الحاصلين على تدريب كانت 74% بينما 19% لم يتلقوا تدريب نهائياً و 7% لم يجيبوا على السؤال.
2. 70% من المستفيدين الذين تلقوا التدريب لفترات مختلفة كما يوضح الشكل 9 بعضهم تلقى التدريب لأكثر من 3 أسابيع وبعضهم أسبوعين والبعض أسبوع واحد أو أقل



الشكل 9: تلقي التدريب بشأن الاستخدام والتخزين والتطبيق الآمن والسليم للمبيدات والتخلص من العبوات الفارغة. وطول فترة التدريب ومعدل تكراره

س 9: إذا تلقيت تدريباً فهل تشعر أن التدريب غطى كل ما تحتاج إلى معرفته من أجل عمالك أم تشعر أن هناك فجوات لم يتم التطرق إليها؟ إذا شعرت بوجود فجوات يرجى وصفها.

النتائج الرئيسية:

كانت النتائج الثلاثة الأولى كما يلي:

أولاً: غطى التدريب الجوانب المطلوبة. 29%.

ثانياً: كان هناك نقص في الجانب العملي في التدريب. 25%.

ثالثاً: التدريب يفتقر إلى المعلومات. 17%.

فيما يلي الفجوات الرئيسية:

• التدريب يفتقر إلى الجانب العملي ويعتمد بشكل أساسي على الجوانب النظرية.

• عدم وجود تدريب على الاتجاهات الحديثة في التعامل مع المبيدات والإجراءات الخاصة بها وكذلك التجارب الميدانية وكيفية إجراء الاختبارات على المبيدات بحيث يتم التأكد من نوع المادة الفعالة ونسبتها لمعرفة المبيد الصحيح والمخازن المثالية للمبيدات حسب المواصفات المطلوبة للتخزين والمحارق للعبوات الفارغة للمبيدات وأماكن رمي المخلفات الكيماوية.

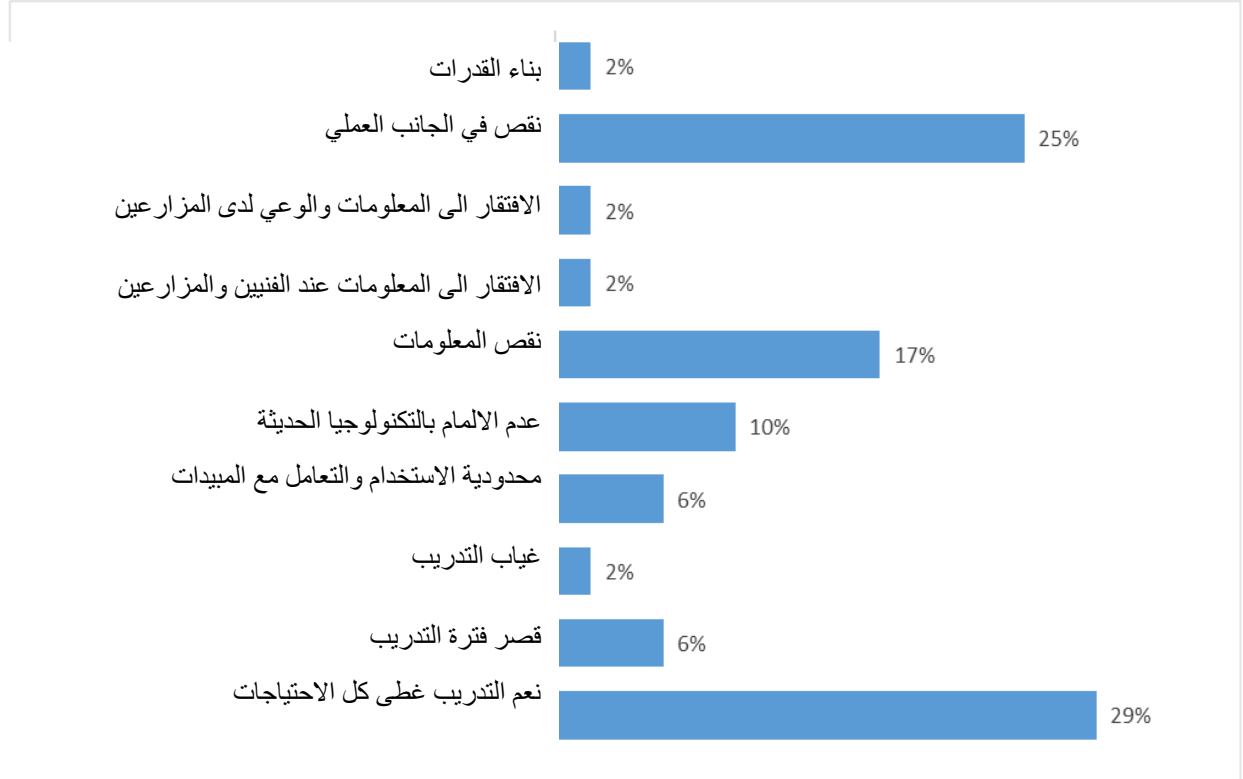
• كان التدريب كافياً للمهندسين ولكنه ليس كذلك بالنسبة للفنيين والمزارعين

• فجوات عملية مثل عملية تركيب شبكة ري لمساحات كبيرة وكيفية تركيب الصوبات.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

Fi

الشكل 10: الفجوات في التدريب



س 10. هل تجري أو تقدم التدريب للمزارعين على الاستخدام / التخزين / المناولة / التطبيق الآمن والمضمون لمبيدات الآفات وحاويات المبيدات؟ إذا كانت الإجابة بنعم، كم مرة؟ وما هو التحدي الأكبر الذي تواجهه في إجراء التدريب؟

النتائج الرئيسية:

- أجرى معظم المتدربين تدريبات للمزارعين، 5% من المدربين لم يجرؤوا تدريباً إطلاقاً.
- تم إجراء التدريب على أساس منتظم.
- معظم التحديات المطروحة هي مدة التدريب والحاجة إلى تدريب تشيطي ولم تكن أدوات التدريب متوفرة ولم يكن المتدربون متعاونين وأخيراً واجه المتدربون مشاكل مالية كذلك.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الشكل 11: تنفيذ التدريب للمزارعين والتحديات

Fig



س 11. ما الذي يعتبر من وجهة نظرك الاحتياجات التدريبية الرئيسية للمهندسين الزراعيين والمزارعين وباتحي المبيدات والمشاتل والصوبات الزراعية والأطراف الأخرى ذات الصلة المشاركة في أنشطة البستنة؟

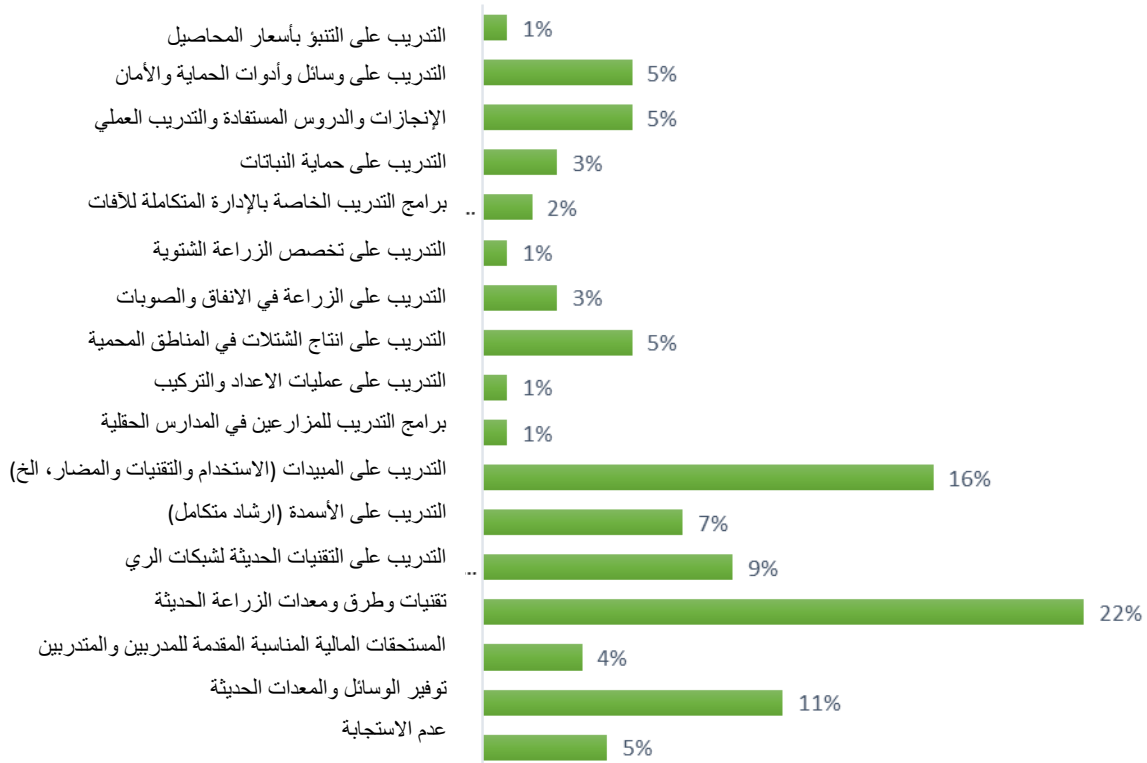
النتائج الرئيسية:

كانت الاحتياجات الثلاثة الأولى هي كما يلي:

1. تقنيات وطرق التدريب على المعدات الزراعية الحديثة.
2. توفير الوسائل والمعدات الحديثة.
3. التدريب على استخدام المبيدات

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الشكل 12: الحاجة الى التدريب في أنشطة البستنة



س 12. ما هي إجراءات التخفيف الحالية الموجودة والفجوات الملحوظة لإدارة واستخدام الصوبات والمشاتل؟ هل لديك أي توصيات لمعالجة هذه الثغرات و / أو لتحسين تدابير التخفيف؟

النتائج الرئيسية:

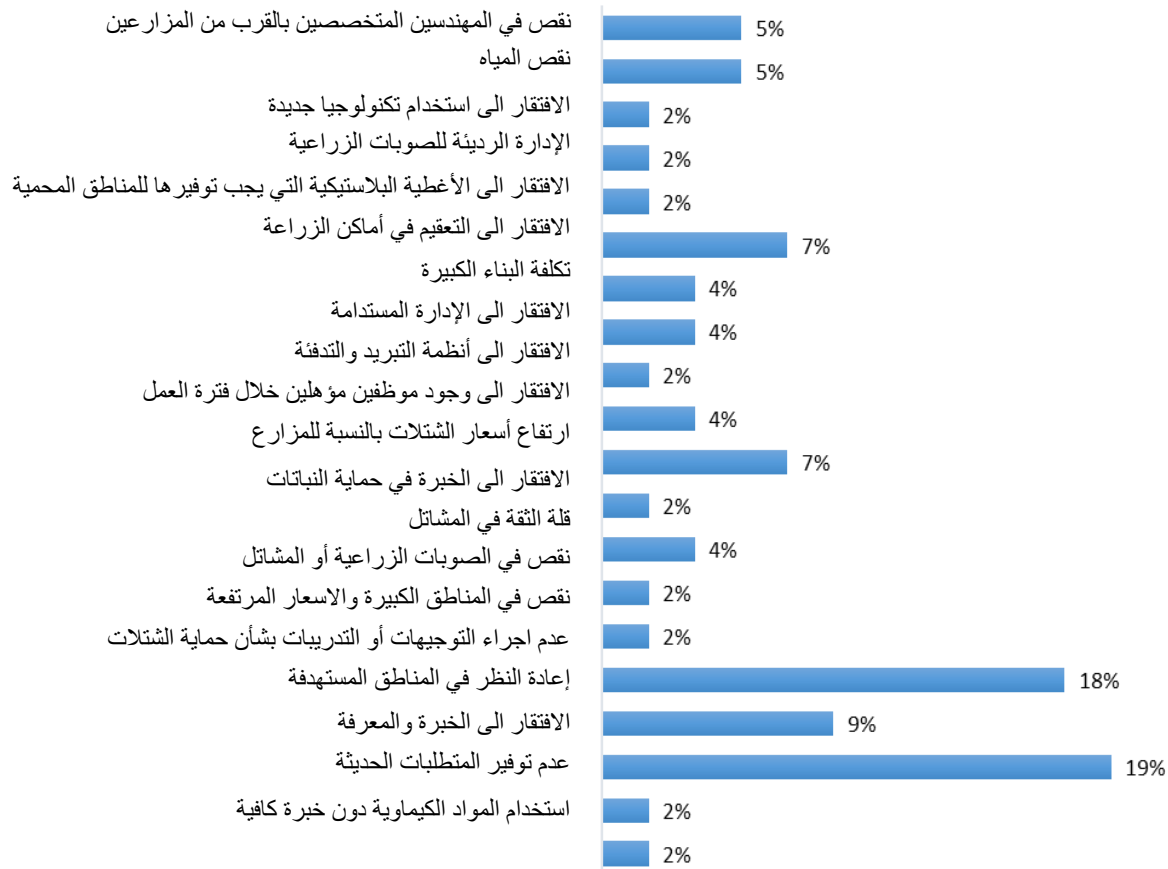
- التحديات الأكثر شيوعاً التي يواجهها المزارعون هي:
1. نقص الخبرة والمعرفة.
  2. لم يكن هناك أي توجيه أو تدريب تم إجراؤه لحماية الشتلات



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

Figure 1

الشكل 13: تدابير التخفيف والفجوات

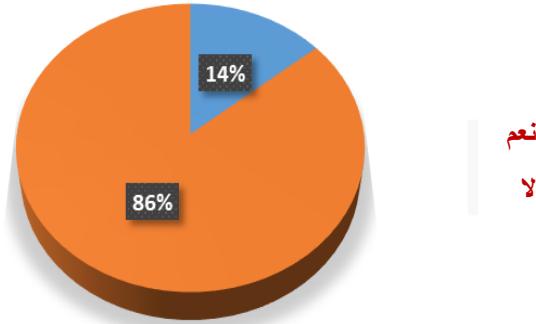


س 13. هل سبق لك تطبيق واستخدام الزراعة المائية (أو تقنيات الزراعة المائية)؟ إذا كانت الإجابة بنعم، ما هي الإيجابيات والسلبيات بنظرك؟ هل توصي بالزراعة المائية و / أو هل لديك توصيات للتحسين؟

النتائج الرئيسية:

ذكر معظم المستجيبين أنهم لم يطبقوا أو استخدموا الزراعة المائية من قبل (86%)، بينما أفاد 14% أن لديهم خبرة في كيفية استخدامها مع بعض التوصيات المدرجة في الجدول أدناه:

الشكل 14: تطبيق واستخدام الزراعة المائية



الجدول 6: نعم، مع اقتراح بعض التوصيات

عدد المستجيبين	نعم مع اقتراح بعض التوصيات
1	سبق وأن شاهدت وزرت نظام الزراعة المائية والذي يعتبر الأول من نوعه في اليمن بمحافظة عمران ولدي كل المعلومات والأولويات المتعلقة بتطبيقه.
2	نعم، مشروع بحثي في إحدى مواد السنة الثالثة في كلية الزراعة. لا توجد سلبيات.
3	عم. حصلت على دورة تدريبية في الزراعة المائية. ومن أهم إيجابياته زراعة المحاصيل الزراعية في بيئة نظيفة جدا وبأقل التكاليف للعمليات الزراعية، إضافة إلى تقليل استخدام المبيدات إلى جانب الزراعة خارج الموسم الزراعي. أهم السلبيات هي تكلفة البناء الكبيرة بالإضافة إلى الحاجة إلى خبرة كبيرة.
4	يأخذ السؤال أبعادًا عديدة لتعدد أنواع الزراعة المائية. لكن بالنسبة لي نعم لدي خبرة ميدانية عملية لعدة أشهر مع فريق مصري. كان التدريب هو العمل في حاضنات لزراعة علف الشعير وكانت تجربة ناجحة. لكن التكاليف التشغيلية هي أكبر عقبة أمام استمرارها كما أنها تحتاج إلى الكهرباء لتوفير البيئة المناسبة للزراعة من خلال تركيب مكيفات هواء للتبريد وهذا أمر أساسي يجعل استمرار المشروع مستحيلًا. تم عمل دراسة جدوى من قبلي أنا وزميلي لهذا الموضوع بعد نجاح التجربة ولكن أهم ما توصلنا إليه هو موضوع توفير الكهرباء خاصة وأن المشروع كان في تهامة حيث المناخ حار والمكان معروف بكثرة الماشية.
5	خلال أيام دراستي الجامعية كان لدى أحد الإصدقاء والذي تخرج من دراسة الزراعة بدون تربة (ماء، حصي) وساعدته في العديد من المهام. من الممكن التخلص من مشاكل التربة (الملوحة، الفقر في أو نقص الخصوبة، مسببات الأمراض مثل الفطريات وبكتيريا الذبول والنيماطودا). هناك انخفاض كبير في استهلاك المياه والأسمدة، لكنك بحاجة إلى المعرفة والفهم العالي لإعداد المحاليل الغذائية، وتكاليف إنشائها مرتفعة وتحتاج إلى تدريب مكثف في كيفية التعامل معها.
6	نعم، من الإيجابيات الحصول على إنتاجية عالية لكل وحدة مساحة وجودة عالية للمحصول بالإضافة إلى إمكانية استخدام هذه التقنية في الأراضي غير الصالحة للزراعة وكذلك على أسطح المنازل. والسلبيات هي الحاجة إلى مواد نفية للحصول على محاليل مغذية وفحص مستمر لدرجة الحموضة والملوحة بالإضافة إلى التكاليف الأولية المرتفعة والحاجة إلى المزارعين المدربين. نعم فأنا أوصي بالزراعة المائية وأوصي بدعم تجار المدخلات الزراعية لتوفير أدوات للزراعة المائية وإجراء دورات تدريبية للمهندسين والمزارعين.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

س 14. هل لديك أي معلومات أو توصيات إضافية ترغب في إضافتها للتحسين الشامل لمشاريع الإدارة والإنتاج في مجال البستنة؟ إذا كانت الإجابة بنعم يرجى إضافتها.

النتائج الرئيسية:

81% من المستجيبين لديهم توصيات حول تحسين إنتاج البستنة والتي تم إضافتها في الجدول أدناه بينما 8% ليس لديهم أي توصيات

الجدول 7: توصيات بشأن تحسين إنتاج البستنة

عدد المستجيبين	توصيات بشأن تحسين إنتاج البستنة
1	توفير الشتلات والبذور المحسنة المقاومة للأمراض. التدريب على غرز الأصناف عالية الإنتاجية على الأصول المحلية التي تتكيف مع البيئة. تدريب المزارعين على استخدام الأسمدة والمبيدات بأمان. تدريب المزارعين على استخدام بدائل المبيدات وتقنيات مكافحة المتكاملة. تقديم قروض ميسرة للمزارعين لشراء مستلزمات الإنتاج مثل الصوبات. إنشاء جمعيات مزارعي البساتين لتسويق منتجاتهم ومعالجة مشكلة التفاني في الإنتاج. توفير ثلاجات ومخازن للمنتجات البستانية. 8- عمل بروشورات للمحاصيل البستانية والتوعية من خلال وسائل الإعلام الزراعية.
2	نعم - استخدام التقنيات الحديثة - تدريب ورفع مهارات كوادرها في مختلف المجالات.
3	نعم نشر تقنيات حفر الأنفاق في سهل تهامة حسب الظروف البيئية ومعالجة السليبات فور ظهورها.
4	إجراء دراسة مسبقة لمناطق التدخل قبل عملية الاستهداف. تمكين عمل الكوادر الفنية المؤهلة القادرة على تنفيذ وتقديم كافة المعلومات اللازمة للمزارعين خلال فترة التنفيذ. التسيق المسبق مع السلطات المحلية والشؤون الإنسانية قبل فترة التدخل. عدم التأخير في تسليم مبالغ المنحة حتى يتمكن الشرك المنفذ من تنفيذها في الوقت المناسب، إلخ.
5	نعم تقديم الدعم للمزارعين في الأوقات المناسبة وبما يتناسب مع الموسم الزراعي بالمنطقة وضرورة تواجد المهندس الزراعي خلال الفترة من التحضير للموسم حتى نهاية مرحلة ما بعد الحصاد مع الأخذ في الاعتبار حساب تخصيصات المهندس الزراعي وفق شروط الزمان والمكان خلال متابعته المستمرة للمزارعين.
6	أهم توصية هي توفير آلة الري مثل المضخات الشمسية.
7	عقد دورات مكثفة للمزارعين ذوي الخبرة في مختلف المجالات الزراعية.
8	نعم يجب أن يمر كل مشروع بأربع مراحل: التخطيط والتنظيم والتنفيذ والتقييم. يجب أن يكون هناك جدول زمني وميزانية محددة وأهداف محددة وأداء جيد.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

عدد المستجيبين	توصيات بشأن تحسين إنتاج البستنة
9	عقد دورات وورش عمل للمهندسين الزراعيين في التقنيات الحديثة. ودورات للمهندسين الزراعيين وكبار المزارعين حول الاستخدام الآمن للمبيدات وكيفية استخدام المبيدات وضرورة الاعتماد على المبيدات العضوية. دعم صغار المزارعين بشبكات الري والخزانات والشاش والأقواس لتحقيق الاكتفاء الذاتي وتحسين أوضاعهم الاقتصادية في ظل الحروب.
10	تمديد فترة مدارس المزارعين الحقلية 6 أشهر على الأقل لمواكبة الموسم وما بعد الموسم ودراسة واقية لمدى اعتماد التقنيات وتغيير سلوك المزارعين.
11	نريد منكم إدخال الصوبات في مناطقنا نظراً لأهميتها ونريدكم أن تنشئوا مشاتل لأن مناطقنا في يافع لا تحتوي على صوبات ولا توجد بها مشاتل.
12	من أجل تحسين دخل المزارع وضمن مشاريع البستنة أو غيرها يجب أن تكون هناك قنوات لتسويق الإنتاج الزراعي أو صنع ثلاجات للحفاظ على الإنتاج خلال المواسم.
13	إدخال التقنيات الحديثة والاستفادة ممن سبقنا مثل ماكينات التعبئة في المنزل وفي المشاتل لإنتاج الخضار وشتلات الزينة واستخدام ما يعرف بالة الطيب الطائر التي تبحث وتشخص الإصابات داخل المشتل. كما نلاحظ التوسع في استخدام شبكات الري بالتنقيط وبهذه الطريقة يصبح من الممكن زراعة الصحاري والأراضي القاحلة. هناك أيضاً بعض التقنيات مثل استخدام أجهزة الميكرووف لتوفير الحرارة والري للقمح في مناطق زراعته (بمياه البحر) وبالتالي الحصول على نوع جديد من القمح لديه القدرة على النمو في المناطق منخفضة الخصوبة.
14	ما تمت الإجابة عليه سابقاً في الفقرة (13) هو ضرورة أن يكون لدى العاملين فريق يتمتع بالمهارات الجيدة في استخدام التكنولوجيا الحديثة.
15	التوصيات في المجال الزراعي كثيرة ولا يوجد مكان هنا لذكرها جميعاً وهي تشمل استخدام الأراضي الخصبة والبذور الجيدة والمقاومة في الوقت المناسب واحتياجات النبات والحصاد والتخزين والتصدير، إلخ.
16	عمل دراسة شاملة للمناطق المستهدفة لمعرفة المحاصيل التي تزرع في المواسم المختلفة قبل البدء في المشروع. من المستحسن أن يكون الاستهداف قبل دخول موسم الزرع لذلك يكون الاختيار أكثر فعالية. توسيع نشاط المشروع ليشمل المزيد من المديرات والمحافظات. تخصيص الأموال للجان المجتمعة حيث تلعب دوراً فاعلاً في إنجاح المشروع. رفع قيمة المستحقات المالية المخصصة للمهندسين ومقدار التأمين الصحي.
17	1- إجراء دراسة مسبقة لمناطق التدخل قبل عملية الاستهداف. 2- تمكين عمل الكوادر الفنية المؤهلة القادرة على تنفيذ وتسليم كافة المعلومات اللازمة للمزارعين خلال فترة التنفيذ. 3 التنسيق المسبق مع السلطات المحلية والشؤون الإنسانية قبل فترة التدخل، إلخ.
18	التركيز على المزارعين المستهدفين في المحافظات التي تمتلك مساحات كبيرة من الأراضي الزراعية. تقييم حجم التدخلات في المحافظات.
19	استهداف المحافظات الساحلية بإدخال تكنولوجيا الصوبات الزراعية بما يتناسب مع درجات الحرارة في تلك المحافظات. واستهداف المناطق التي تم استهدافها في السابق بأعداد صغيرة. تنظيم دورات تشاركية للمهندسين الزراعيين.
19	الاستعدادات لتنفيذ المشاريع بشكل مبكرة قبل دخول مواسم الزراعة.
20	البحث عن مناطق جديدة للتدخل بالإضافة إلى شبكات الري (يفضل استبدالها) بناءً على الحاجة الحقيقية وينبغي أن يكون لدى المزارع نتيجة مسوحات ميدانية دقيقة
21	1- إجراء دراسة مسبقة لمناطق التدخل قبل عملية الاستهداف. 2- تمكين عمل الكوادر الفنية المؤهلة القادرة على تنفيذ وتسليم كافة المعلومات اللازمة للمزارعين خلال فترة التنفيذ. 3 التنسيق المسبق مع السلطات المحلية والشؤون الإنسانية قبل فترة التدخل، إلخ.
22	التوصيات هي أن يتم التعامل مع كل منطقة حسب طبيعتها وحاجتها إلى التقنيات الحديثة. على سبيل المثال، يجب التعامل مع تهامة حسب طبيعتها ومواسمها ومناطقها على عكس إب أو صعدة أو عمران مثلاً. كما يمكن أن تختلف حزمة التقنيات الممنوحة للمزارعين من منطقة إلى أخرى وفقاً لاحتياجاتهم والموضوع في هذا الجانب طويل جداً للحديث عنه.
23	أثناء اختيار الاستشاريين، يتم اختيار التخصصات الرئيسية ذات الخبرة الأكبر في مجال تنفيذ المشروع (البستنة - الوقاية - الأراضي والمياه - الهندسة الزراعية) وتوفير ميزانية أثناء تدريب المزارعين تغطي ضرورات التدريب. وتوفير الاحتياجات الكاملة للزراعة أثناء اعداد الجداول بكميات تتناسب مع منطقة التدخل وحسب المحصول وموسم شبكة الري وملحقاتها: اسمدة أو بذور أو شتلات

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

عدد المستجيبين	توصيات بشأن تحسين إنتاج البستنة
24	اهم التوصيات القيام بعمل دراسة مجتمعية دقيقة ومفصلة، وتقييم وضع المزارع بدقة، ودعم أكبر عدد من المزارعين في المنطقة المستهدفة - وجود فريق ميداني إشرافي من أول عملية زراعية حتى مرحلة الحصاد يعتبر عامل نجاح مهم - خيرة الصندوق في جميع مراحلها وتفاصيله عمل رائد نلاحظه ونطبقه.
25	نعم لا بد من التركيز على المستشارين من حيث الخبرة والكفاءة العالية وحب العمل والافتتاح في أنفسهم بأهمية نشر التقنيات الحديثة ومعرفة كل إيجابيات التقنيات الحديثة.
26	عمل دراسات شاملة للمناطق المستهدفة لمعرفة المحاصيل المزروعة في المواسم المختلفة قبل البدء في المشروع. يفضل أن يكون الاستهداف قبل الدخول في موسم الزراعة وهو اختيار المزيد من المستفيدين. توسيع نطاق المشروع ليشمل المزيد من المحافظات والمديريات. تخصيص بعض المخصصات المالية لأعضاء اللجان المجتمعية. رفع قيمة المستحقات المالية المخصصة للمهندسين.
27	التحيز الذي أنشأته الوكالات التي تستخدم منفعي المشاريع شبه المتمرسين. رفع التقارير الكاذبة بالنتائج. الوهم في درجات التقييم غير الواقعي والتي تصل إلى 98% حسب تقييم تلك الجهات. خسارة بعض المزارعين بسبب أي نتيجة وعدم مواجهة الواقع. المزارعون أنفسهم يحبطون أنفسهم وكذلك المقلدين. عمل هذه الوكالات هو المصلحة الذاتية أولاً ثم المزارعين ثانياً، بالرغم من الفترة الزمنية. يقترب وجود منظمة الأغذية والزراعة في اليمن من نصف قرن، لكنها ظهرت فقط في الاتجاه المعاكس. إما أنها تستخدم مقاولين شركاء محليين غير جديرين أو تستخدم منافذ الخاصة بها مع الخبرة المدعومة. الشيء المهم هو أنها تتصرف وتتلقى التقارير على نفس المنوال. والواقع يدل على ذلك. أمل أن يتم أخذ جميع البيانات التي تناولتها في هذا الصدد على محمل الجد. كما أنني لا أستطيع ذكر جميع البيانات والمعلومات التي بحوزتي، حيث أن الوقت قصير لتقديم الاستبيان إليكم وأنا مشغول.
28	الإعداد الجيد للمشروع بشكل مسبق لتجنب التأخير من حيث المواسم الزراعية المعالجة المبكرة لتصاريح العمل قبل أن يتوجه الفريق الميداني إلى الحقول والتعامل الصارم مع موردي المستلزمات الزراعية في عدم تأخير المواد وكذلك نقلها إلى المزارع وعدم خفض بعض المواد مما يسبب التأخير، ويمكن أن تكون الأفكار الإيجابية مرتبطة بتنفيذها ميدانياً أثناء تواجد الفريق وخاصة لفترة تواجده الطويلة من خلال التنظيم المنهجي في التدريب الميداني للمزارعين. يمكن القول أن تدريب المهندسين على موضوع المدارس الميدانية، أي دمج موضوع المدارس الميدانية، نعم لم عمل فيها ولكن هناك خلفية من خلال سؤالي عنها، وهذا مفيد لرفع مستوى المجتمع الزراعي أكثر.
29	حلقات حول تكوين جمعيات زراعية للمهندسين بحيث يمكن للمهندسين استغلال وقتهم لتحفيز بعض المجتمعات على تكوين جمعيات زراعية تفيد المنطقة على المدى الطويل عمل دورة أو محور ورش عمل للمهندسين في فن التصوير والدروس المستفادة وقصص النجاح - إقامة دورات عن الأساليب الصحيحة للإنتاج والحصاد والتخزين والتسويق الخ .
29	تحديد نوع المحصول المراد زراعته بحيث تكون أسعاره مناسبة عند الحصاد بحيث يتم زيادة صافي الربح مما يكون وسيلة للاستمرارية والتوسع. استمرار الدعم الفني لموسم أو موسمين بعد التدخل.
30	تقديم المنح أو الدعم المالي في الوقت المناسب لتنفيذ المشروع قبل موسم الزراعة بحيث تكون الزراعة في الموسم المناسب للمنطقة للحصول على أفضل نتيجة. الاهتمام بالجانب الإرشادي والتوعوي والتدريب وجعله مرحلة رئيسية في تنفيذ المشروع لن يكتمل المشروع بدونه. تخصيص دعم خاص للمهندسين الزراعيين كترتيب وبشكل مستمر في معظم الجوانب (الزراعية والنفسية والتطوير الذاتي)
31	أولاً: أوصي بالزام المزارعين المستفيدين بزراعة 5 - 10 شتلات من أشجار الفاكهة حسب مناطق الاستهداف والتركيز على محاصيل البن واللوز في المرتفعات. ثانياً: التركيز على التنمية والمشاريع المستدامة في المجال الزراعي ونقل الخبرات والمشاريع الدولية الناجحة في هذا المجال. ثالثاً: زيادة عدد المهندسين الزراعيين المشرفين على المزارعين بحيث ينصب تركيزهم على نجاح جميع المزارعين المستفيدين من خلال المتابعة الدقيقة والمستمرة وكذلك الاستفادة والتعاون مع المزارعين المقلدين قدر الإمكان. رابعاً: خلق فرص عمل جديدة على المديين القصير والبعيد. خامساً: التركيز على توعية المهندسين والمزارعين بأهمية الحفاظ على البيئة لمستقبلنا ومستقبل أطفالنا من خلال الجمع الأمن والتخلص من اللعب الفارغة. سابعاً: تبلغ مساحة الاستهداف لكل مزارع أكثر من 2500 متر مربع خاصة في منطقة تهامة بسبب مساحة أراضيهم الكبيرة التي يمتلكونها وبالتالي فإن هذه المنطقة في نظرهم غير مشجعة ومعظم المزارعين المستفيدين هناك ينزعجون من أصحاب المساحات الصغيرة. يركز معظم المزارعين المستفيدين على المساحات المزروعة بالطريقة التقليدية وإهمال المساحة المزروعة بالتقنيات الحديثة. وكذلك المزارعين البسطاء والمستعدين للعمل والإنتاج ومن يحتاجون إلى دعم ومساعدة فضلاً عن وجود موسمين زراعيين رئيسيين.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

عدد المستجيبين	توصيات بشأن تحسين إنتاج البستنة
32	دعم تواجد المهندسين الزراعيين في مجالات إنتاج محاصيل الخضر والفاكهة يجب أن يكون هناك دعم إضافي للمزارعين الذين يستمرون في استخدام التقنيات الزراعية والمتابعة وإجراء التقييم لهم. عقد دورات تدريبية لتجار المبيدات والأسمدة تدريب المزارعين على إنتاج شتلاتهم الخاصة وإجراء الدورات الزراعية.
33	تقديم الدعم للمزارعين في الأوقات المناسبة وفقاً للموسم الزراعي في المنطقة وضرورة تواجد المهندس الزراعي خلال الفترة من التحضير للموسم حتى نهاية مرحلة ما بعد الحصاد مع مراعاة تخصيصات المهندس الزراعي وفق شروط الزمان والمكان أثناء متابعته المستمرة للمزارعين.
34	التركيز على استهداف المزارعين في المحافظات التي تمتلك مساحات شاسعة من الأراضي الزراعية. تقييم حجم التدخلات في محافظات اليمن. استهداف المحافظات الساحلية بإدخال تكنولوجيا الصوبات الزراعية بما يتناسب مع درجات الحرارة في تلك المحافظات. واستهداف المناطق التي سبق استهدافها بأعداد صغيرة. تنظيم دورات منعشة للمهندسين الزراعيين.
35	1- إجراء دراسة مسبقة لمناطق التدخل قبل عملية الاستهداف. 2- تمكين عمل الكوادر الفنية المؤهلة الفادرة على تنفيذ وتسليم كافة المعلومات اللازمة للمزارعين خلال فترة التنفيذ. 3 التنسيق المسبق مع السلطات المحلية والشؤون الإنسانية قبل فترة التدخل، إلخ.

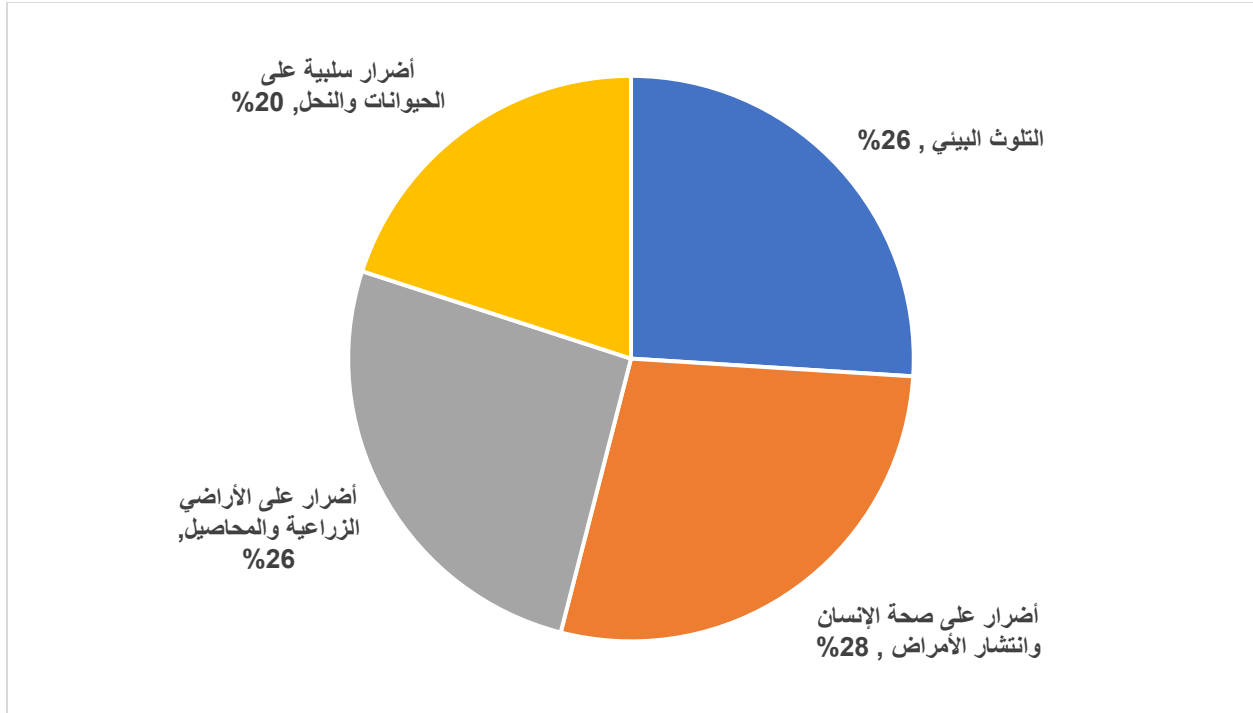
### الملحق 3: ملخص المشاورات العامة مع المزارعين من الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع تحسين الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة

أجريت هذه المشاورات من قبل منظمة الأغذية والزراعة وشارك فيها المزارعون المستفيدون الذين استفادوا من التدخلات السابقة (تمت استشارة ما مجموعه 16 مزارعاً: 10 من مشروع تحسين الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة وخمسة من خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر و 1 من الصندوق الاجتماعي للتنمية). كان جميع المزارعين الذين أجروا هذه الاستشارات من الذكور ولكن من المقرر إجراء مزيد من المشاورات مع المجموعات النسائية عند معرفة المستفيدين المحددين من مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود. تمت استشارة سيدتين خلال المشاورات مع المديرية العامة لوقاية النبات). كان الهدف العام من هذه المشاورات الأولية مع المزارعين هو توقع الآثار المتوخاة لأنشطة مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود وتحديد الفجوات في المعرفة أو الوعي فيما يتعلق بالضمانات والممارسات الحالية لمبيدات الآفات واستخدام الأسمدة واستخدام الممارسات والمعارف المحلية لمكافحة الآفات. تم توثيق مخاوف أصحاب المصلحة والدروس المستفادة فيما يتعلق بالتدخلات المخططة لمشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود من أجل توقع تدابير التخفيف المحتملة الأكثر ملاءمة للمستفيدين من المشروع.

1. إن الاستخدام غير السليم لمبيدات الآفات والأسمدة كما تعلم يشكل خطراً على المجتمعات والماشية والموارد الطبيعية الأساسية التي تستخدمها المجتمعات المحلية. يرجى التكرم بوصف (بالإشارة إلى أمثلة محددة (مثل الأدلة الملموسة)) مخاطر وتأثيرات الاستخدام غير السليم لمبيدات الآفات والأسمدة.

النتيجة الرئيسية للسؤال الأول: الاستخدام غير السليم لمبيدات الآفات والأسمدة يشكل خطورة على صحة المجتمعات ويعمل على نشر الكثير من الأمراض (28 بالمائة) ويؤدي إلى تلوث البيئة (26 بالمائة) ويسبب ضرراً للمحاصيل والأراضي الزراعية (26 بالمائة) وله تأثير سلبي على الثروة الحيوانية والنحل (20 في المائة)

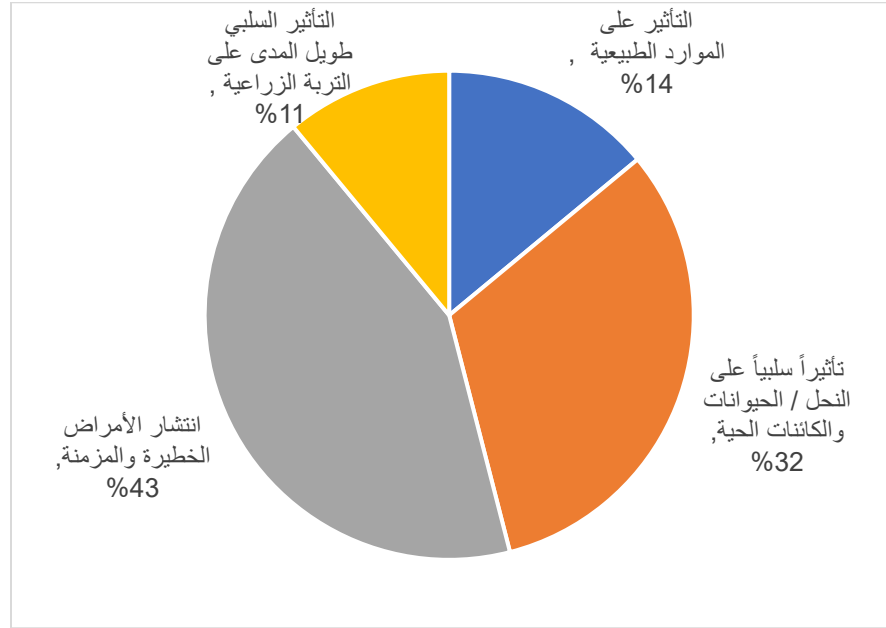
الشكل 1: مخاطر وأثار الاستخدام غير السليم لمبيدات الآفات والأسمدة كما يراها المزارعون.



2. من وجهة نظرك هل يؤثر استخدام مجتمعك للمبيدات على المجتمعات المجاورة؟ نعم / لا؟ إذا كانت الإجابة بنعم يرجى وصف اثنين أو ثلاثة من الآثار أو المخاطر السلبية (المباشرة وغير المباشرة، قصيرة المدى وطويلة المدى) لمبيدات الآفات على المجتمعات المجاورة.

بناءً على نتائج المشاورة أفاد 94 ٪ من المزارعين أن استخدام المجتمع لمبيدات الآفات يؤثر على المجتمعات المجاورة.

أكدت آراء المزارعين أن استخدام المجتمع للمبيدات يؤثر على المجتمعات المجاورة بوسائل مختلفة يمكن تصنيفها ضمن أربع فئات على النحو التالي: 43 ٪ قالوا أنه يؤدي إلى انتشار الأمراض الخطيرة والمزمنة، في حين صرح 32 ٪ أنه يسبب تأثيراً سلبياً على النحل / الحيوانات والكانتات الحية ويسبب الوفاة وقال 14 ٪ أن لها تأثيراً على الموارد الطبيعية والمائية و11 ٪ أعربوا عن مخاوفهم من التأثير السلبى طويل المدى على التربة الزراعية.



الردود الواردة نوجزها فيما يلي:

- يحدث موت بعض المواشي نتيجة الاستخدام العشوائي للمبيدات خاصة أن المزارع لا يستطيع التمييز بين أنواع المبيدات المفيدة والضارة.
- مهما كانت الطرق الآمنة فإن هذه المبيدات لا تزال لها تأثيرات على البيئة. تراكم المبيدات لسنوات متتالية في الحقل له تأثير سلبي على التربة والنباتات المجاورة والتلوث وبالتالي فإن الطعام الحيواني يتعرض للتلوث ... حتى الإنسان يتأثر سواء كان مستهلكاً للمحاصيل أو مزارعاً وعليه فإن المطلوب هو تقليل الاعتماد على المبيدات الكيماوية والعمل على استخدام الوسائل اليدوية أو الميكانيكية لمكافحة الآفات مثل استخدام التقنيات الحديثة وطرق مكافحة الميكانيكية الأخرى. وكذلك العمل على استخدام مكافحة زراعية مثل التخلص من بقايا المحصول السابق وغيرها من طرق مكافحة زراعية وكذلك العمل على استخدام المبيدات الحيوية في مكافحة مثل النيم والمبيدات الحيوية الأخرى.
- 1. التأثير طويل المدى على التربة الزراعية. 2. تأثير مباشر على تربية النحل وموت عدد كبير من خلايا النحل كما لوحظ مؤخراً. 3. التأثير على الموارد المائية وخاصة المياه السطحية. 4. انتشار الأمراض الخطيرة والمزمنة.
- يتأثر المجتمع بما يلي: تناول المحاصيل التي تم رشها بالمبيدات والأسمدة الكيماوية وأيضاً دخول المزرعة بعد عملية الرش بالمبيدات بالإضافة إلى أن رش المبيدات أثناء الرياح قد يؤثر على المجتمع المجاور.



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- للمبيدات آثار على المجتمع بسبب الإفراط في استخدامها وعدم استشارة المرشدين الزراعيين عند استخدام المبيدات تسبب السرطان وكذلك تؤثر على التربة.
- عدم التقيد بفترة الأمان - الخلط العشوائي للمبيدات - استخدام المبيدات الممنوعة والمهربة - استخدام عبوات المبيدات لأغراض خاصة.
- قد يتأثر الجميع بالمبيدات لعدم وعيهم بخطورها أو جودتها أو فترة سلامتها لأنه إذا تم حصاد المحصول قبل فترة الأمان فإن الناس معرضة لمخاطر الأمراض مباشرة مثل تسمم الجهاز التنفسي والجهاز الهضمي والقيء والإسهال وآلام البطن والأمراض المزمنة والسرطان بعد فترة طويلة.
- لها تأثير كبير مثل الإصابة بالأمراض وخاصة السرطان ونفوق الحيوانات الأليفة وموت النحل.
- إنه يعطل التوازن البيئي للكائنات الحية كما يؤدي إلى تلوث المياه الجوفية الذي يضر بصحة الإنسان والحيوان والنبات ويسبب استمرار قتل الأعداء الطبيعيين الحيويين.
- انتقال رذاذ المبيد ورائحته إلى المنازل المجاورة للمزرعة وظهر ذلك من خلال مشاكل في التنفس.
- استخدام رش المبيدات يؤثر على الحيوان ومراعي النحل ورائحة المبيدات تؤثر على السكان وخاصة كبار السن والأطفال.
- خاصة على النحالين والنحل المجاور والحيوانات التي تتغذى على العشب في الحقول المرشوشة.
- ذلك لعدم التخلص من علب وأكياس المبيدات حيث تنتقل بالرياح أو تجرفها السيول إلى المناطق المجاورة أو عبر الأطفال مما يؤدي إلى انتقال الأضرار إلى المناطق المجاورة.
- في كثير من الحالات عندما تكون الأراضي الزراعية صغيرة وقريبة جداً من بعضها البعض يتطاير رذاذ المبيدات على محصول قريب قد يكون قريباً من مرحلة التسويق مما يتسبب في تسمم المزارع المجاور وعائلته أولاً لأنهم المستهلكون الأوائل ثم غيرهم من المستهلكين وبشكل خاص مبيدات الآفات طويلة الأمد.
- يقوم بعض المزارعين برش المبيدات وللأسف فإن المزارع المجاور الذي لا يستخدمها يتأثر بانتقال العدوى، كما أن ترك العبوات أو الأكياس الخاصة بالمبيدات (المسحوق) مكشوفة يؤثر على الجيران والأطفال.

3. يرجى وصف الممارسات الحالية لاستخدام مبيدات الآفات (بما في ذلك المناولة والتطبيق والتخزين والتخلص).

- أخذ المبيدات من المخازن الزراعية غير المرخص لها. تحضير المبيد للرش في وقت الاستخدام في الصباح الباكر أو قبل غروب الشمس. التخزين في مكان بعيد عن متناول الأطفال. حرق ودفن العلب الفارغة ضار بصحة الإنسان على المدى القصير أو الطويل.
- أولاً: الشراء من التجار. ثانياً: الخلط والرش بالقفازات أو باستعمال المولدات. يتم تخزين العلب الفارغة في آبار غير مستخدمة وأحياناً يتم إلحاقها بجوار المزارع.
- تتلخص الممارسات الحالية في استخدام المبيدات على النحو التالي: أولاً: الإجراءات المتبعة قبل تداول المبيدات: 1- رفض المنتجات المتدهورة وغير المصنفة وغير المرخصة. 2- لا تصب المبيد أو تحفظه في عبوة غير أصلية. 3- اقرأ الجرعة الموصى بها والتعليمات على الملصق واختر معدات السلامة المناسبة حسب المخاطر. 4- اضبط فوهة الرش إذا لزم الأمر. 5- ارتداء أحذية بلاستيكية غير مثقبة وغير منقذة للمبيدات. 6- لا يسمح بالعمل باليد المجردة. 7- يجب أن تكون القفازات قوية وغير منقذة للمبيدات. 8- لبس الملابس التي لا تسمح للمبيد بالوصول إلى الجسم. 9- ارتداء النظارات الواقية أو درع الوجه عند تحضير الخليط. 10- يمكن تسريع آلة الرش ببلوب صغير. 11- التأكد من استخدام الجرعات الصحيحة واستخدام النباتات المرخصة. ثانياً: الإجراءات المتبعة أثناء عملية الرش: 1- تعبئة الخزان بالماء

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

النظيف باستخدام وعاء لقياس حجم الماء بالضبط. 2- استخدم حركات لطيفة لتجنب انسكاب المبيد. 3- الابتعاد عن المبيدات والغبار عند الخلط والتداول. 4- لا تستخدم الأواني المنزلية. 5- استخدم أواني مناسبة لقياس الكميات الصغيرة. 6- استخدم عصا للخلط وارتداء القفازات. 7- لا تخلط المبيد بيديك. 8- التأكد من عدم تسرب المبيد من آلة الرش. 9- عند انسداد فوهة البخاخ يجب عدم نفخها بالفم. 10- عدم استخدام المبيدات بالقرب من مكان جيد للشرب. 11- عدم استخدام المبيدات بالقرب من المزارعين عند مزاوله نشاطهم. 12- إبعاد الأطفال والنساء وكبار السن أثناء عملية الرش. 13- عدم استخدام المبيدات بالقرب من الحيوانات الأليفة. 14- رش المبيد على ارتفاع 50 سم من النبات. ثالثاً: إجراءات السلامة بعد الرش: 1- غسل المناطق المعرضة للمبيدات بالماء النظيف. 2- اغسل الأدوات جيداً بعد الاستخدام ولا ترمي عبوات المبيدات الفارغة. 3- حفظ الأدوات والمواد الكيماوية (المبيدات والأسمدة) في خزانة مغلقة ذات تهوية جيدة ودرجة حرارة مناسبة بعيداً عن متناول الأطفال. رابعاً: الإجراءات الواجب اتخاذها في حالة التسمم بالمبيدات: 1- التخلص من الملابس الملوثة. 2- غسل الجسم كله بالماء. 3- عدم السماح للمصاب بالأكل أو الشرب أو التدخين. 4- انقل المصاب الى اقرب مركز صحي واحمل عليه المبيدات المستعملة. خامساً: التخلص من العبوات الفارغة: 1- املاً العلبة الفارغة بالماء وأغلقها بإحكام ورجها عدة مرات رأسياً وجانباً. 2- تخلص من الماء الموجود في الزجاج في خزان الرش. 3- نثقب العبوة الفارغة بألة حادة. 4- نظرا لقلة حاويات التدوير بالمنطقة .. بعد ثقب العلبة الفارغة نقوم بدفنها في الارض في مكان بعيد عن الارض الزراعية وبعيدا عن مجرى السيول.

- لا تزال الممارسات ممارسات عشوائية في معظم الحالات والتعامل مع المبيدات وتطبيقها عشوائي إلا في حالات نادرة جدا وما زلنا نرى عدم مراعاة تعليمات التخزين من بعض بائعي المبيدات وفي حالات التخلص من علب المبيدات الفارغة ما زلنا كمزارعين نتخلص منها بشكل عشوائي
- بالنسبة للممارسات التي نتبعها في استخدام المبيدات غالباً ما تكون تقليدية فإننا نحضر المبيد من قبل التاجر ونرشه وفقاً لوصفه البائع لنا وبعد عملية الرش يتم التخلص من عبوات المبيدات عن طريق رميها في مزرعة بعيدة عن المنزل أما التخزين فيكون في مكان مناسب بحيث لا يتعرض للشمس.
- هناك العديد من الممارسات الخاطئة التي يقوم بها المزارعون والبائعون للمبيدات سواء أثناء الاستخدام أو التخزين غير المناسب مع الجهل بمخاطرها.
- 1- أن يكون بعيداً عن متناول الأطفال 2- أن يبتعد عن الأطعمة. طرق التخزين: 1- حفظ المبيدات في مكان جاف. 2- التخلص من الأكياس والأوعية الفارغة.
- هناك استخدامات وممارسات خاطئة في مجتمعنا مثل وجود أنواع كثيرة من المبيدات في الأسواق ولا أحد يعرف خطورتها إلا القليل منها، وطرق تخزين غير مناسبة مثل المستودعات المكتظة بالمبيدات منتهية الصلاحية والتي لا يعرفها أحد وليس لديها تهوية والأهم من ذلك التخلص من أكياس وعلب المبيدات في مجاري السيول أو الطرق أو الأماكن العامة ووجود روائح تنتشر لعشرات الأمتار.
- الرش دون اتخاذ الاحتياطات ومعدات الحماية الشخصية مثل الكمامات والقفازات والعلب الفارغة لا يتم التخلص منها بالطريقة الصحيحة بل تترك في القمامة.
- تطبيق التوصيات الموصى بها من قبل المرشدين الزراعيين.
- بسؤال المزارعين بالقرب من الحقل هل جربت المبيد وقيمت برشه على المحصول؟ يجب أن يكون التخزين بعيداً عن متناول الأطفال والتخلص منه من خلال الدفن.
- استخدامنا للمبيدات أمر طبيعي للغاية نشترى المبيدات من البائع كل يوم وعند الانتهاء نرمي الفارغ في المزرعة.
- الممارسات من وجهة نظري كلها خاطئة بدءاً من تخزين العلب في المنزل وطريقة الرش بدون معدات حماية شخصية والتخلص غير السليم من العلب الفارغة بعد استخدامها.
- يتم شراء المبيدات من المحلات ويقوم المزارع بفتحها سواء كانت بودرة او سائلة وتُقسم الى داخل عبوات صحية وتوضع في اماكن بعيدة عن المتناول في المنزل لكنها تظل مكشوفة للأطفال وغيرهم. كما يتم وضع مساحيق المبيدات

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

في أكياس بلاستيكية وفي خرق مما يؤدي إلى تدهورها وفقدان فعاليتها. هذا بسبب قلة وعي المزارعين في المناطق الريفية وخاصة المناطق النائية فنحن بحاجة إلى جلسات توعية مكثفة حول استخدام المبيدات والتقنيات الحديثة.

- في معظم الأوقات نتلقى توعية من المتخصصين الزراعيين في هذا المجال لكن تاجر المبيدات يخبرنا أن هذه المبيدات أكثر فاعلية وتقضي على الحشرات هذا عند الشراء - أما عند الاستخدام فنحن لا نصدق أن الجرعة البسيطة الموصى بها من قبل الاختصاصي ستكون كافية لذلك نضاعف الجرعة. وأيضاً عند التخزين نضع المبيدات بجانب المحراث وأحياناً نرمي العلب على الأرض دون دفنها.
- يتم شراء المبيدات من المتاجر ومعرفة تاريخ انتهاء الصلاحية وتعليمات الرش. إذا كانت الحشرات خلف الورق فإنها تستخدم من الأسفل، بعض المبيدات غير مفيدة لذا نحن نستخدم مبيد حشري آخر للحشرات الماصة مثل الذبابة البيضاء وغيرها. نحن نضع المبيدات بعيداً عن متناول الأطفال ونرشها عندما لا يكون هناك رياح في الصباح والمساء ومن الجيد سقي الأرض قبل رش المبيد.

#### 4. كيف تختار عادة النوع المناسب من المبيدات؟

- من خلال استشارة مهندس زراعي.
- تشخيص المرض نفسه أو تصوير الإصابة أو الآفة وعرضها على مهندسين زراعيين متخصصين.
- ضمن النطاق الجغرافي لجمعية وادي الرحاب التعاونية الزراعية متعددة الأغراض، يتم اختيار المبيدات من قبل مهندس زراعي مختص يعمل مع الجمعية ومشرف الزراعة في منطقة الجمعية.
- أصبحنا على دراية ببعض الإصابات الحشرية وبعض الأمراض النباتية بفضل المهندسين الزراعيين الذين يعملون في بعض المحلات التجارية لبيع المبيدات والأسمدة أو من خلال المهندسين الزراعيين الذين تدخلوا معنا في المشاريع الزراعية الممولة من بعض الوكالات الدولية أو المحلية.
- هناك عدة طرق لاختيار المبيد المناسب: طلب الإرشادات من مهندس زراعي والبحث في محرك البحث جوجل وأحياناً من بعض المزارعين الذين لديهم خبرة في استخدام المبيدات (أي خبرة المزارع).
- اختار الصنف المناسب من خلال استشارة ذوي الخبرة من المزارعين القدامى أو الطاقم الزراعي في المنطقة.
- 1- قراءة ملصق عبوة المبيد قبل الاستخدام. 2- استشارة المختصين قبل شراء المبيد. 3- مراعاة مدة الأمان.
- الحرص على استخدام مبيدات آمنة للمجتمع أو البيئة أو النباتات مثل استخدام بعض الأشجار ونقع أوراقها أو بذورها واستخدامها كمبيد آمن.
- عن طريق طلب التعليمات من المزارعين أو تاجر المبيدات أو المتخصصين في المكاتب الزراعية.
- حسب نوع الآفة الموجودة في الحقل.
- من خلال تجربة مزارعين آخرين، أو نقوم بوصف المرض للبائع، أو نخبره عن الطماطم فيعطينا صندوقاً ونستخدمه و إذا لم تنتج العملية نعود إليه ويعطينا مبيد آخر.
- اختيار النوع المناسب بناءً على نوع الإصابة على المحصول.
- من خلال استشارة المهندس لوصف المبيد المناسب من حيث الصناعة والجودة وبلد المنشأ ولكن للأسف بعض المزارعين أو العديد منهم يذهبون إلى التاجر ويشتررون أي مبيد.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- لدينا عدة طرق إما من خلال الخبرة المكتسبة موسمياً أو من خلال المزارعين المجاورين أو من خلال المتخصصين الزراعيين وأحياناً من خلال تاجر المبيدات لأنه أكثر من نتواصل معه.
- ما تعلمناه من المهندسين حسب نوع الآفة نستخدم المبيدات سواء كانت مبيدات حشرية أو مبيدات حشرية جهازية أو مبيدات فطرية تقضي على الآفات.

5. ما هي مبيدات الآفات التي تستخدمها عادة ولأي محاصيل أو آفات؟

- المبيدات الحشرية: حشرات المن والذبابة البيضاء والعناكب والترس والبق الدقيقي والفراشة. والفطريات: الآفات والتعفن والفطريات. الحشرات: إيميدكلوبريد وكلوروفينابير واستامبيريد مع ابامستين وأولمديلتهيرين وبيردابين واوثوكسالام. الفطريات: برونيب وأزوكسيستروبين مع ديفينكونزول وكلوريد النحاس وكاربسيلوكسيم.
- المبيد الحشرية: افينت للطماطم والتوت ابسولو او ديلتاميتري للمن وثمار الطماطم والهيل
- ضمن النطاق الجغرافي لجمعية وادي الرحاب الزراعية متعددة الأغراض مرفق لكم ملف برنامج مكافحة
- المبيدات 1- مبيدات الحشرات والعناكب 2- مبيدات الفطريات 3- مصادد الفرمون المستخدمة لمحاصيل الطماطم والفاولة \* الآفات 1- ترييس 2- العناكب 3- توتا أبسولوتا (فراشة) 4- الذبابة البيضاء 5- أمراض الذبول المبكر والمتأخر.
- نستخدم المبيدات الحشرية ومبيدات الفطريات للبطيخ والطماطم والجزر والكوسة والفلل والفلل الحار وغيرها.
- ستيفين، كبريتات البوتاسيوم، كبريتات الأمونيوم وسماذ زراعي قابل للذوبان باور كال كالفن سوبر.
- نستخدم المبيدات الحشرية ومبيدات الفطريات. يتم استخدامها للطماطم والخيار والكوسا والبطاطا.
- هناك العديد من الآفات الخطرة التي قد تقتل النبات، خاصة في أوقات وجود الفاكهة حيث يكون استخدام مبيد آفات آمن غير ممكن أو مفيد، لذلك اضطررت إلى استخدام مبيد آفات مناسب وقاتل؛ على سبيل المثال، ديدان الطماطم.
- المبيدات الحشرية والآفات الأخرى.
- حسب نوع الآفة الموجودة في الحقل.
- هناك أنواع كثيرة ومختلفة.
- افينت واستهلكها لمحاصيل الخضر.
- ابامكتين الملك بنزوات.
- أمكتين، بنزوات وغيرها.
- نستخدم المبيدات الحشرية لمحاصيل الطماطم لمكافحة دودة الطماطم، والمبيدات الحشرية للذبابة الأبيض والحشرات التي تتغذى على الأزهار، مما يؤدي إلى عدم تكون الثمار.
- نحن نستخدم عدة أنواع من المبيدات، بما في ذلك الذباب الأبيض والكبير، بما في ذلك ديدان الفاكهة، وكذلك بقع الأوراق.
- نستخدم معظم المبيدات الحشرية ومبيدات الفطريات، المبيدات الحشرية في موسم الصيف ومبيدات الفطريات في فصل الشتاء لمحاصيل مثل الطماطم والبامية والكوسا ويتم الرش في حالة عدم التزهير أي قبل التزهير وبداية النهار.

6. هل سبق لك خلط أكثر من نوع واحد من المبيدات؟ وضح ذلك؟

- لا
- نعم مثل العنكبوت ومبيدات الحشرات الفطرية.
- نعم ولكن حسب التعليمات وليس الخلط العشوائي نستخدم برنامج مصاد للفيروسات أعده مستشارو خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر.
- لا
- نعم معظم المبيدات التي نستخدمها للرش يتم خلطها بأكثر من مبيد.
- نعم كنت أخلط كبريتات البوتاسيوم بالكلس مع الأسمدة الزراعية الفائقة حتى نبهنا دليل الزراعة بعدم الخلط.
- لا
- نعم على المدى الطويل يخلط جميع المزارعين المبيدات الحشرية سواء على أساس وجود الآفة أو المرض أو خلط المبيدات الحشرية بالمبيدات الفطرية واعتقادهم أن كل نوع يعالج المشاكل في الحقل.
- أنا لم أفعل ذلك إطلاقاً.
- حسب نوع الإصابة في المحصول
- لا
- نعم نخلط المبيدات الحشرية والفطرية.
- نعم تم خلط أكثر من مبيد.
- لم أخلط أكثر من مبيد لكن حدث مرة أن المزارع المسمى يحيى لباد خلط مبيدات مما أدى إلى إتلاف محصول الطماطم.
- نعم على سبيل المثال أمبلا كلورايد و دلنا فريني
- أنا لا أخلط ولكن للأسف بانعي المبيدات هم الذين يخلطونها وبيعونها لنا في عبوات غير مخصصة للمبيدات، ولديهم تاريخ الاستخدام، ونخلطها مرة واحدة فقط.
- اعتاد 56 ٪ من المزارعين خلط أكثر من مبيد مثل العنكبوت أو مبيدات الحشرات ومبيدات الحشرات الفطرية أو كبريتات البوتاسيوم مع الكالسيوم مع الأسمدة الزراعية الفائقة

7. ما هي الأسمدة التي تستخدمها عادة ومتى؟ يرجى وصف وتيرة التطبيق والمقدار الذي تستخدمه اعتماداً على المحصول.

- النمو الخضري للطماطم لعدد 3000 شتلة / الأسبوع الثاني والثالث / استخدم سماد عالي الفوسفور 10-52-10، الكمية المستخدمة 3 كيلو مقسمة على جرعتين وكبريتات الالومنيوم بكمية 2 كيلو مقسمة الى جرعتين و اسد الهيومك 150 جرام مقسمة على جرعتين. في الاسبوع الرابع مركب العشرينات المتوازن 3 كيلو مقسمة الى جرعتين وكبريتات الامونيوم 2 كيلو مقسمة الى جرعتين و كالسيوم + مغنيسيوم 500 جرام مقسمة الى جرعتين والعناصر الدقيقة 200 جرام رش مقسمة الى جرعتين. في الأسبوع الخامس مركب العشرينات المتوازن 2 كجم مقسمة على جرعتين وكبريتات الأمونيوم 2 كجم مقسمة على جرعتين من الأحماض الأمينية 2 مل / لتر بخاخ مقسم إلى جرعتين. 200 جرام بودي لايون مقسمة إلى جرعتين وتقسم جرعتين من برون الكالسيوم

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

2 مل / لتر بخاخ الزهور وتكوين الفاكهة. في الاسبوع السابع عالي الفسفور 3 كجم مقسمة الى جرعتين وعناصر دقيقة 200 جرام مقسمة على جرعتين من الاحماض الامينية 2 مل / لتر. مركب العشريينات المتوازن 3 كجم مقسمة على جرعتين. في الاسبوع الثامن عالي البوتاسيوم 3 كجم في جرعتين وكبريتات الالومنيوم 2 كجم مقسمة على جرعتين وحمض الفوسفوريك 5 مل / لتر مقسمة على جرعتين سقي وبورون الكالسيوم 2 مل / لتر بجرعتين رش متوازنتين. مركب العشريينات المتوازن 3 كجم في جرعتين إنتاج الفاكهة من الاسبوع التاسع إلى الاسبوع الثالث عشر عالي البوتاسيوم 3 كجم في جرعتين وكبريتات الأمونيوم 2 كجم على جرعتين وكالسيوم + مغنيسيوم 500 جرام في جرعتين عنصر ثانوي 200 جرام في جرعتين متوازنتين ومركب العشريينات المتوازن 3 كجم في جرعتين.

- سماد متوازن أو سماد عالي الفسفور أو سماد عالي البوتاسيوم وكبريتات الأمونيوم. تحتاج كل مرحلة زراعية إلى نوع معين من الأسمدة.
- ضمن النطاق الجغرافي لجمعية وادي الرحاب التعاونية الزراعية متعددة الأغراض نستخدم برنامج التسميد الذي أعده مستشاران تابعان لخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر . مرفق ملف ببرنامج التسميد.
- استخدم أسمدة إن بي كي بأنواعها وكذلك العناصر الدقيقة والكالسيوم والأحماض الأمينية. يتم استخدامها في بداية الزراعة وفي بداية الإزهار وعند الثمار وتعتمد الكمية على عدد الشتلات أو على المساحة بالمتري المربع وعلى توصيات المهندس الزراعي والتوصيات المكتوبة في المنتج ولكل محصول مقدار وكمية.
- نستخدم الأسمدة المركبة المتوازنة عالية الفوسفور والبوتاسيوم والكبريتات وكذلك الأسمدة الورقية وأسمدة الكالسيوم والبورون ويتم استخدامه مرتين أو أكثر لكل نبات حسب العمر.
- كبريتات الأمونيوم وكبريتات البوتاسيوم وكالفين وبوركال، أما الكمية فهي بالطبع تقليدية حسب المنطقة.
- 20 \* 20 \* 20 يستخدم مرة واحدة في الموسم مع عناصر دقيقة وكبيرة + كالسيوم + بوتاسيوم + زنك يستخدم مرة واحدة في الموسم بعد 60 يوم من الزراعة.
- هناك العديد من الأسمدة المستخدمة وخاصة في الوقت الحاضر ووجود العديد من الأنواع والشركات إلا أن القليل منها فقط تم استخدامه حسب إجهاد المحصول أو تدهوره. يمكنني استخدام أسمدة إن بي كي أو أسمدة اليوريا. وقد تصل الى عشرات الكيلوجرامات في عشرات المرات في موسم واحد. لكن من الممكن استبدال هذه الأسمدة بأسمدة عضوية من صنع المزارعين بأنفسهم والتي ستكون أكثر فائدة وأقل تكلفة.
- سماد اليوريا الذي يسمى المركز والحديد الذي يسمى كيميائي مرتين إلى ثلاث مرات في بعض الأحيان.
- نعم
- اليوريا وبعض الأسمدة التي يتم رشها مرتين في الموسم وعند الحاجة.
- يوريا ومركب 20 20 20 بدون قياس.
- استخدم سماد اليوريا، وإن بي كي 20 20 20 ورذاذ العناصر الدقيقة.
- الأسمدة التي يستخدمها الذبل التقليدي في الشتاء مرة واحدة في السنة، ويقدر استخدام 20 طناً لكل دورة. استخدمنا روث الحيوانات بطريقة غير صحيحة قبل أن يتم تدريبنا من خلال المدارس الحلقية على طريقة تخمير السماد والاحتياجات التقليدية لنقل هذه الممارسات وتدريب المزارعين الآخرين.
- تم استخدام السجاد الأبيض عندما كان عمر محصول الخضار حوالي شهر ونصف. ثم نستخدم سماد مركب متوازن قبل التزهير مع استخدام السماد التقليدي المتحلل بعد الحرث وقبل الغرس والتقسيم.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- الأسمدة التي نستخدمها عادة الأسمدة التقليدية (سماد حيواني) نستخدم مرة واحدة في السنة من 5 - 10 أطنان من المعاد تدويرها ولسوء الحظ استخدمنا فضلات الحيوانات بطريقة سيئة. تم تدريبنا على عمل حفرة ووضع النفايات فيها وكانت النتيجة أفضل من الأولى.

8. ما هي أفضل الممارسات التقليدية والزراعية التي يستخدمها مجتمعك لمكافحة الآفات؟ يرجى سرد هذه الممارسات.

- التقليل الجيد للتربة واستخدام التدوير الزراعي.
- حرق الإطارات أو النفايات. عندما تهاجم بعض الآفات المحصول مثل الجراد فهناك بعض الممارسات التقليدية لمكافحة الآفات بما في ذلك استخدام المبيدات الحيوية والتي تعتبر آمنة بنسبة 100% على البيئة مثل استخدام الفلفل الأحمر والثوم للسيطرة على توتنا أبسولوتا المعروف أيضاً باسم الفراشة. نقوم بعمل مسافات كبيرة بين الشتلات بحيث تكون التهوية جيدة للنبات بحيث لا توجد بيئة مناسبة للفطر وكذلك تعقيم التربة بالشمس. كما أنه يمكن استخدام السماد العضوي أثناء التعقيم المشمس حيث ينتج حرارة كافية للقضاء على العديد من مسببات الأمراض.
- 1- إشعال الدخان بحرق الحطب أو العلف لطرد الجراد. 2. استخدام الرماد لإنقاذ الحبوب من سوسة الحبوب 3. استخدام بعض الأشجار والنباتات لطرد الحشرات مثل شجرة النيم وهي إحدى الممارسات التقليدية التي نستخدمها لمكافحة الآفات وزرع الذرة حول المزرعة لأنها تأخذ الآفات بعيداً. هناك العديد من الممارسات التقليدية ومنها حرق فضلات الحيوانات واستخدامها للتخلص من الآفات.
- إحدى الممارسات التقليدية التي نستخدمها لمكافحة الآفات هي زراعة الذرة الرفيعة حول المزرعة لأنها تجذب الآفات إليها.
- هناك العديد من الممارسات التقليدية ومنها حرق فضلات الحيوانات واستخدامها للتخلص من الآفات.
- استخدام البذور النظيفة والحرث العميق للتربة وتجنب انتقال العدوى والري من خمسة إلى سبعة أيام.
- هناك بعض الممارسات البسيطة أهمها: التخلص من بقايا المحصول السابق والتي قد تنقل بعض الآفات والأمراض للموسم الحالي وزراعة الأشجار ذات الروائح القوية لطرد النمل والتخلص من الثمار أو الأوراق المصابة ودفنها ووضع أو رش بذور السمسم على مساكن النمل ونقع قشور البرتقال ورشها على المحاصيل والحفاظ على الأعداء الحيويين الذين يهاجمون الآفات والحشرات.
- أحياناً نستخدم الرماد والبعض الآخر يستخدم الفلفل.
- نستخدم حالياً الأسمدة التقليدية (فضلات الحيوانات) فقط قبل الزراعة وعند الري إذا لزم الأمر.
- الحرث العميق وإشعال الدخان في المساء.
- الإسفنج مع اليانث وإشعال الدخان في المساء.
- التحكم اليدوي والتحكم باستخدام مصيدة الفرمون؛ التحكم اليدوي عن طريق إزالة الأعشاب الضارة، أي تنظيف الأرض من الأعشاب الضارة.
- نستخدم أفضل الطرق الزراعية من خلال حرث الأرض بشكل جيد، واختيار البذور الممتازة، وسقي الأرض بشكل صحيح.
- أفضل الممارسات التقليدية والزراعية هي الدورة الزراعية. عدم زراعة موسمين متتاليين في نفس المكان، يجب دائماً أن يكون محصول الحبوب في المنتصف، أو تترك الأرض بعد الحرث لفترة تتعرض لأشعة الشمس للقضاء على الحشرات أو الفطريات أو غيرها المتبقية من الموسم السابق.
- طريقة الحرث وتقليل التربة وتعرضها للشمس والري المنتظم حسب دورة الري.

9. ما رأيك في التقنيات الجديدة التي يتم تدريسها حول إدارة المبيدات والأسمدة؟ يرجى ذكر الإيجابيات والسلبيات حسب رأيك.

- جيدة جدا. المزايا: معرفة كيفية استخدام المبيدات وطرق التعامل معها ومعرفة أنواع المبيدات وتأثيراتها السلبية.
- تنظيم دورات تدريبية من قبل بعض المتخصصين الزراعيين بدعم من منظمات المجتمع المحلي له اثر ايجابي لأننا نستفيد منها كثيرا بمعرفة السماد الضار فمثلا إضافة اليوريا يسبب زيادة ملوحة التربة مما يؤدي إلى إفساد خصوبة التربة
- أولاً: - بالطبع هناك مزايا رأيناها بعد تدخل خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر في المنطقة. وبعد حصولنا على دورة تدريبية من هذه الخدمة في الإدارة المتكاملة للآفات وجدنا فرقا كبيرا في الموسم الزراعي بعد الدورة مقارنة بالموسم السابق للدورة من حيث الإنتاج والجودة وسلامة النبات أفضل من الموسم السابق. ومن المميزات أنه يقلل من استخدام المبيدات الحشرية والأسمدة الكيماوية. وبالتالي فكلما قلت كمية المبيدات الحشرية والأسمدة الكيماوية المستخدمة قلت المخاطر على البيئة. ثانياً: لا نقول العيوب، بل نقول إن المعوقات التي نواجهها هي صعوبة الوصول إلى الوعي والتدريب للمجتمع بأسره. فضلاً عن صعوبة توافر المبيدات الحيوية بشكل كافٍ. كذلك عدم تطوير المبيدات الحيوية وعدم تشجيع المهندسين المتخصصين في البحوث والدراسات التي تعمل على تطوير عمل المبيدات الحيوية.
- ممتاز جدا وقد لاحظناه في تدخل المهندسين الزراعيين بمساعدة الوكالات ومميزاته هي التعرف على الآفات والحد من استخدام المبيدات الكيماوية في مكافحتها واستخدام البدائل الطبيعية مثل مصائد الفيرومونات وترشيد استخدام الأسمدة واستخدام التقنيات الحديثة في الري لتقليل الفاقد من المياه والأسمدة. التقنيات الجديدة جيدة لأنه عندما يستخدم المزارع هذه التقنيات لن تتعرض مزرعته للأمراض الحشرية والفطرية لذلك سيكون لديه محصول جيد ومناسب.
- التقنيات الجديدة هي خطوة ممتازة وفعالة في مجال الزراعة ومن إيجابياتها توفير الجهد والوقت والمال في العمل ومن عيوبها أنها تهدر الكثير من فرص العمل على العمال الفقراء وتؤثر على جودة الإنتاج.
- المزايا: التدريب على استخدام المبيدات الآمنة والمتوفرة من البيئة المحلية. تأثير المبيدات على مكافحة الآفات أكثر فعالية وأماناً للإنسان والبيئة والنبات. العيوب: عدم توفر خامات محلية لبعض المبيدات الطبيعية.
- فكرة جيدة ورائعة يمكن أن تعود بالفوائد على المجتمع. العيوب هي الاستمرار في استخدام مستحضرات كيميائية ضارة وهذا يهدد المجتمع. يجب زيادة الوعي لتجنب المخاطر والمزايا هي تلك المرتبطة بتشجيع الجميع على استبدال مبيدات الآفات والأسمدة ببدائل غير مكلفة أو أقل خطورة وأكثر فعالية.
- بصراحة استخدمناها قليلاً فقط لأن شجرة النيم جيدة كمانع وطارد للحشرات.
- يعتبر استخدام المبيدات الطبيعية آمناً وغير فعال كنبات ويعتبر مبيد طبيعي وآمن وغير ضار بالبيئة.
- لا توجد تقنيات متاحة بخلاف السماد.
- الإيجابيات هي أننا تعرفنا على الأضرار الناتجة عن الاستخدام المفرط للأسمدة لما لها من تأثير على الأرض وخسارة اقتصادية والمساوي هي أننا تعلمنا عن شيء والواقع شيء آخر. لم يعطونا غازاً ولا أسمدة ولا نقوداً.
- جيدة، والإيجابيات هي أنها تحمي المجتمع من آثار المبيدات وترشد إلى الطرق السليمة لاستخدام وتخزين المبيدات.
- هي تقنيات جيدة وممتازة توفر علينا المال والجهد والوقت وتزيد من الإنتاج وتحمي النبات من تفشي الحشرات والآفات وتستخدم النشاش لحماية النبات من الحشرات والآفات وكذلك النشارة التي تمنع تكون الأملاح والأعشاب الضارة. بالإضافة إلى عمل قطرات مائية لتوفير المياه للنباتات حسب الحاجة. ومن عيوبها: أن سعرها مرتفع وغير متوفرة في السوق.
- التقنيات الحديثة في إدارة المبيدات والأسمدة جيدة حيث يتم استخدام جميع العناصر المتاحة من مبيدات الآفات الزراعية والحيوية والمبيدات المتخصصة وكذلك باستخدام مصادم الفرمون لحشرة توتنا أبسولوتا.



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- إنها تقنيات ممتازة ومن خلالها حصلنا على كميات كثيرة من المبيدات والأسمدة واستطعنا توفير الوقت والمال والجهد. كل ذلك قد يعمل على زيادة الإنتاج وجودته والحد من الإصابات واستخدام الشاش والنشارة يقلل من الإصابات وكمية المياه والأملاح والأعشاب والعمل ويعمل على زيادة الإنتاج والجودة في المحاصيل ولكن للأسف التسويق يمثل مشكلة للمزارعين.

10. ما الذي تنصح به لتحسين مكافحة الآفات وإدارة مبيدات الآفات وإدارة الأسمدة؟

- تفعيل دور المهندسين الزراعيين.
- تشكل الجهات المختصة (الحكومة) لجنة رقابية على مهربي وتجارة المبيدات والأسمدة.
- النصيحة هي الاستعانة بالمختصين في تدريب وتأهيل المزارعين على الاستخدام السليم للمبيدات والأسمدة ودعم الجهات والمنظمات المختصة بتقديم التأهيل والتدريب والتوعية للمجتمع.
- مساعدة المزارعين من خلال ربطهم بالمهندسين الزراعيين ذوي الخبرة.
- تخصيص دورات تدريبية للمزارعين على أيدي مهندسين متخصصين.
- استخدام مصادد الفرمون واستخدام مستخلص النيم واستخدام الاحتياطات الكبيرة لمنع الحشرات من دخول الحقل واستخدام الأسمدة المناسبة في الوقت المناسب للمحصول.
- المراقبة والتفتيش على الأصناف المغشوشة أو المقلدة أو غير المصرح بها واستخدام مبيد مناسب في حالة الضرورة القصوى والاستغناء عن المبيدات الخطرة واستبدالها بمبيدات آمنة ومعتمدة.
- قلة الرقابة وندرة التوعية.
- استخدام المبيدات الطبيعية وتعقيم التربة بالشمس من خلال حرثها وتركها لفترة قبل الزراعة وبعد المحصول السابق باستخدام بعض أوراق النباتات كمبيدات.
- البيوت المحمية ودعم البيوت المحمية واستخدام الأسمدة التقليدية. أنصح نفسي والمزارعين باستخدام الأسمدة والمبيدات حسب الحاجة لكن هذا لا يمكن أن يتم إلا من خلال الوعي الدوري للمزارعين خاصة خلال الموسم.
- أنصح بتوفير معدات الحماية والوقاية أثناء الرش وعدم الإفراط في استخدام المبيدات الحشرية واتباع الدورات الزراعية والتحكم باستخدام مصادد الفرمون. وفي مجال الأسمدة أنصح باستخدامها حسب حاجة النبات وعمر النبات وإعطائه السماد المناسب في كل مرحلة من مراحل النمو.
- ننصح أن تقوموا بتدريبننا بواسطة المهندس لطف الله صالح النصري من خلال مدارس المزارعين الحقلية في طريقة الإدارة المتكاملة ونحتاج لتدريب مثل مدارس المزارعين الحقلية باستخدام التحكم المتكامل من التتر الجيد والخالي من الإصابات إلى استخدام الأساليب الزراعية من الدورة الزراعية وإزالة مخلفات المحصول السابق إلى اختيار المبيدات المخصصة.
- نوصي بإجراء دورات تدريبية مكثفة نظرياً وعملياً، وتحديد أنواع الآفات الزراعية والمبيدات المناسبة لكل آفة، وكيفية رشها في الوقت المناسب، خاصة في موسم الرياح، إلخ.

11. هل سبق لك أن تدربت على استخدام مبيدات الآفات وتخزينها وتطبيقها بطريقة آمنة وأموونة والتخلص من عبوات المبيدات، وما إلى ذلك؟

- بلى

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- لا
  - نعم تلقيت دورة تدريبية من خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر بعنوان دورة تدريبية للمزارعين في (التقنيات الزراعية الحديثة - البيوت المحمية - الرقابة المتكاملة - الأمن والسلامة) مساهمة المشروع في الاستجابة الطارئة للأزمات (المكون الزراعي) محافظة ريمة.
  - نعم، من خلال بعض المطبوعات الزراعية، أو من خلال نصائح المهندسين عبر مواقع التواصل الاجتماعي.
  - لا
  - لا، لم أحصل على أي فرصة تدريب.
  - نعم
  - لا، لكنني أعي بعضاً منها، وهناك خلل كبير وخطير في مجتمعنا في هذا الصدد.
  - لا
  - لا
  - نعم، في مدرسة المزارعين الحقلية فقط
  - نعم، في مدرسة المزارعين الحقلية.
  - لا
  - نعم، لقد تم تدريبنا على يد م. لطف الله صالح النصري على كيفية استخدام وتخزين المبيدات ولكن فترة التدريب لم تكن كافية.
  - من وقت لآخر، لا نتلقى سوى النصائح في هذا الصدد، ولكن لم يتم إجراء تدريب عملي أو نظري في هذا المجال.
  - نعم تم تدريبنا من قبل فريق من المهندسين العاملين في مجال كيفية الاستخدام، والوقت المناسب للرش، وكيفية تخزين وحفظ المبيدات من الأطفال وعدم استخدام العلب الفارغة والتخلص منها.
12. هل لديك إجراءات وممارسات واضحة للتخلص الآمن والمضمون من مبيدات الآفات منتهية الصلاحية أو المتبقية؟ ما هي الخبرة المكتسبة في التخلص من مبيدات الآفات التي تمتلكها أنت و / أو المجتمع المحلي؟ يرجى وصف العملية التي تستخدمها للتخلص من مبيدات الآفات بالتفصيل.
- احفظ العبوات في مكان مغلق حتى تتمكن من حرقها ودفنها في مكان مخصص لهذا الغرض.
  - رميها في بئر غير مستخدمة (مخصصة للنفايات).
  - في الحقيقة ليس لدينا مبيدات منتهية الصلاحية لأننا لا نتعامل مع مبيدات منتهية الصلاحية ولكن اذا واجهتنا هذه المشكلة وبحسب الامكانيات المتاحة يمكننا التخلص من المبيدات بفترة قصيرة في صورة مراكز بدفنها في حفرة عمقها متر ومن 6 إلى 8 أمتار بين الحفرة والأخرى بعيدة عن الأرض زراعية أو أراضي المنازل السكنية أو الموارد المائية. يتم تبطين قاع الحفرة بحاجز من الجير أو مادة عضوية (فضلات حيوانية) بشرط ألا تزيد كمية المادة الفعالة في الحفرة الواحدة عن 25 كجم أو 25 لتراً. بعد وضع المبيد يتم تغطية الحفرة بطبقة من التربة تحتها طبقة من الحجر الجيري يكون فيها مستوى السطح أقل من مستوى الأرض المحيطة.
  - لم أتعامل مطلقاً مع مبيد آفات منتهي الصلاحية أو أشتريه.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- لا توجد مبيدات حشرية منتهية الصلاحية ولكن يتم التخلص منها في أماكن بعيدة عن المجتمع.
- لا، ليس لدي أي فكرة عن كيفية التخلص من المبيدات منتهية الصلاحية.
- حفر ثقوب كبيرة بعيدة عن المنازل وعن تناول الإنسان والحيوان.
- في الواقع يفتقر المجتمع إلى الوعي في هذا المجال ويمكن للمزارع استخدام نوع منتهية الصلاحية تحت اسم الأصناف القديمة التي كانت فعالة في السابق. أما تجربتي في التخلص من العبوات المنتهية الصلاحية أو الفارغة، فلما عن طريق دفنها أو حرقها في مكان منعزل بعيداً عن السكان أو الأراضي الزراعية.
- حالياً نعم إما بحرقها أو دفنها في حفر كبيرة بعيدة عن مسكن وطعام الإنسان والحيوان ونعمل على توعية الزملاء بمخاطرها.
- من أجل التخلص الآمن والسليم نعرضها لأشعة الشمس المباشرة حتى تتلف ثم التخلص منها بدفنها في حفر في أماكن نائية حتى لا تضر بالإنسان والحيوان.
- من خلال الحفر العميق والدفن مع غسل اليدين بكثرة.
- ليس لدينا مبيدات حشرية مخزنة. جميع المبيدات التي لدينا نستخدمها في الوقت المحدد ولكن إذا تم العثور عليها يجب دفنها في حفرة عميقة لإبعادها عن المجتمع
- عبوات المبيدات منتهية الصلاحية أو الفارغة نرميها في المجاري المائية أو في الآبار أو نفرقها في الأرض كما نتخلص من العبوات بدفنها في الأرض.
- بالنسبة لنا، تم تدريبنا على الطرق الصحيحة لاستخدام المبيدات ومخلفاتها والتخلص منها، لكن المزارعين الذين لم يتم تدريبهم ما زالوا يمارسون الأساليب القديمة. كما ذكرنا سابقاً، لم يتم التدريب بشكل صحيح. لكننا نحاول التأكد من عدم انتهاء صلاحية المبيدات وإن وجدت يتم رشها في مناطق محصورة.
- قمنا بالعمل بناءً على تدريب المهندسين في مجال البستنة وتعلمنا طرق الرش المناسبة. نصحونا بضرورة شراء الملابس الواقية أثناء الرش وقد استفدنا نحن المزارعين المتمرسين من هذه التعليمات. لسوء الحظ، هناك مزارعون يواصلون الرش دون اتباع إرشادات السلامة.

13. هل تلقيت يوماً معلومات عن الاستخدام الآمن لمبيدات الآفات والأسمدة؟ إذا كانت الإجابة بنعم، يرجى وصف جهود التوعية التي يقودها المجتمع المحلي.

- نعم، يجب استخدام الملابس الواقية لجميع أجزاء الجسم، وعدم الرش عند هبوب الرياح، وعدم الرش بوجود النحل، وعدم الرش في وجود الأطفال أو الحيوانات وضرورة استخدام الماء والصابون كإسعافات أولية في حالة حدوث أي شيء.
- لا
- نعم، لقد تلقينا دورة تدريبية من خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر بالإضافة إلى الوعي المستمر من مستشاري الوكالة حتى بعد التدخل وانتهاء المشروع يتم التواصل معهم بشكل مستمر. بالنسبة للمجتمع المحلي لدينا تعاونية زراعية متعددة الأغراض (وادي الرحاب) والتي تم إنشاؤها بعد تدخل خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر وهي إحدى ثمارها. تقوم الجمعية بالتوعية المستمرة وتشرف على الزراعة في المنطقة بواسطة مهندسين زراعيين متخصصين.
- نعم، تقتصر الجهود على تقديم المشورة من بعض المهندسين الذين تعاملنا معهم، عبر وسائل التواصل الاجتماعي، أو من خلال بعض المطبوعات الزراعية.
- لم نتلق ذلك.
- لم أحصل على أي فرصة تدريب.
- نعم، تلقينا معلومات عن استخدام القفازات والملابس الواقية والأقنعة وصلاحية المبيد عندما تكون المبيدات غير ضارة.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- نعم تلقيت بعض التعليمات من بعض الذين شاركوا في نشر الوعي في هذا المجال، وكان في إحدى المدارس الميدانية التي ربما استقدت منها كثيراً. لقد عملوا بجد لإيصال الفكرة وسأعمل بجد لإيصالها للآخرين في مجتمعي.
- لا، لا يوجد.
- نعم، تلقينا بعض المعلومات والنصائح حول الاستخدام الآمن للمبيدات الآفات، لكن المجتمع لا يطبقها بشكل صحيح.
- نعم وصلتني من خلال مدرسة المزارعين الحقلية.
- نعم وصلتني من خلال مدرسة المزارعين الحقلية.
- نعم، كان المشرف في مدارس المزارعين الحقلية يشرح لنا كيفية التعامل مع المبيدات أثناء التخزين وأثناء عملية الرش وكيفية التخلص من العبوات الفارغة.
- نعم، حيث تم تدريبنا من قبل المدرسة الميدانية في هذا الصدد لعدد عشرين مدرباً، وتم تدريبنا على كيفية شراء المبيد المناسب ونقله وتخزينه ورشه في الوقت المناسب على النبات من خلال ارتداء بدلة واقية، وعدم الإضرار بالنحل أو الحيوانات أو الإنسان والتخلص السليم من عبوات المبيدات الفارغة.
- في معظم الحالات، نتلقى معلومات، سواء من خلال المختصين المشرفين على المزارع، حول ضرورة الاستخدام السليم للمبيدات والأسمدة، ويتم نشر المعرفة من قبل المزارعين المختصين المختارين لتدريب المجتمع المحلي.
- نعم حيث تم توطيننا من قبل مهندسين عاملين في مجال البيئة وتثقيفنا حول كيفية شراء المبيدات المناسبة للآفات وأنواع الآفات وكيفية الحفاظ عليها وتجنبها من الأطفال. وأثناء الرش ينبغي ان لا يؤثر على النحل والحيوانات كما تم تدريبنا على كيفية التخلص من الأوعية الفارغة

14. هل لديك أي مخاوف بشأن التأثيرات البيئية والتأثيرات الاجتماعية وتأثيرات صحة وسلامة المجتمع فيما يتعلق باستخدام مبيدات الآفات والأسمدة؟ الرجاء وصف ذلك.

- نعم، إن الاستخدام العشوائي للمبيدات والأسمدة له أضرار جسيمة على الصحة والبيئة. لذلك يجب تفعيل دور المهندسين الزراعيين في المجالات الزراعية المختلفة لإرشاد المزارعين إلى كيفية استخدام المبيدات والأسمدة. إن الدور الذي تلعبه خدمة ترويح المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر في تنفيذ مشاريعها الخاصة بالتوعية والتوجيه دور جيد ونأمل أن يتسع الوعي ليشمل جميع المزارعين اليمنيين فهناك بعض المزارعين الذين يستخدمون المبيدات المحظورة دولياً لجهلهم بآثارها عليهم وعلى المجتمع بشكل عام.
- نعم
- نعم هناك مخاوف باستخدام المبيدات والأسمدة له أضرار جسيمة على الصحة وخاصة السرطان فيما يتعلق بالمبيدات. فيما يتعلق بالأسمدة، سيؤدي الاستخدام غير السليم إلى تضرر التربة وتقليل خصوبتها بشكل كبير في المستقبل.
- نعم، وأهمها عدم وجود رقابة كافية على المبيدات المهربة والمحظورة. وعدم التزام المزارعين بفترة الأمان والخلط العشوائي وبعض التجار يقومون بتخزين المبيدات في أماكن مكتظة بالناس.
- هناك العديد من المخاوف، نلاحظ ذلك في مجتمعنا من خلال انتشار السرطان.
- لدي الكثير من المخاوف مثل تأثيراتها على البيئة وتأثيرها على صحة المجتمع وطريقة التخلص من المبيدات المنتهية الصلاحية وتأثيرها على أسرتي ومجتمعي ويؤدي الاستخدام المتكرر للمبيدات إلى تدمير الأرض وقتل البكتيريا النافعة وخصوبة التربة كم أن الاستخدام العشوائي يؤثر على بيئة الحيوان.
- نعم، هناك مخاوف عدة، أهمها الإفراط في استخدام المبيدات بكافة أشكالها وأنواعها، وكذلك عدم الالتزام بإرشادات الاستخدام والسلامة عند رش المبيدات، وهناك إشارات إصابة عند بعض الأشخاص الذين أعرفهم. تسببت المبيدات الحشرية في مخاطر عديدة، أهمها السرطان، والعديد من الأمراض. قد يصاب الشخص أو المجتمع بأمراض مزمنة قد لا يتم التعرف عليها حتى وقت متأخر.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- يعرف معظم الناس أن المبيدات خطيرة، لكن يتم تجاهل الوقاية من أخطارها.
- إن استخدام المبيدات والأسمدة الكيماوية بشكل عام يسبب خطورة كبيرة على الإنسان والحيوان والنبات والبيئة بشكل عام.
- يشكل استخدام المبيدات والأسمدة الكيماوية خطراً كبيراً على الإنسان والحيوان والنبات والبيئة بشكل عام.
- انتشار الأمراض طويلة الأمد.
- نعم لدي مخاوف خاصة انتشار السرطان والفشل الكلوي.
- قد لا تظهر المخاوف من تأثير المبيد بشكل مباشر ولكن قد يظهر تأثيره على الإنسان بعد سنوات عديدة نتيجة الاستخدام الخاطئ في التعامل مع المبيدات.
- نعم، نظراً لأن العديد من المزارعين لديهم وعي ضئيل باستخدام مبيدات الآفات، وطريقة تخزينها واستخدامها، والتخلص من المبيدات، وهو أمر يحتاجون إلى معرفته.
- المخاوف بشأن المياه الجوفية أو عند استهلاك المنتج النباتي دون الوصول إلى مرحلة خلو المحصول من تأثير المبيدات. ومع ذلك، وعلى الرغم من هذه الأعداء، فإننا نكافح لحماية محاصيلنا من التلف ولزيادة جودة المنتج.
- نعم، فلدينا مخاوف من الاستخدام العشوائي في عملية الرش أثناء الرياح، واستخدام العبوة للماء والحبوب بسبب التسمم، وكذلك عملية تخزين المبيدات وصلاحياتها نتيجة الرطوبة. شرب بعض الأطفال المبيدات الحشرية والخضوع لعملية غسل المعدة.
- 15. هل سبق لك أن تأثرت سلباً بالمبيدات الحشرية أو الأسمدة، أو هل تعرف شخصاً تأثر سلباً؟ إذا كانت الإجابة بنعم، كيف تأثرت أنت أو الشخص الذي تعرفه سلباً؟ (يرجى وصف وقت حدوث ذلك وكيفية حدوثه وما لاحظته وجربته).
- لا
- نعم، التهاب الأنف التحسسي
- نعم، من الملاحظات التي رأيتها، تأثر الشخص سلباً أثناء الرش وقيل تدخل خدمة ترويح المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر في المنطقة لم يكن هناك وعي بالاستخدام الصحيح للمبيدات حيث كان أحد المزارعين يرش مبيداً حشرياً وقام بذلك دون أن يغطي وجهه أثناء الرش وكان يستنشق رذاذ المبيد الأمر الذي أدى إلى هبوط الدورة الدموية وأصيب بالدوار، بعد تدخل خدمة ترويح المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر وتدريب مستشاريها للمزارعين أصبح الاستخدام وفق الإجراءات المذكورة في الإجابات السابقة.
- نعم من خلال التعرض المباشر للمبيدات دون ارتداء ملابس واقية تأثر وجهي وجلد يدي ومرة أخرى تأثرت محاصيلي بسبب زيادة جرعة المبيد مما أدى إلى احتراق المحاصيل.
- نعم تأثرت بالمبيدات خاصة بعد عملية الرش مما سبب بعض المشاكل منها الصداع والغثيان والدوخة ومشاكل في الجهاز الهضمي.
- لا، لم أتأثر أبداً باستخدام المبيدات.
- لا
- نعم لقد تأثرت منذ ما يقرب من 7 سنوات بنوع من المبيدات الحشرية حيث لامس المبيد جزءاً من الجلد مما أدى إلى التهاب واحمرار وطفح جلدي وحكة استمرت ليوم كامل.
- شعرت بحكة في جسدي عندما يلامس المبيد الجسم واعرف اشخاص تم تعقيمهم وكان السبب المبيدات
- لا

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

- لا
- لا
- بالنسبة للأسمدة لا. أعرف شخص تأثرت ابنته بالمبيد نتيجة وضع المبيد في زجاجة ماء ووضعها في المنزل وشربت الفتاة من المبيد مما أدى إلى وفاتها على الفور.
- نعم كانت هناك حالات بسيطة وتم التعامل معها بطرق وقائية وتم انتشالها من المزارع التي استنشقت المبيدات منها.
- غالباً ما نشعر بالعثيان أو الصداع أو الإسهال وحدث أن أحد الناس وضع المبيد في علب المشروبات الغازية وشرب الأب العجوز المبيد بحسب ظنه أنه مشروب غازي وتوفي على الفور وفي حالة أخرى كان هناك طفل صغير وضع المبيد في علبة العصير وتناولها ومات على الفور.
- نعم عند استخدام الأسمدة الكيماوية بطريقة غير سليمة وخطأها تؤثر على التربة والنبات. بالنسبة للمبيدات في حالة الرش قد تتأثر العيون وخاصة عند الرش باتجاه الريح.

16. هل ترتدي قفازات و / أو أقنعة و / أو معدات أخرى تسمى عادة "معدات الحماية الشخصية" (أو معدات الحماية الشخصية) عند رش المبيدات؟

- نعم
- نعم قفازات فقط
- نعم.
- لا
- أحيانا
- لا أنا لا أستخدم أي معدات للسلامة والحماية الشخصية بخلاف ارتداء عمامتي عند استخدام المبيدات والسبب هو أنني لا أملك هذه المعدات.
- نعم
- أستخدم بعضها ولكن هناك آخرون في المجتمع الذي أعيش فيه لا يستخدمون أيًا من تدابير السلامة هذه.
- لا أرتدي القفازات دائماً، لكنني أرتدي بذلة خاصة للرش.
- نعم.
- من قبل، لا ولكن من خلال جلسات التوعية في المدارس الميدانية حول مخاطر الأدوية، استخدمنا أدوات الوقاية
- نعم
- نعم
- لا نستخدم مثل هذه المعدات لعدم توفرها وعدم القدرة على شرائها ولكن أثناء رش المبيدات نستخدم الغترة المربوطة فوق الرأس لتغطية الوجه وتعتبر هذه حماية تحقق نفس الغرض.
- في بعض الأحيان نرتدي، وفي كثير من الحالات لا نستخدم قفازات أو أقنعة.
- نحن لا نستخدم مثل هذه الأدوات لأنها غير متوفرة، ولا يمكننا شرائها، ولا نعرف كيف نستخدمها. أحيانا نستخدم الغترة أو العمامة أو الحجاب لتغطية الوجه أحيانا.

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الملحق 4 أ : قائمة المهنيين التقنيين الذين تمت استشارتهم في المقابلات الهاتفية

وزارة الزراعة والري + دائرة حماية النبات		
المسمى الوظيفي	المحافظة	
رئيس قسم مراقبة النبات والحملات الدعائية	صنعاء	1
أخصائي وقاية النبات	صنعاء	2
رئيس قسم حماية النبات	المحويت	3
رئيس قسم حماية النبات	صنعاء	4
رئيس الارشاد الزراعي بالمنطقة الوسطى - وزارة الزراعة والري	الحديدة	5
رئيس قسم حماية النبات	عمران	6
رئيس قسم حماية النبات	ذمار	7
رئيس قسم الانتاج النباتي	حجة	8
أخصائي	حجة	9

مشروع تحسين الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة		
المسمى الوظيفي	المحافظة	الاسم
مهندس زراعي	تعز - المظفر - بر باشا - خلف مستشفى الكرامة	1
مهندس زراعي (مدرب خضروات وحبوب)	تعز	2
أخصائي بستنة في مكتب وزارة الزراعة والري	تعز - خدير	3
ميسر مدارس المزارعين الحقلية - خضروات	أبين- مديرية الأحور- منطقة البوب	4
ميسر	أبين- مديرية رصد	5
مهندس زراعي - ميسر مدارس المزارعين الحقلية - خضروات	لحج- تبين - منطقة البرج	6
مهندس زراعي - ميسر مدارس المزارعين الحقلية	منطقة لحج - تبين - الوهرط	7
منسق مكتب وزارة الزراعة والري	حجة- مديرية خيران المحرق	8
مدير إدارة الري واستصلاح الأراضي	حجة - مدينة حجة	9
مهندس زراعي - مشرف ميداني	حجة - عيس - خيرات بن رشد	10

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الصندوق الاجتماعي للتنمية		
الاسم	المحافظة	المسمى الوظيفي
1	أبين- لودر	مهندس زراعي
2	ذمار	مهندس زراعي
3	لحج	مهندس زراعي
4	الحديدة	مهندس زراعي
5	الحديدة	مهندس زراعي
6	الحديدة - بيت الفقيه	مهندس زراعي
7	حجة	مهندس زراعي
8	شبو	مهندس زراعي
9	حجة	مهندس زراعي
10	تعز	مهندس زراعي
11	الحديدة - بيت الفقيه	مهندس زراعي

خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر		
الاسم	المحافظة	المسمى الوظيفي
1	إب - مدينة إب	مهندس زراعي
2	صنعاء - أمانة العاصمة	مشرف المحافظة
3	صنعاء - أمانة العاصمة	رئيس الفريق
4	إب	أخصائي حماية النبات
5	ذمار	أخصائي
6	أبين	رئيس الفريق
7	حجة	مشرف المحافظة
8	أبين - لودر	مهندس زراعي
9	عمران	مهندس زراعي
10	صنعاء - أمانة العاصمة	أخصائي + قائد الفريق



مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الملحق 4 ب: قائمة المزارعين الذين تمت استشارتهم عبر الهاتف

خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومنتاهية الصغر		
الاسم	المحافظة	المسمى الوظيفي
1	الحديدة	مزارع
2	صنعاء - مديرية بني الحارث - العذرة	مزارع
3	ريمة - حي السيلافية - سويدي الأسلاف - قرية عشوب	مدرس ومزارع رئيس الجمعية التعاونية
4	صنعاء - مديرية سنحان - وادي الاجبار	مزارع
5	صنعاء - مديرية بني الحارث - العذرة	مزارع
الصندوق الاجتماعي للتنمية		
الاسم	المحافظة	المسمى الوظيفي
1	شبو	مزارع
مشروع تحسين الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة		
الاسم	المحافظة	المسمى الوظيفي
1	تعز - المافر - الخيامي	مزارع
2	تعز - خدير - ذبوان أعلى	مزارع
3	تعز - خدير - ذبوان	مزارع
4	ابيين - مديرية رصد - اسفل شعب الحنشي	مزارع
5	احور - البووب	مزارع
6	بيزج	مزارع
7	بيزج العلوي	مزارع
8	حجة - خيران المحرق - الداعي	مزارع
9	حجة - خيران المحرق	مزارع
10	حجة - خويدنة - بني ناشير	مزارع

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الملحق 5: الشروط المرجعية لورشة العمل الاستهلاكية لمشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن

1. الخلفية

أطلقت منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي مؤخراً مشروعاً لدعم الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن بتمويل من البنك الدولي. الهدف من المشروع هو مكافحة انتشار الجوع المدقع في اليمن وإتاحة الفرص للأسر الريفية لبناء أمن غذائي منزلي مستدام. من المتصور أن ينفذ المشروع المكونات الخمسة التالية لتحقيق هدفه العام. يُعهد إلى كل شريك بتنفيذ المكون (المكونات) المعنية بناءً على مهمته النسبية في المساهمة في الهدف العام للمشروع

الشريك المسؤول	مكونات المشروع	
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	تحسين دخل الأسرة من خلال النقد مقابل العمل للبنية التحتية للإنتاج الزراعي وبناء القدرة على التكيف مع تغير المناخ	1
منظمة الأغذية والزراعة	زيادة إنتاج وبيع المحاصيل الغذائية والثروة الحيوانية ومنتجات الأسماك	2
برنامج الغذاء العالمي / منظمة الأغذية والزراعة	تحسين الوضع الغذائي للأسر الريفية الضعيفة	3
منظمة الأغذية والزراعة	بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي والقدرة على التكيف مع تغير المناخ	4
منظمة الأغذية والزراعة	إدارة المشاريع وإدارة المعرفة	5

2. الأساس المنطقي والأساليب

من المهم تطوير فهم مشترك لرؤية المشروع وأهدافه ومكوناته بين أصحاب المصلحة وفريق المشروع قبل بدء تنفيذ المشروع في جميع أنحاء البلاد. تأمل ورشة العمل وضع أساس لتعزيز الشراكة بين أصحاب المصلحة وموظفي المشروع. سيتم ترتيب ورشة العمل الافتتاحية من خطوتين. تركز الخطوة الأولى بشكل أكبر على فرق المشروع والشركاء<sup>16</sup> بينما تركز الخطوة الثانية على أصحاب المصلحة الأوسع نطاقاً الذين لهم دور مباشر وغير مباشر في تنفيذ المشروع. وسيتم تنظيم ورشة العمل الافتتاحية لفئتين من المشاركين في عدن وصنعاء بشكل منفصل.

فيما يلي عرض للمشاركين المحتملين والمجالات الموضوعية لكل من ورشتي العمل المتوقعة والمواعيد المبدئية. وسيتم إعداد جدول الأعمال التفصيلي للفعاليات لاحقاً بناءً على الموضوعات الرئيسية.

3. المشاركون

المشاركون المحتملون في ورشة العمل	الجنوب (عدن)	الشمال (صنعاء)
أ- فرق المشروع والشركاء		
الموظفون الرئيسيون في منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الغذاء العالمي الذين يشاركون في تنفيذ وتنسيق مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن	X	X
الصندوق الاجتماعي للتنمية	X	X
خدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر	X	X
مشروع الأشغال العامة	X	X
ب- أصحاب المصلحة		
المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية والتعاون الدولي		X

<sup>16</sup> هؤلاء شركاء مهمون لتنفيذ بعض مكونات المشروع وتم تحديدهم أثناء إعداد وثيقة تقييم الأداء

مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن (P176129)  
خطة إشراك أصحاب المصلحة

	X	اللجنة العليا للزراعة والثروة السمكية
	X	وزارة الزراعة والري
X		وزارة الزراعة والري والثروة السمكية
X	X	وزارة التخطيط والتعاون الدولي
X	X	وزارة المياه والبيئة (هيئة حماية البيئة)
	X	وزارة الثروة السمكية
X	X	وزارة الصحة العامة والسكان
X	X	دائرة وزارة الزراعة والري من المحافظات المستهدفة
X	X	هيئة الطيران المدني والأرصاد الجوية
X	X	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة
X	X	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
X	X	برنامج الغذاء العالمي
X	X	المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة
		المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية
		البنك الدولي

4. الموضوعات الرئيسية

الموضوعات الرئيسية التي سيتم مناقشتها	
أ. فرق المشروع والشركاء	ب. أصحاب المصلحة
مقدمة عن المشروع (الأهداف والمكونات والأنشطة الرئيسية)	مقدمة عن المشروع (الأهداف والمكونات والأنشطة الرئيسية)
دور ومسؤوليات الشركاء الثلاثة / هيكل التنسيق والإدارة	دور ومسؤوليات الشركاء الثلاثة
المنطقة المستهدفة من المشروع ومعايير الاختيار	المنطقة المستهدفة من المشروع ومعايير الاختيار (يتم تحديدها لاحقاً)
إطار نتائج المشروع / المراقبة والتقييم	
آلية ملاحظات المستفيدين وآلية مراقبة الطرف الثالث وآلية معالجة المظالم	
خطة عمل المشروع / خطة العمل التفصيلية للسنة الأولى	
خطة الالتزام البيئي والاجتماعي وأدوات الضمانات الأخرى.	

5. تاريخ مبدئي لورشة العمل

الجنوب (عدن)	الشمال (صنعاء)	
منتصف ديسمبر	منتصف يناير	ورشة العمل الاستهلاكية لفرق المشروع والشركاء
منتصف ديسمبر	منتصف يناير	ورشة العمل الاستهلاكية لأصحاب المصلحة